

## **Deset temeljnih zahtev za družbeno odgovornost**

Rado Bohinc, PhD

University of Ljubljana, Faculty of Social Sciences & Gibanje za družbeno odgovornost  
Ljubljana, Slovenia  
[druzbeno.odgovornost.info@gmail.com](mailto:druzbeno.odgovornost.info@gmail.com)

Matjaž Mulej, PhD, PhD,

University of Maribor, Faculty of Economics and Business &  
IRDO Institute for the Development of Social Responsibility, Maribor, Slovenia  
[matjaz.mulej@um.si](mailto:matjaz.mulej@um.si)

### **Povzetek:**

V tem prispevku bomo na kratko predstavili aktivnosti Gibanja za družbeno odgovornost. Gibanje za družbeno odgovornost je nestrankarsko in neodvisno združenje posameznikov, ki predstavlja razmisleke intelektualcev in vseh družbeno odgovornih ljudi o aktivnostih in dejanjih posameznikov in ustanov, ki vodijo državo in upravljajo z družbenim premoženjem. Težišče razmislekov je usmerjeno v iskanje ravnotežja med ekonomsko uspešnim delovanjem in dobrobitjo celotne družbe in vsakega posameznika v njej. Ideja o ustanovitvi Gibanja za družbeno odgovornost je nastala po objavi knjige Rada Bohinca z naslovom: Družbena odgovornost. Po objavi je manjša skupina pripravila dokument z naslovom: 10 TEMELJNIH ZAHTEV ZA DRUŽBENO ODGOVORNOST in ga poslala v podpis znancem in kolegom. Da se z dokumentom strinjajo, je podpisalo več kot 100 posameznikov. V prispevku pa na kratko predstavljamo 10 temeljnih zahtev in vsebine zbornika tega gibanja, ki bo izšel kmalu.

**Ključne besede:** zahteve, družbena odgovornost, knjiga, postopki, gibanje.

## **10 Basic Requirements for Social Responsibility**

### **Abstract:**

In this paper we will shortly present activities of Movement for Social Responsibility from Slovenia. Movement for Social Responsibility prepared 10 Claims. The movement for social responsibility is a non-party and independent association of individuals that represents the reflections of intellectuals and all socially responsible people about the activities and actions of individuals and institutions that run the state and manage social assets. The center of reflection focuses on finding a balance between the economically viable functioning and the well-being of the whole society and every individual in it. The idea of establishing the Social Responsibility Movement was created after the publication of the book by Rado Bohinc entitled Social responsibility. After publication, a small group prepared a document titled: 10 BASIC REQUIREMENTS FOR SOCIAL RESPONSIBILITY and sent it to sign to acquaintances and colleagues. More than 100 individuals have agreed with the document and signed it. In the article, we briefly present 10 Basic Requirements for Social Responsibility and the contents of the proceedings of this movement, which will be published soon.

**Key words:** requirements, social responsibility, book, proceedings, movement



## **Predstavitev Gibanja za družbeno odgovornost**

Gibanje za družbeno odgovornost je nestrankarsko in neodvisno združenje posameznikov, ki predstavlja razmisleke intelektualcev in vseh družbeno odgovornih ljudi o aktivnostih in dejanjih posameznikov in ustanov, ki vodijo državo in upravljajo z družbenim premoženjem. Težišče razmislekov je usmerjeno v iskanje ravnotežja med ekonomsko uspešnim delovanjem in dobrobitjo celotne družbe in vsakega posameznika v njej.

Ideja o ustanovitvi Gibanja za družbeno odgovornost je nastala po objavi knjige Rada Bohinca z naslovom: Družbena odgovornost. Kratka ocena knjige je na naslovu: <http://www.delo.si/kultura/knjiga/za-resne-premisljevalce-resne-druzbe.html>

Po objavi je manjša skupina pripravila dokument z naslovom: 10 TEMELJNIH ZAHTEV ZA DRUŽBENO ODGOVORNOST in ga poslala v podpis znancem in kolegom. Da se z dokumentom strinjajo, je podpisalo več kot 100 posameznikov. Podpisniki dokumenta so objavljeni na spletnem mestu <http://www.gibanjeza.com/o-nas.html> . Kdaj in kako se bomo organizirali pa bo naša skupna odločitev. Ostali pa bomo nestrankarsko združenje.

