



IRDO

Inštitut za razvoj
družbene odgovornosti

**VODILNA SLOVENSKA ORGANIZACIJA ZA DRUŽBENO ODGOVORNOST
IN TRAJNOSTNI RAZVOJ PODJETIJ, NEVLADNIH ORGANIZACIJ IN
USTANOV**



LETNO POROČILO o poslovanju zavoda ZA LETO 2024

Ljubljana, 28.2.2025

UVOD K POSLOVNEMU POROČILU ZA LETO 2024

Spoštovani!

Vstopamo v **tretje desetletje delovanja inštituta IRDO**. V preteklem letu smo namreč **praznovali 20 let našega delovanja**. Vsem, ki ste nam na tej poti pomagali obstati in delovati, se vam za vso vašo dosedanje podporo in sodelovanje **iz srca zahvaljujemo**.

Upamo, da ste tudi vi vsaj malo ponosni na vse, kar smo lahko v preteklosti **soustvarili skupaj**. Veseli pa nas tudi prihodnje **sodelovanje z vami**.

14. 11. 2024 smo ponovno **postali zavezanec za DDV**. V letu 2024 pa smo spremenili tudi celostno grafično podobo inštituta IRDO.

Vabimo vas, da z nami aktivno sodelujete tudi vi in izkoristite popuste, ki vam jih pri posameznih aktivnostih prinaša članstvo v inštitutu IRDO. Veseli bomo, če v članstvo v inštitutu IRDO povabite tudi druge, ki bi jih zanimalo področje družbene odgovornosti.

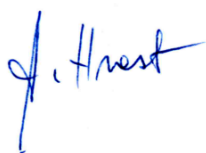
V nadaljevanju vam predstavljamo kratko poročilo o našem delu v letu 2024 in dodajamo kratek načrt za leto 2025.

Vabimo vas k branju in se veselimo sodelovanja z vami še naprej.

S prijaznimi pozdravi in spoštovanjem,

mag. Anita Hrast,
direktorica inštituta IRDO

Stanko Obradovič,
predsednik Sveta zavoda inštituta IRDO



VSEBINA

	Stran
UVOD K POSLOVNEMU POROČILU ZA LETO 2024	2
1. KAJ STA DRUŽBENA ODGOVORNOST IN TRAJNOSTNI RAZVOJ?	5
2. PREDSTAVITEV INŠTITUTA IRDO	6
2.1 USTANOVITEV IN OSNOVNI PODATKI INŠTITUTA	6
2.2 DEJAVNOSTI INŠTITUTA	7
2.3 PROSTOR IN KADROVSKA ZASEDBA V LETU 2024	8
2.4 ORGANI INŠTITUTA IRDO	8
2.5 ČLANSTVO V INŠTITUTU IRDO	9
2.6 ČLANSTVO V MREŽI CSR EUROPE	10
2.7 PARTNERSKE ORGANIZACIJE	11
2.8 PRENOVA CELOSTNE GRAFIČNE PODOBE INŠTITUTA IRDO OB 20. OBLETNICI IRDO	12
3. POSLOVNO POROČILO ZA LETO 2024	14
3.1 KRATKO VSEBINSKO POROČILO ZA LETO 2024	14
3.2 PRIJAVE NA RAZPISE (NEPRIDOBITNA DEJAVNOST) IN IZVAJANJE PROJEKTOV	16
3.3 JAVNA NAROČILA V LETU 2024	17
3.4 NEPRIDOBITNE AKTIVNOSTI INŠTITUTA V LETU 2024	17
3.4.1 Raziskovalna, izobraževalna, svetovalna, osveščevalna dejavnost – ZRC IRDO	18
3.4.2 Prostovoljstvo	25
3.4.3 Mednarodno sodelovanje in sodelovanje v Sloveniji, svetovanje nepridobitnim organizacijam in izobraževanje zanje	25
3.5 IZVEDBA PROJEKTOV IN PROGRAMOV ZAVODA V LETU 2024	25
3.5.1 Program mladinskega dela: mladi, podjetništvo in družbena odgovornost	25
3.5.2 Mednarodna konferenca Inovativna trajnostna in družbeno odgovorna družba 2024	26
3.5.3 Izobraževanje za pridobitev certifikata Vodja za družbeno odgovornost in trajnostni razvoj, 1. stopnja usposabljanja	29
3.5.4 Izobraževanje za pridobitev certifikata Strateg-inja za družbeno odgovornost in trajnostni razvoj, 2. stopnja usposabljanja	29
3.5.5 Izobraževanje za pridobitev certifikata ESRS Expert za trajnostno poročanje, 3. stopnja usposabljanja	32
3.5.6 IRDO TRAJNOSTNA SUPERVIZIJA	34
3.5.7 HORUS 2024 - Slovenska nagrada za družbeno odgovornost in trajnostni razvoj in ADRASTOS 2024 – Slovenska mladinska nagrada za družbeno odgovornost in trajnostni razvoj	35
3.5.8 Založništvo	38
3.5.9 Projekt “YAFE – Mladinska umetnost za zemljo” – IRDO kot konzorcijski partner v projektu	45
3.5.10 ZELENÍ MODEL M SLOVENIJA – Trajnostno podjetništvo za mlade	48
3.5.11 Z mladinskim delom proti prekarnosti mladih – pilotni projekt – Inštitut IRDO	50
3.5.12 Drugi projekti	52

