



**VABIMO VAS, DA PRIDOBITE
MEDNARODNI IRDO CERTIFIKAT**

STRATEG oz. STRATEGINJA®

ZA DRUŽBENO ODGOVORNOST IN
TRAJNOSTNI RAZVOJ PODJETJA, ORGANIZACIJE

IRDO mednarodni certifikat II. zahtevnostne stopnje

- 🌀 ONLINE IZVEDBA 🌀 7 MODULOV 🌀 MAJHNE SKUPINE
- 🌀 PRAKTIČNO DELO 🌀 VSAJ 8 UPORABNIH REZULTATOV
- 🌀 MEDNARODNI CERTIFIKAT ZA POSAMEZNIKA IN PODJETJE

Ljubljana, 5. 2. 2026

ALI SE TUDI VAM DOGAJA, da ...

1. je vaše podjetje zavezanec za poročanje o trajnostnosti po novi direktivi (CSRD + ESRS) in ne veste, kje bi našli vse ključne informacije, kaj prinaša paket OMNIBUS in kako se lotiti priprav?
2. se v vašem podjetju veliko govori o trajnostnem poslovanju, vendar pogrešate znanje, kako k temu pristopiti strateško (ESG, ESRS, CSRD, CSDDD...)?
3. potrebujete certifikat, ki dokazuje, da imate vi in vaša organizacija nova znanja in veščine o družbeni odgovornosti in trajnostnem razvoju?

Pred vami je usposabljanje, ki vam nudi znanja strateškega upravljanja ESG, daje vpogled v dobre prakse podjetij in vas pripelje do akcijskih načrtov trajnostnega upravljanja in razvoja vašega podjetja, organizacije!

POSTANITE

STRATEG oz. STRATEGINJA®

ZA DRUŽBENO ODGOVORNOST IN TRAJNOSTNI RAZVOJ

IRDO mednarodni certifikat II. zahtevnostne stopnje

Za celovito, strateško, participativno in inovativno trajnostno upravljanje ter visok ugled podjetja oziroma organizacije.

Pridružite se jesenski izvedbi!

**Pridružite se 57-tim imetnikom teh certifikatov
v Sloveniji in tujini tudi vi!**

SKUPAJ USTVARJAMO ZELENE POSLOVNE MODELE!

Trajnostni razvoj v poslovnem svetu zahteva premik od tradicionalnega razumevanja gospodarstva do gospodarstva, ki v poslovne odločitve poleg ekonomskega vgrajuje še družbeni in okoljski interes. Tako se ustvarjajo **zeleni poslovni modeli**, usklajeni z najnovejšimi direktivami EU.

Program usposabljanja za Stratega/injo za družbeno odgovornost in trajnostni razvoj je zasnovan tako, da **pomaga strokovnjakom razumeti strateški in dinamično-razvojni pristop in vas opremi s kompetencami, da v poslovno strategijo uspešno vgrajujete pristope, modele in vidike trajnostnega razvoja.**



Vir: Shutterstock

*

Vabimo vas, da pridobite IRDO mednarodni certifikat II. zahtevnostne stopnje – Strateg/inja za družbeno odgovornost in trajnostni razvoj in se usposobite za strateško in razvojno trajnostno načrtovanje. Po usposabljanju boste lahko v vaši organizaciji ali podjetju družbeno odgovornost in trajnostni razvoj **upravljali bolj celovito, strateško, participativno in inovativno ter tako izboljševali in utrjevali ugled vašega podjetja oz. organizacije.**

Usposabljanje od leta 2021 večkrat letno organizira **IRDO – Inštitut za razvoj družbene odgovornosti**, do konca leta 2026 ga je **uspešno zaključilo 57 strokovnjakov**. Je nadgradnja usposabljanja za pridobitev IRDO certifikata **Vodja za družbeno odgovornost in trajnostni razvoj (1. stopnja)**, ki ga ima v Sloveniji in mednarodno **že več kot 360 oseb** (usposabljamo od leta 2016 dalje).