## **10 temeljnih zahtev za družbeno odgovornost - Gibanje za družbeno odgovornost**

### *Preambula*

Izhajajoč iz tradicije razsvetljenstva in racionalizma, ki sta omogočila nesluten tehnološki, gospodarski in družbeni razvoj sodobnega sveta, je sodobna družbena odgovornost v tem, da se kot podlaga družbenemu in političnemu delovanju odločneje kot doslej vzpostavijo svoboda in dostojanstvo posameznika, znanje, izobraževanje in ustvarjalno delo, katerega cena se oblikuje predvsem po načelu prispevka dodani vrednosti in manj na trgu delovne sile.

Družbena odgovornost je odgovornost vsakogar, posameznikov in skupin, da v svojih življenjskih in družbenih vlogah ravnajo tako, da so tudi drugim na voljo enako kakovostni pogoji življenja in da z uresničevanjem svojih pravic ne posegajo v pravice drugih. Družbena odgovornost je še posebej odgovornost korporacij ter nosilcev kapitala in politične oblasti (državnih organov in političnih strank), da svojo družbeno moč uresničujejo v mejah svojih pristojnosti v dobro vseh ljudi in okolja in, da zagotavljajo enako kakovostne pogoje življenja ljudem sedanjega in prihodnjih rodov.

To pomeni, da so odgovorni za gospodarski in družbeni razvoj, za socialni položaj ljudi ter za premagovanje prevelike premoženjske in dohodkovne ter s tem družbene neenakosti, ki izvira iz izkoriščanja dela v prid kapitala in za udejanjanje človekovih pravic in dostojanstva tudi v razmerjih med delom in kapitalom, lokalno in globalno. Družbeno odgovorno delovanje je treba zagotavljati z ustrezno vzgojo in izobraževanjem, uveljavljanjem pravne države, hitrejšo odzivnostjo državnih organov, etiko medsebojnega spoštovanja v vsakdanjem in političnem življenju ter več znanja. Skupni imenovalec 10 zahtev je: ali bo človeštvo razvilo družbeno odgovornost kot vsakdanjo prakso ali bo kmalu propadlo, saj brez nje uničuje pogoje za svoj obstoj?



### *1. Družbena odgovornost do naravnega okolja*

Družbena odgovornost do naravnega okolja se kaže predvsem v pripoznanju, da je človek najprej naravno bitje, ki kljub poznavanju naravnih zakonov in njihovi uporabi sebi v prid ne more delovati proti njim tako, da ogroža svoj lasten obstoj.

Temu ustrezno od nosilcev politične in gospodarske moči pričakujemo in zahtevamo odgovorno ravnanje do okolja, ko gre za umeščanje infrastrukture, industrijskih in drugih dejavnosti v prostor, za izbiro in uporabo energetskih virov, za kopičenje odpadkov in ravnanje z njimi, za sprejemanje in uporabo novih tehnologij, kakor tudi za organizacijo javnega in skupnega življenja prebivalcev, kot je na primer urejenost naselij, prometa in druge infrastrukture v njih.

### *2. Družbena odgovornost do prihodnjih rodov in za razvoj*

Družbena odgovornost do prihodnjih rodov v RS terja uveljavitev programa "Gospodarska rast za blaginjo vseh ljudi, to je programa razvojnih, ekonomskih in socialnih politik, ki bodo udeležile uravnoteženje rasti dobičkov z rastjo plač in socialnih dajatev, z davčno podporo vlaganjem v razvoj človeških zmogljivosti, v nove zaposlitve in stanovanja predvsem za mlade. To terja korenito posodobitev raziskovalnega in visokošolskega sistema, takojšnje povečanje vlaganj v raziskave in razvoj ter v kakovostno visoko šolstvo na raven povprečja EU in nadaljnjo rast po stopnji rasti BDP ter uresničitev ustavno zajamčene avtonomnosti univerze. Nesorazmerno znižanje proračunskih sredstev za raziskave je Slovenijo, z manj kot =0,4% BDP, pripeljalo na samo dno držav EU 27 (predzadnje mesto). Inštitucije, ki opravljajo raziskovalno delo se borijo za preživetje. Takšno stanje traja že več kot pet let in bo dolgoročno gledano brez vsakega dvoma vodilo v največji zaostanek na področju razvoja v vsej zgodovini slovenske znanosti. Zahtevamo, da se proračunska sredstva za raziskovalno dejavnost povečujejo tako, da dosežejo najmanj 0,65% BDP v letu 2019 in najmanj 0,9% BDP v letu 2020. Če tega ne bo v predlogu novega zakona za raziskovalno dejavnost, je to družbeno neodgovorno dejanje.