3.5.13 Informiranje, promocija	52
3.5.14 Onkraj ničle – Beyond Zero 29. novembra premierno v Sloveniji in praznovanje 20 let IRDO	52
3.6 PRIDOBITNE AKTIVNOSTI INŠTITUTA	57
3.6.1 Svetovanje podjetjem in izobraževanje	57
3.6.2 Mreženje podjetij in imetnikov certifikatov IRDO ter mladih.	57
3.7 POGLED NAPREJ	57
4. FINANČNO POROČILO ZA LETO 2024	58
4.1 POSLOVANJE ZAVODA V LETU 2024	58
4.2 BISTVENA TVEGANJA IN NEGOTOVOSTI	58
4.3 NADALJNI RAZVOJ ZAVODA	58
4.4 POSLOVNI DOGODKI PO POTEKU POSLOVNEGA LETA	60
5. FINANČNO POSLOVANJE ZAVODA V LETU 2024	61
5.1 DAVČNI POLOŽAJ ZAVODA	61
5.2 RAČUNOVODSKO POROČILO	62
5.3 BILANCA STANJA	62
5.4 IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA	66
6. DODATNA POJASNILA K FINANČNIM POROČILOM ZA LETO 2024	69
6.1 PRIHODKI	69
6.2 ODHODKI	70



1. KAJ STA DRUŽBENA ODGOVORNOST IN TRAJNOSTNI RAZVOJ?

KAJ JE DRUŽBENA ODGOVORNOST?

Definicija družbene odgovornosti po standardu ISO26000:2010:

Družbena odgovornost je odgovornost organizacije za vplive njenih odločitev in dejavnosti na družbo in okolje, ki skozi pregledno in etično ravnanje:

- prispeva k trajnostnemu razvoju, vključujoč zdravje in blaginjo družbe;
- upošteva pričakovanja deležnikov;
- je v skladu z veljavno zakonodajo in mednarodnimi normami ravnanja; ter
- je integrirana v celotno organizacijo in se izvaja v vseh njenih odnosih.

OPOMBA 1: Dejavnosti vključujejo izdelke, storitve in procese.

OPOMBA 2: Razmerja se nanašajo na dejavnosti organizacije v okviru polja njenih vplivov.