V 2026 se nam lahko pridružite v zimski ali jesenski izvedbi usposabljanja za Stratege za DO in TR **in tako postanete del podporne mreže mnogih strokovnjakov na tem področju v Sloveniji in v tujini!**

Komu je usposabljanje namenjeno?

- ✓ strokovnjakom iz različnih poslovnih funkcij (nabava, kakovost, finance, tveganja, skladnost, kontroling, razvoj kadrov, prodaja, korporativno komuniciranje in marketing, ...), ki boste skrbeli za trajnostno poročanje;
- ✓ strokovnjakom iz različnih poslovnih funkcij, ki prevzimate vodenje ali boste vključeni v delovno skupino za trajnostno poročanje in razvoj;

- ✓ vodjem projektnih skupin in ESG koordinatorjem za trajnostno poročanje, ki že sedaj skrbite za pripravo trajnostnega poročila;
- ✓ komunikacijskim ekspertom, ki načrtujete kampanje in ali korporativna prostovoljstva in želite širiti svoja znanja;
- ✓ zaposlenim v organizacijah in podjetjih, ki so pridobile certifikat Družbeno odgovoren delodajalec (DOD);
- ✓ vsem navdušencem, ki želite trajnostno upravljanje integrirati v samo poslovanje podjetja ali organizacije.



POGOJI ZA SODELOVANJE

Usposabljanje je intenzivno, delamo v manjših skupinah, zato so učinki tudi veliki. Strategji so **glavni misleci in čutilci** v podjetjih, zato je za nas pomembno, da ta znanja posredujemo pravim osebam, ki ga bodo tudi koristno uporabile pri svojem delu. Predhodno osnovno

znanje o področju DO in TR, ki ste ga lahko pridobili pri IRDO inštitutu ali kje druge je nujno potrebno. Dobrodošle so tudi nekajletne izkušnje z vodenjem ali druge delovne izkušnje, saj gre za izredno odgovorna in zahtevna delovna mesta. **V mednarodnem okolju so to direktorji za trajnostnost (Chief Sustainability Officer), pogosto odgovorni najvišjemu vodstvu.**

Dejansko so to osebe, ki spreminjajo obstoječi poslovni model v bolj zelenega in pri tem aktivirajo sodelavce in druge deležnike, da se ta sprememba v organizaciji sploh lahko zgodi.

Pogoji za udeležbo:

- ✓ Zato je naš pogoj za udeležbo v usposabljanju za certifikat II. stopnje – Strateg opravljena I. zahtevnostna stopnja IRDO certifikata Vodja za družbeno odgovornost in trajnostni razvoj (VDOTR) ali drugo ustrezno dokazilo o temeljnem znanju. Na usposabljanje se lahko prijavijo imetniki osnovnega certifikata Vodja za DO in TR, sodelujejo pa lahko tudi drugi udeleženci, če z ustreznimi dokazili izkažejo predhodna temeljna znanja s tega področja.
- ✓ Priporočljivo je kratko motivacijsko pismo, v katerem navedete, zakaj se želite usposabljanja udeležiti, kakšna predznanja imate in kaj želite s pridobljenim znanjem storiti. Tako bomo usposabljanje s primeri iz prakse lažje prilagodili vsakokratnim udeležencem.
- ✓ Za pridobitev certifikata je potrebna udeležba na vsaj 70 % srečanj, uspešno opravljanje praktičnih nalog ter opravljen zaključni pisni izpit. Dodatne ugodnosti: vsak udeleženec lahko

tekom usposabljanja izkoristi do 2 dodatni uri individualnega svetovanja na temo izvajanja nalog in priprave strategije.