Družbena odgovornost do prihodnjih rodov terja vzpostavitev razvojne perspektive za mlade, ki izhaja iz gospodarske rasti in možnosti za delo, kakor tudi iz primerne porazdelitve novo ustvarjene vrednosti. Zahtevamo omejitev iz lastništva kapitala izhajajočih socialnih razlik ter zagotovitev mladim enakih ali boljših pogoje življenja, kot jih imajo njihovi starši.

Zato zahtevamo enak dostop do izobraževanja in brezplačno izobraževanje za vse, ki to pravico odgovorno izkoristijo.

### *3. Družbena odgovornost do starejših, invalidov in za zdravje*

Družbena odgovornost do starejših je skrb za varno starost ter spodbujanje čim daljšega obdobja poklicnega dela ter mentorskih aktivnosti ustvarjalnih in dela željnih starejših oseb, nadalje uveljavitev zakonske obveznosti sprotno pravične valorizacije ter izplačila vseh vrst pokojnin in drugih socialnih dajatev z rastjo plač. Vzpostaviti je treba pravico vsakogar, da tudi po upokojitvi še naprej za plačilo opravlja gospodarsko ali drugo ustvarjalno dejavnost (samostojni podjetniki, obrtniki, samostojni kulturni delavci, visokošolski učitelji, raziskovalci in drugi ustvarjalci) in je pri tem davčno izenačen z drugimi.



Družbena odgovornost do invalidov terja uveljavitev mednarodnih in domačih zavez za varstvo invalidnih oseb.

Družbena odgovornost za zdravje terja izboljšanje kakovosti storitev javnega zdravstva in skrajšanje čakalnih dob. Ne pristajamo na javni sistem z omejenimi storitvami za tiste prebivalce, ki si ne morejo privoščiti samoplačništva in zasebnih zavarovanj ter na razvoj zasebnega zdravstva z najsodobnejšo opremo in najpodjetnejšimi zdravniki le za tiste prebivalce, ki si to lahko privoščijo.

#### *4. Družbena odgovornost do dela*

Družbena odgovornost do dela in človekove ustvarjalnosti pomeni vrnitev družbene veljave delu. Pomeni ustvarjanje možnosti za pravico do dostojnega in pošteno plačanega dela za vse ter za vzpostavitev dela kot podlage za socialne pravice ter za pravico upravljanja in dela ustvarjene presežne dodane vrednosti; terja tudi dosledno upoštevanje ekonomskih in socialnih pravic, kot izhajajo iz zgodovinskega in kulturnega razvoja RS in EU ter mednarodnih aktov. Zahtevamo omejevanje in postopno odpravo brezpravnega prekarnega dela kot edine poti za preživetje in vzpostav protiprekarnih zaposlitvenih standardov ter tako lažje regulacije prekarne delovnih razmerij. Uveljaviti je treba načelo: 'vsako delo šteje' v smislu, da prinaša delavcu sorazmerno enake socialne pravice in dohodke..

Družbena odgovornost do dela terja uveljavitev zakonskih podlag za določanje korporacijskih pravic tudi na temelju dela in razumevanje pravice do upravljanja in udeležbe na dobičku kot temeljne človekove pravice. Družbena odgovornost do dela terja: a) uveljavitev obvezne udeležbe zaposlenih v dobičkih gospodarskih družb, kadar družbeniki namenijo dobiček za dividende (v dogovoru med delavskimi predstavištvami in kapitalskimi organi korporacije); b) vzpostavitev zakonskih podlag deležništva, da se gospodarske družbe lahko preoblikujejo v moderne deležniške korporacije in da se lahko ustanovijo, kapitalsko delavske in delavske korporacije.

Zahtevamo prenovo korporacijske zakonodaje in zakonodaje o sodelovanju zaposlenih pri upravljanju podjetij in zavodov z vključitvijo obveznega deležniškega dogovora na temeljni ravni in na ravni kapitalsko povezanih družb. Terja tudi zakonsko ureditev in spodbujanje ustanavljanja t. i. delavskih korporacij in delavskih zadrug, v katerih delavec ni le nosilec najete delovne sile - proletarec in torej ni v mezdnem razmerju, ampak je konstitutivni član združbe.