Aktivnosti inštituta IRDO izhajajo iz EU opredelitve družbene odgovornosti. Pri tem Strokovni svet Inštituta IRDO družbeno odgovornost pojmuje še širše, in sicer kot (*Jožica Knez Riedl, Matjaž Mulej, 2006*):

- individualno družbeno odgovornost (posameznikovo),
- družbeno odgovornost organizacij (podjetij, zavodov, izobraževalnih in raziskovalnih inštitucij, nevladnih organizacij, vladnih organizacij),
- družbeno odgovornost poklicnih skupin,
- družbeno odgovornost naroda, države, zveze,

a vedno do ljudi in narave, ne samo do sebe.

Kaj je trajnostni razvoj?

Trajnostni razvoj pomeni razvoj, ki je skladen z načeli trajnostnosti – torej stremljeva k zadovoljevanju potreb sedanjosti brez ogrožanja zmožnosti prihodnjih generacij, da zadovoljijo svoje potrebe – in si prizadeva za izkoreninjenje revščine, zmanjšanje neenakosti in spodbujanje trajnostnega upravljanja naravnih virov in ekosistemov ter k trajnostni, vključujoči in pravični gospodarski rasti. Prim. geslo odrast. Več: <https://www.gov.si/zbirke/projekti-in-programi/e-vodnik-za-ozelenitev-visokega-solstva/e-pojmovnik/zeleni-prehod-in-trajnostni-razvoj/>

V letih od 2019 dalje je EU sprejela številne direktive, usklajene tudi z mednarodnimi akti v smeri doseganja ciljev trajnostnega razvoja. V skladu z zelenim dogovorom se od takrat in vse do danes dogajajo številne preobrazbe evropskih gospodarstev, tudi slovenskih, saj direktive prihajajo tudi v naš pravni red. V tem duhu je IRDO pričel s številnimi izobraževanji strokovnjakov, podjetnikov in drugih, da bi bili na to transformacijo dobro pripravljeni. To odraža tudi razvoj naših storitev v letu 2024.

Več o usmeritvah EU na tem področju:

- https://single-market-economy.ec.europa.eu/industry/sustainability_en
- https://commission.europa.eu/business-economy-euro/doing-business-eu/sustainability-due-diligence-responsible-business/corporate-social-responsibility-csr_en

2. PREDSTAVITEV INŠTITUTA IRDO



***Mozaik znanja,
vrednot in
sodelovanja
za več družbene
odgovornosti.***

Sodelujte tudi vi!
www.irdo.si



IRDO - Inštitut za razvoj družbene odgovornosti ima 20-letno tradicijo razvoja družbene odgovornosti in trajnostnega razvoja v Sloveniji.

Je vodilna slovenska organizacija za družbeno odgovornost in trajnostni razvoj podjetij, nevladnih organizacij in ustanov.

Je nacionalna partnerska organizacija največje evropske mreže za družbeno odgovornost podjetij CSR Europe.

Podeljuje Slovensko nagrado za družbeno odgovornost in trajnostni razvoj Horus (www.horus.si), organizira mednarodne konference na temo družbene odgovornosti (www.irdo.si) ter usposablja za družbeno odgovornost in trajnostni razvoj tako podjetnike, kot strokovnjake, mlade in druge.

K družbeni odgovornosti lahko pomembno prispevate tudi vi, zato sodelujte z nami, postanite naši člani!



2.1 Ustanovitev in osnovni podatki inštituta

IRDO – Inštitut za razvoj družbene odgovornosti je bil ustanovljen leta 2004 z namenom raziskovati in pospeševati razvoj družbene odgovornosti v Sloveniji in v svetu. Inštitut IRDO si prizadeva povezati vse ključne akterje na področju razvoja družbene odgovornosti (podjetja, vlada, civilna družba...) ter izvajati skupne aktivnosti in kampanje za osveščenost širše družbe o pomenu družbene odgovornosti v Sloveniji.