VSEBINA IN URNIK IZVEDBE USPOSABLJANJA V LETU 2026

MODULI USPOSABLJANJA	TERMIN	TERMIN
	POMLAD	JESEN
MODUL 1: ANALIZA STANJA IN TEMELJI STRATEŠKEGA ESG UPRAVLJANJA V ORGANIZACIJI	3 .3. 2026	22. 9. 2026
MODUL 2: INTERNA VZPOSTAVITEV ZELENEGA POSLOVNEGA MODELA – VLOGA VODSTVA IN CSO V PRAKSI (po CSRD)	10. 3. 2026	29. 9. 2026
MODUL 3: FOKUS UPRAVLJANJA PO CSRD - KONCEPT DVOJNE POMEMBNOСТИ IN STRATEGIJA SODELOVANJA Z DELEŽNIKI	13. 3. 2026	6. 10. 2026
MODUL 4: TAKSONOMIJA IN VERIGA VREDNOSTI PO CSRD, TRAJNOSTNA DOBAVITELJSKA VERIGA	20. 3. 2026	13. 10. 2026
MODUL 5: Standardi VSME in KREIRANJE VREDNOSTI V ORGANIZACIJI (POSTAVLJANJE KPI-JEV, MERJENJE, VERIFIKACIJA BENCHMARKING, RAZLIČNI STANDARDI IN ORODJA, ZAKONODAJA: GRI, ISO26000:2010, ESRS, OMNIBUS...)	27. 3. 2026	20. 10. 2026
MODUL 6: ESRS STANDARDI IN KAKO SE LOTITI PRVIH KORAKOV POROČANJA	31. 3. 2026	27. 10. 2026
MODUL 7: ZAKLJUČNA ONLINE KONFERENCA IN prejem E-CERTIFIKATOV	14. 4. 2026	10. 11. 2026
Dodatno: SKUPNA PODELITEV TISKANIH certifikatov in mreženje z ESRS Experti	12. 6. 2026	11. 12. 2026

Opomba: * Usposabljanje je po vnaprejšnjem dogovoru možno opraviti tudi individualno ali interno v podjetju, organizaciji za manjšo skupino oseb.

NAČIN IZVEDBE



TRAJANJE IN NAČIN DELA: usposabljanje bo potekalo online, v 7 modulih, ki bodo trajali vsak po 3 ure. Vsak modul je kombinacija predavanja (v živo in posnetkov), delavnice, razprave in priprave praktičnih nalog. Moduli potekajo med 9. in 12. uro. *Usposabljanje je po vnaprejšnjem dogovoru možno opraviti individualno ali za manjšo skupino, projekt interno.*

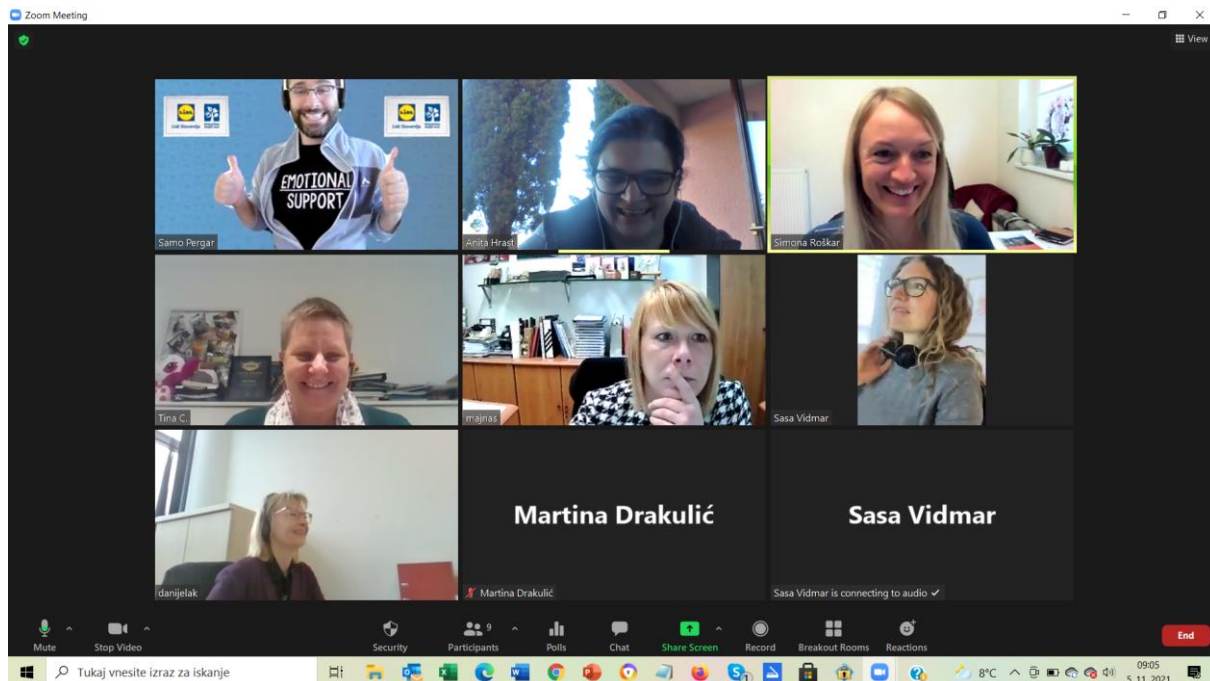
LOKACIJA: platforma zoom (online izvedba)