Zahtevamo zmanjšano obdavčitev dela na račun večje obdavčitve lastnine in kapitala. Zahtevamo zakonodajo, ki bo omogočila udeležbo delavcev pri delitvi dobička, delavsko (so)lastništvo in soupravljanje. Ohranijo naj se programi socialne države ter uvedejo novi, ki bodo spodbujali inovacije v družbeni organizaciji. Slovenija se mora zavzeti za globalni dogovor o progresivni obdavčitvi kapitala.

#### *5. Družbena odgovornost do podjetništva*

Družbena odgovornost do podjetništva je vzpostavljanje bistveno ugodnejših podpornih in s tujimi investitorji izenačenih pogojev za investiranje ter za razvoj podjetniške pobude in ustvarjalnosti ter podjetništva v RS; podjetniki v RS so pomembni ustvarjalci nove vrednosti in družbenega bogastva ter glavni motor gospodarske rasti in novih zaposlitev. Tako kot



vsako ustvarjalno delo tudi podjetništvo temelji na inovaciji in prevzemanju tveganj, zato predstavlja samostojno podlago za pravice upravljanja in udeležbe na presežni dodani vrednosti.

Zahtevamo, da RS sprejme dolgoročni program razvoja podjetništva do l. 2050 z jasno vizijo podjetniškega podpornega okolja v prihodnosti, upošteva spoznanje, da mora upravljanje hitro rastočega, dinamičnega podjetja temeljiti na podjetniški viziji in kulturi ter na podjetnikovi družbeni odgovornosti za rast in družbeni razvoj ter blaginjo.

#### *6. Družbeno odgovorno korporacijsko upravljanje*

Družbeno odgovorno korporacijsko upravljanje terja takojšen sprejem Državnega programa družbene odgovornosti korporacij, nosilcev kapitala in politične oblasti (državnih organov in političnih strank), ki naj zavezuje vse, da na svoji ravni oblikujejo strategije družbene odgovornosti, korporacije pa posebej, da namenijo zakonsko določen odstotek čistega dobička za strateško opredeljene namene svoje odgovornosti do širše družbene skupnosti. Zahtevamo, da se korporativna družbena odgovornost zakonsko uredi kot dolžnosti in odgovornosti organov vodenja in nadzora gospodarskih družb. Družbeno odgovorno korporacijsko upravljanje terja uveljavitev odškodninske odgovornosti članov (nadzornih) svetov ter direktorjev oziroma ravnateljev tudi delavcem, partnerjem, območni in družbeni skupnosti in drugim deležnikom in ne zgolj delničarjem; v korporacije ne investirajo in v njih ne tvegajo le večinski delničarji, ampak tudi manjšinski delničarji, zaposleni, dobavitelji, upniki, območne in širša skupnost. Družbeno odgovorno upravljanje terja tudi dopolnitev korporacijske zakonodaje v podporo učinkovitejšemu varstvu malih delničarjev, varstva v primerih konflikta interesov in kršitve pravil o integriteti ter za hitrejši razvoj socialne ekonomije in sicer predvsem socialnega podjetništva in delavskega delničarstva in zadružništva.

#### *7. Družbeno odgovorno upravljanje javnega premoženja*

Družbeno odgovorno upravljanje javnega premoženja terja verodostojno ločitev nadzorstvene od regulatorne funkcije pri upravljanju državnega premoženja (vlada ne more biti skupščina SDH); zahtevamo prenehanje je treba s političnim kadrovanjem, ki je nezakonito, nedemokratično in posega v človekovo dostojanstvo in uzakonitev zavezujočih visokih standardov usposobljenosti (npr. državni strokovni izpit) in integritete za nadzornike in direktorje družb v državni ter občinski lasti.

Družbeno odgovorno upravljanje javnega premoženja terja, da se zaposlenih, ki jim je bila odvzeta pravica do lastninjenja javnih podjetij, povrne to pravico po enakih merilih, kot so jo uživali vsi drugi zaposleni.

Družbeno odgovorno upravljanje javnih zavodov terja njihovo zakonsko razvrstitev na državne (proračunske) in samostojne (tržne); zahtevamo zakonsko ureditev (nov zakon o zavodih), ko bo določala, da pri samostojnih zavodih, ki redno ustvarjajo vsaj 75% prihodkov s prodajo na trgu, velja ureditev korporacijskega upravljanja in odgovornosti po vzoru zasebnih korporacij in izključitev zaposlenih iz sistema javnih uslužbencev.