UPORABA DIGITALNIH ORODIJ: Mural, Google dokumenti, druga orodja (za virtualno timsko delo)

METODE DELA: predavanja, delavnice, predstavitve dobrih praks, individualno in timsko raziskovalno delo, praktične naloge na lastnem primeru, predstavitev nalog, benchmarking, preverjanje znanja z zaključnim izpitom.

PREDAVAJO: **mag. Anita Hrast**, direktorica IRDO - Inštituta za razvoj družbene odgovornosti, **Simona Roškar**, **mag. posl. ved**, svetovalka za trajnostno upravljanje in poročanje, vabljeni slovenski in mednarodni gosti ter Horus nagrajenci in drugi strokovnjaki.

ŠTEVILO UDELEŽENCEV je omejeno na najmanj 5 in največ 15 udeležencev. V primeru premajhnega števila prijav si organizatorji pridržujemo pravico do odpovedi izvedbe usposabljanja v določenem terminu oz. za dodelitev možnosti individualnega dela.



KLJUČNE PREDNOSTI USPOSABLJANJA

Pridobili boste:

- ✓ IRDO mednarodni certifikat STRATEG oz. STRATEGINJA za DO in TR;
- ✓ strokovno znanje in veščine za celovito, razvojno naravnano in strateško vodenje DO in TR področja (s poudarki na ESG, CSRD, ESRS ...) v organizaciji;
- ✓ kompetence za premik od poročevalcev do strategov za DO & TR;
- ✓ sposobnost aktivirati sodelavce od pasivnega do systemskega pristopa za trajnostno upravljanje;
- ✓ več kot 8 praktičnih nalog in načrtov za doseganje napredka v vašem podjetju oz. organizaciji na področju DO & TR;
- ✓ izmenjavo izkušenj z drugimi strategi v slovenskih podjetjih na usposabljanju;

- ✓ vstopnico za kandidaturo za HORUS naziv STRATEG/INJA LETA 2026;
- ✓ vsako podjetje oz. organizacija, ki pošlje zaposlene na usposabljanje, prejme poseben certifikat, ki dokazuje koliko usposobljenih Strateginj/ov ima podjetje;
- ✓ podporni sistem IRDO mreže strokovnjakov, svetovalcev, znanstvenikov, raziskovalcev, podjetnikov, članov, nagrajencev HORUS in mnogih drugih, ki z nami uspešno sodelujejo že več kot 20 let!

PREDSTAVITEV PREDAVATELJIC



SIMONA ROŠKAR je magistra poslovnih ved, svetovalka, podjetnica in facilitorka za trajnovativni razvoj. Podjetjem pomaga pri prvih korakih in izzivih trajnostnega poročanja, ki so ga občutno spremenile zahteve nove evropske regulative (CSRD, ESRS, SFDR, Taksonomija, ...). Izobražuje in svetuje pri vzpostavljanju procesa trajnostnega upravljanja, od strategije, načrtov, ukrepov do kazalnikov uspeha, ki razkrivajo vplive, tveganja in priložnosti s

področja varovanja okolja, socialne vključenosti ter integritete upravljanja. Inoviranje in kreativnost ima še posebej veliko vrednost, če je usmerjeno v oblikovanje trajnostnih rešitev, ki so istočasno dobre za ljudi, planet in posel, je prepričana. Zato sta kreativnost in trajnostni razvoj njena poslovna »ikigaja«. Podjetjem svetuje pri vzpostavljanju trajnostnega poročanja in razvoju procesa trajnostno inovacijskega (trajnovativnega) upravljanja, ki presega tradicionalno podjetniško miselnost in jo nadgrajuje z inovativno kulturo, ki prinaša pozitivne družbene učinke na okolje, ljudi in družbo.

Je imetnica slovenskega in mednarodnega certifikata ECQA za vodjo trajnostnega razvoja. V vlogi predavateljice širi znanja in izkušnje na usposabljanjih za Vodjo in Stratega/injo za družbeno odgovornost in trajnostni razvoj, ki poteka v okviru IRDO Akademije. V letu 2021 je delala kot svetovalka in revizorka za pridobitev certifikata Družbeno odgovoren delodajalec. Pri mednarodni organizaciji GRI se je leta 2021 usposobila za strokovnjakinjo za poročanje po GRI trajnostnih standardih. Dela kot facilitatorka kreativnosti z mednarodno licenco po metodi I.D.E.A.S. in modelu 12 dejavnikov inoviranja avtorja Dimisa Michaelidesa in od leta 2018 krepi veščine kreativnosti med študenti Višje šole za multimedije v Ljubljani. Podjetnike začetnike in time v podjetjih na različnih delavnicah spodbuja, da se svojih izzivov lotevajo na sistematičen, učinkovit in kreativen način.



MAG. ANITA HRAST je ustanoviteljica in direktorica inštituta IRDO – Inštituta za razvoj družbene odgovornosti (od 2004 dalje) ter Nabium d.o.o.. Bila je tudi soustanoviteljica in sekretarka društva Ozara, Slovenija – Nacionalno združenje za kakovost življenja, direktorica marketinške agencije Verus, novinarka v različnih medijih, direktorica oglaševanja (SPEM), vodja projektov v PR in marketinških agencijah,

produktna menedžerka in prokuristka v Založbi Forum Media. Je ekonomistka in univ. dipl. komunikologinja, smer trženje in tržno komuniciranje. Leta 2016 je na Fakulteti za družbene vede Univerze v Ljubljani zaključila magistrski študij menedžmenta neprofitnih organizacij in s tem pridobila naslov magistrica znanosti. Kot raziskovalka (ARIS [28701]) raziskuje in objavlja prispevke s področja družbene odgovornosti v različnih revijah in na slovenskih ter mednarodnih znanstvenih konferencah.

Raziskuje in razvija nove pristope v komuniciranju, nove projekte in storitve za različne naročnike. Od leta 2011 je višja predavateljica na DOBA fakulteti za poslovne in uporabne družbene študije v Mariboru. Leta 2012 je pridobila

mednarodni certifikat ECQA Certified Social Responsibility Manager (trainer) - ECQA trener na področju usposabljanja kandidatov za vodjo za družbeno odgovornost. Od leta 2016 usposablja managerje in strokovne delavce na tem področju preko inštituta IRDO. Leta 2020 je pridobila mednarodni Certifikat Corporate Sustainability & Responsibility School - CSR Hellas (Grčija). Leta 2020 in 2021 je bila članica mednarodne ocenjevalne komisije na tekmovanju EUSIC - 2020 European Social Innovation Competition: Reimagine fashion ter Impact Prize 2021. V letih 2020-2021 je bila članica revizorskega sveta pri certifikatu Družbeno odgovoren delodajalec. Od leta 2012 kot predstavnica Slovenije preko inštituta IRDO aktivno soustvarja mednarodne dogodke v okviru največjega evropskega združenja podjetij in podjetniških organizacij CSR Europe. Že več kot 20 let skrbi za izmenjavo podjetniškega znanja Slovenije s tujino, zlasti s soustvarjanjem novih, bolj zelenih in digitalnih poslovnih modelov ter tako prispeva k razvoju Slovenije na tem področju tudi v mednarodnem merilu.