#### *8. Družbeno odgovorno javno upravljanje*





Družbeno odgovorno javno upravljanje mora temeljiti na načelu neposredne demokracije, ki zagotavlja neposreden vpliv državljanov na izbiro predstavniških teles z možnostjo odpoklica ter vključevanje civilno družbenih gibanj in pobud v odločanje. Zahtevamo uveljavitev načela znanstvene preverljivosti, ki zagotavlja, da imajo predlagani zakoni, ukrepi itd. trdno in interdisciplinarno izkustveno podlago (na primer glede vprašanj varstva okolja, zdravstva, izobraževanja); terja polno uveljavitev načela civilizacijskega soglasja, ki zagotavlja uvedbo meddržavno dogovorjenih standardov človekovih pravic (OZN), pravic iz dela (ILO), kakovosti življenja (WHO, FAO).

Izogibanje uporabe lažnih in nepreverjenih informacij, zlorabe čustev ljudi (ksenofobije in drugih fobij, nacionalizma, rasizma...) ter populizma v politične namene je temelj družbeno odgovornega javnega upravljanja in moralna podstat za odločen spopad s krizo strankarskega sistema in partitokratsko demokracijo, ki se širi v krizo parlamentarizma in političnega sistema.

Družbena odgovornost do javnega upravljanja terja uvajanja sodobnih oblik neposrednega izrekanja, ki jih omogočata digitalizacija in informacijska družba; v izvajanju oblasti (ne le v dialog z oblastjo) bi morali biti poleg političnih strank in v tekmovanju z njimi vključeni tudi reprezentativni del civilne družbe in institucije znanosti. Zahtevamo prenovu volilnega sistema v RS, ki je ustavno vprašljiv, saj ne omogoča neposrednega in odločilnega vpliva volivca na izbiro kandidatov. Volilni sistem tudi ne zagotavlja uporabe najboljših človeških zmogljivosti iz intelektualnih središč po Sloveniji oziroma izbire najbolj ustreznih ljudi v upravljanje države. V ustavno skladnem volilnem sistemu, je treba uveljaviti odgovornost poslancev in njihovim volivcem tudi z možnostjo odpoklica.

#### *9. Družbena odgovorna zunanja in varnostna politika*

Družbena odgovorna zunanja in varnostna politika izhaja iz spoznanja, da je mesto Slovencev in Slovenije v združeni Evropi, v kateri pričakujemo enakopraven položaj z drugimi narodi in možnosti za uveljavljanje naše identitete. Zahtevamo, da RS končno uredi svoje odnose s sosedi (ureditev meje s Hrvaško to traja že več kot 25 let); terja tudi, da RS svoje interese na obrambnem področju uveljavlja s poklicno vojaško sestavo, ki jo mora vzpostaviti, okrepiti in učinkovito organizirati. Dejavna zunanja politika RS, ki se odziva na spreminjajoče se mednarodno in varnostno okolje EU je temeljni okvir nacionalne varnosti RS.

Družbena odgovorna zunanja politika je vključevanje v vseevropsko prometno omrežje, ki je tesno povezano s koprskim pristaniščem in navezavo na prometno os Baltik–Jadran, s tem pa z našim mestom v alpsko-jadransko-podonavskem prostoru, v Srednji Evropi in Sredozemlju. Ta geopolitična območja, ki so tudi naša najpomembnejša tržišča in skupni kulturni prostor, naj bodo v žarišču dejavnosti slovenske zunanje politike. Celovita ureditev nasledstvenih vprašanj je najpomembnejša točka dvostranskih odnosov z državami regije. RS mora še naprej podpirati vključevanje držav Zahodnega Balkana v evro povezave ter obstoj in razvoj avtohtonih slovenskih narodnostnih skupnosti v štirih sosednjih državah.

#### *10. Družbena odgovornost do zgodovine in kulture*

Družbena odgovornost sedanjih rodov do zgodovine terja, da se upravljanje družbe očisti konstruktov post-resničnosti kot so psevdo znanosti, alternativna medicina, zanemarjanje okoljske problematike, strašenje pred genetskimi raziskavami in poskusi, zavračanje



evolucionizma, odtegotanje človekovih pravic migrantom, prekomerno naraščanje socialnih razlik itd. Kadarkoli v zgodovina je politika tovrstne pojave vgradila v svojo doktrino in delovanja, je družba doživljala padce in katastrofe, kot so bile vojne in naravne nesreče.