VREDNOST VAŠE INVESTICIJE V ZNANJE & KOMPETENCE

CENA ZA UDELEŽENCA/KO	ONLINE IZVEDBA
☐ Cena za 1 udeleženca (<i>vsak dodatni udeleženec iz istega podjetja prejme 10 % popusta</i>)	1.336,07 EUR neto + DDV (22 %) = 1.630,00 EUR bruto (190,87 EUR neto / posamezno srečanje)
☐ Cena za člane inštituta IRDO (1 oseba, 20 % popust)	1.068,85 EUR + DDV (22 %) = 1.304,00 EUR bruto (152,69 EUR neto / posamezno srečanje)

Opombe:

- ✓ Cene so v neto zneskih, in ker je inštitut IRDO zavezanec za DDV, je potrebno navedeni neto ceni dodati 22 % DDV za končno plačilo.
- ✓ Usposabljanje se izvede v paketu 7 modulov, nakup posameznega modula ni možen.
- ✓ V primeru več udeležencev iz iste organizacije se lahko dogovorimo za posebno ponudbo. Enako velja za interna usposabljanja za pridobitev tega certifikata v vaših organizacijah.
- ✓ V primeru, ko se na usposabljanje prijavi udeleženec samoplačniško (brez pravne osebe), mu omogočamo plačilo na največ 6 obrokov.

PRIMER CERTIFIKATOV STRATEG/INJA ZA POSAMEZNIKE



ŽELITE IZVEDETI VEČ NA SESTANKU Z NAMI?

Pišite nam na info@irdo.si ali nas pokličite na 031 344 883, če želite o usposabljanju izvedeti več iz prve roke.

Več informacij in prijave: www.irdo.si, info@irdo.si.

Prisrčno dobrodošli!

KRATKA PREDSTAVITEV INŠTITUTA IRDO



***Mozaik znanja,
vrednot in
sodelovanja
za več družbene
odgovornosti.***

Sodelujte tudi vi!
www.irdo.si



IRDO - Inštitut za razvoj družbene odgovornosti ima 20-letno tradicijo razvoja družbene odgovornosti in trajnostnega razvoja v Sloveniji.

Je vodilna slovenska organizacija za družbeno odgovornost in trajnostni razvoj podjetij, nevladnih organizacij in ustanov.

Je nacionalna partnerska organizacija največje evropske mreže za družbeno odgovornost podjetij CSR Europe.



Podeljuje Slovensko nagrado za družbeno odgovornost in trajnostni razvoj Horus (www.horus.si), organizira mednarodne konference na temo družbene odgovornosti (www.irdo.si) ter usposablja za družbeno odgovornost in trajnostni razvoj tako podjetnike, kot strokovnjake, mlade in druge. K družbeni odgovornosti lahko pomembno prispevate tudi vi, zato sodelujte z nami, postanite naši člani!

PREDSTAVLJAMO VAM STRATEGE LETA 2021 - 2025



HORUS 2021 - STRATEGINJA LETA 2021: SAŠA VIDMAR, LIDL SLOVENIJA d.o.o., k.d.

HORUS 2022: Stratega leta 2022 za družbeno odgovornost in trajnostni razvoj sta postala Jasmina Roškar, strokovnjakinja za področje dela za trajnostni razvoj iz družbe Pošta Slovenije, in Marko Razdevšek, vodja sektorja za vodenje projektov in procesov ter vodja tima za trajnostni razvoj iz družbe Engrotuš.

HORUS 2023: Strateginje leta 2023 za družbeno odgovornost in trajnostni razvoj so postale Katjuša Koprivnikar, prokuristka, Sincular Consulting d.o.o., Metka Zabret, strokovna sodelavka, Telekom Slovenije, d. d., in prof. dr. Barbara Bradač Hojnik, redna profesorica, Ekonomsko-poslovna fakulteta Univerze v Mariboru.

HORUS 2024: Strategiji leta 2024 za družbeno odgovornost in trajnostni razvoj so postali: Renata Bačvič, organizatorica izobraževanja odraslih, Javni zavod Cene Štupar – Center za izobraževanje Ljubljana; izr. prof. dr. Tjaša Štrukelj, visokošolska učiteljica / izredna profesorica, Univerza v Mariboru, Ekonomsko-poslovna fakulteta; Klemen Medved, vodja ESG, Poslovni sistem Mercator d.o.o., in dr. Sandra Jordan, direktorica, Meja Šentjur d.d..

HORUS 2025: Strateginja leta 2025 za družbeno odgovornost in trajnostni razvoj je postala Tanja Winter, direktorica, Razvojna agencija Brod Moravice d.o.o., Hrvaška.



Iskrene čestitke!

Postanite strateg ali strateginja leta tudi vi!

Pridružite se nam na usposabljanju – pomladi ali jeseni 2026.

Več: www.irdo.si in info@irdo.si

REFERENCE – KJE SO ŽE ZAPOSLENI IRDO STRATEGI IN STRATEGINJE?

- ✓ Abundia d.o.o.
- ✓ AS Teh d.o.o.
- ✓ Automatic servis d.o.o.
- ✓ CLICKIT, Monika Rajšp, s.p.
- ✓ Dravske elektrarne Maribor
- ✓ Dress for Success Belgrade, Serbia
- ✓ DRI upravljanje investicij, d. o. o.
- ✓ EGŠŠ Radovljica
- ✓ ELRAD ELECTRONICS d.o.o., Ljutomerska 47, 9250 Gornja Radgona
- ✓ Engrotuš d.o.o.
- ✓ EOS KSI, Upravljanje terjatev d.o.o.
- ✓ ERC d.o.o.
- ✓ ETIKA d. o. o.
- ✓ GEN energija d.o.o.
- ✓ IBM Slovenija d.o.o.
- ✓ Insights, družba za odkrivanje in razvoj potencialov d.o.o.
- ✓ Javni zavod za turizem, kulturo in šport Občine Ormož
- ✓ Lidl Slovenija d.o.o., k.d.
- ✓ Marles hiše Maribor d.o.o.
- ✓ Meja Šentjur d.d.
- ✓ Poslovni sistem Mercator d.o.o.
- ✓ Pošta Slovenije d. o. o.
- ✓ Press Clipping d.o.o.
- ✓ Proplus d.o.o.
- ✓ Razvojna agencija Savinjsko-šaleške regije, d. o. o.
- ✓ REPUBLIKA SLOVENIJA, MINISTRSTVO ZA SOLIDARNO PRIHODNOST,
SEKRETARIAT, Služba za črpanje sredstev
- ✓ RTV Slovenija
- ✓ Rudolfovo – Znanstveno in tehnološko središče Novo mesto

- ✓ Sava agencija d.o.o. Sombor, Srbija;
- ✓ Sincular Consulting d.o.o.
- ✓ T2 Rotalab d.o.o.
- ✓ T-2, d.o.o.
- ✓ Telekom Slovenije d.d.
- ✓ TÜV Austria Servis d.o.o.
- ✓ Unior d. d.
- ✓ Univerza v Mariboru, Ekonomsko-poslovna fakulteta
- ✓ In mnogi drugi.

Opomba: V nekaterih organizacijah je zaposlenih tudi več strategov, nekateri so se usposabljanja udeležili kot posamezniki ipd..



KONTAKT

Inštitut za razvoj družbene odgovornosti - IRDO

Cesta 13. julija 65A, SI-1261 LJUBLJANA -DOBRUNJE

mag. Anita Hrast, direktorica, T: 031 344 883,

E: anita.hrast@irdo.si; info@irdo.si

Več: www.irdo.si, www.horus.si, www.adrastos.si, www.model-m.si