Politična moč mora temeljiti na znanstveno preverjenih resnicah in/ali zgodovinsko potrjenih civilizacijskih izkušnjah in se ne sme sama brez te podlage proglašati za resnico. Politika se mora vrniti k temeljem racionalizma, resnici in objektivni stvarnosti ter opusti populizem kot instrument uresničevanja svojih ozkih in kratkoročnih interesov. V snovanje družbeno inovativnih rešitev razvojnega prodora moramo vključiti slovensko znanost, predvsem akademije, univerze, visokošolske zavode, raziskovalne in svetovalne združbe ter široko razvejano in družbeno vplivno civilno družbo in ne le oblastne in strankarske strukture.

Družbena odgovornost do kulture izhaja iz spoznanja, da je identiteta Slovencev predvsem kulturna. Zato je prvovrstna odgovornost politike, da s primernimi finančnimi vlaganji in zakonsko zaščito zagotavlja ohranjanje in razvoj slovenskega jezika, kulture in umetnosti.

### **Zbornik razprav, Gibanje za družbeno odgovornost, Ljubljana 2018**

V nadaljevanju vam na kratko predstavljamo deset zahtev – deset področij družbenega življenja, kot bodo objavljena v zborniku gibanja kmalu.

Dr. Rado Bohinc, urednik in avtor

Drugi avtorji:

dr., dr. Matjaž Mulej,

ak. dr. Vito Turk,

dr. Živko Bergant,

dr. Maks Tajnikar,

dr. Mejra Festic,

dr., dr. Rudi Rizman,

dr. Stane Pejovnik,

dr. Ivan Svetlik,

Črt Poglajen,

dr. Lojze Sočan,

dr. Anja Strojini Štampar,

dr. Niko Toš

#### **Vsebina zbornika:**

- **PREAMBULA 10 ZAHTEV ZA DRUŽBENO ODGOVORNOST**

Dr. Rado Bohinc: Družbena odgovornost je tudi odgovornost za družbeno neenakost

Dr., Dr. Matjaž Mulej: Social responsibility as a precondition for peace and development, instead of the current global socio-economic crisis

- **ZAHTEVA: DRUŽBENA ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA**
- **ZAHTEVA: DRUŽBENA ODGOVORNOST DO PRIHODNJIH RODOV IN ZA RAZVOJ**

Dr. Vito Turk: Slovenija je uspešno zapravila znanstvene in razvojne priložnosti ter pristala na dnu EU - kako naprej

- **ZAHTEVA: DRUŽBENA ODGOVORNOST DO STAREJŠIH, INVALIDOV IN ZA ZDRAVJE**



Dr. Zvone Vodovnik: Spremenjeni model starostne pokojnine kot jedro družbene odgovornosti do starejših

Dr. Ivan Svetlik: Odgovoren odnos do družbene neenakosti oziroma socialnih razlik

- **ZAHTEVA: DRUŽBENA ODGOVORNOST DO DELA**

Dr. Živko Bergant: Družbena odgovornost do dela

Črt Poglajen: Odprava prekrškov kot neizogiben temelj socialne odgovornosti

- **ZAHTEVA: DRUŽBENA ODGOVORNOST DO PODJETNIŠTVA IN GOSPODARSKEGA RAZVOJA**

Dr. Maks Tajnikar: Družbena odgovornost do podjetništva in gospodarskega razvoja

Dr. Lojze Sočan: Gospodarski razvoj naše države zahteva spremembo odločevalnih elit

- **ZAHTEVA: DRUŽBENO ODGOVORNO KORPORACIJSKO UPRAVLJANJE**

Dr. Mejra Festić: Presoja krivde pri zlorabah v bančništvu

- **ZAHTEVA: DRUŽBENO ODGOVORNO UPRAVLJANJE JAVNEGA PREMOŽENJA**

Dr. Anja Strojín Štampar: Družbeno odgovorno upravljanje kapitalskih naložb države

- **ZAHTEVA: DRUŽBENO ODGOVORNO JAVNO UPRAVLJANJE**

Dr. Miran Mihelčič: Zagotoviti odgovornost oblasti

- **ZAHTEVA: DRUŽBENA ODGOVORNA ZUNANJA IN VARNOSTNA POLITIKA**

- **ZAHTEVA, DRUŽBENA ODGOVORNOST DO ZGODOVINE IN KULTURE**

Dr. Ivan Svetlik: Družbena odgovornost do zgodovine in kulture

Dr., dr. Rudi Rizman: Družbeno odgovorno upravljanje v kontekstu globalne in nacionalne recesije demokracije

Reference:

- <https://druzbenoadgovrnostinfogmail.com/>