Poslanstvo

Inštitut IRDO je vodilna slovenska organizacija, ki z raziskovanjem, izobraževanjem, svetovanjem, povezovanjem in promocijo prispeva k razvoju družbene odgovornosti v slovenskem in v svetovnem merilu. Pri tem sodeluje z domačimi in tujimi strokovnjaki,

ustanovami, organizacijami, vladami in podjetji ter tako prispeva k izmenjavi znanja in izkušenj o družbeni odgovornosti in trajnostnem razvoju.

Vizija

Do leta 2030 nameravamo postati v Evropi poznano in priznano jedro strokovnjakov, znanstvenikov in raziskovalcev s področja družbene odgovornosti, ki s svojimi aktivnostmi pomembno prispevamo k razvoju družbene odgovornosti podjetij, organizacij, ustanov, posameznikov in vlad ter tako družbe v celoti.

Osnovni podatki inštituta

Dolgo ime: Inštitut za razvoj družbene odgovornosti
Kratko ime: IRDO
Sedež: Cesta 13. julija 65A, 1261 Ljubljana - Dobrunje, Slovenija
Odgovorna oseba: mag. Anita Hrast, direktorica
Telefon: 031 344 883
E-pošta: info@irdo.si, anita.hrast@irdo.si
Spletna stran: www.irdo.si, www.horus.si, www.adrastos.si, www.model-m.si
Transakcijski račun: IBAN SI56-0451-5000-1074-492
Banka: OTP banka d. d., Slovenska cesta 58, SI-1000 Ljubljana,
SWIFT: KBMASI2X
Davčna številka: SI46107657
Zavezanec za DDV: da
Matična številka: 1967312000
Pravna oblika: Zavod
Dejavnost (SKD): M72.200 - Raziskovalna in razvojna dejavnost na področju družboslovja in humanistike
Registrski organ: Okrožno sodišče Ljubljana
Datum vpisa: 15. 07. 2004

2.2 Dejavnosti inštituta

Dejavnosti inštituta:

- **Raziskovanje:** projekti, DO - primeri dobre prakse v Sloveniji in v tujini, znanstveni prispevki, publikacije.
- **Promocija:** DO koncepta, osveščanje medijev ter krepitev njihove podpore razvoju DO (nagrada Horus, ...)
- **Izobraževanje:** seminarji, delavnice, konference...za različne ciljne skupine (strokovnjaki, podjetniki, posamezniki), velik poudarek je dan izobraževanju mladih in podjetnikov, strokovnjakov (IRDO certifikati 1.-3. stopnja)
- **Informiranje in povezovanje:** gospodarstvo, vlada, mediji, civilna družba, interesna združenja, za izmenjavo izkušenj, znanj in krepitev DO in v podporo razvoju mladih
- **Svetovanje in razvoj:** novih DO projektov, tudi izdelkov in storitev za naročnike; sodelovanje pri oblikovanju DOP strategij, ...
- **Založništvo:** zborniki, priročniki, CD- knjige, e-mesečnik za člane...
- **Dobrodelnost:** mladi in drugo.

2.3 Prostor in kadrovska zasedba v letu 2024

Kader: V letu 2024 sta bili glede na finančne možnosti inštituta zaposleni v povprečju dve osebi, dodatno še ena oseba del leta za 20 % dodatno zaposlitev nad polnim delovnim časom pri drugem delodajalcu. Pri delu inštituta so sodelovali še številni strokovnjaki (avtorske in podjemne pogodbe, podizvajalci), prostovoljci (podjetniki, svetovalci, upokojenci, dijaki, študentje itd.).

Glede na to, da je inštitut upravljal z omejenimi sredstvi, večinoma pridobljenimi iz namenskih nepridobitnih virov (drugi manjši projekti), še večja širitev redno zaposlenega kadra v letu 2024 ni bila mogoča. Tako kot v letu 2023, smo tudi v letu 2024 kandidirali na nekaj razpisih, a bili uspešni le z nekaj projekti, pri drugih pa nismo pridobili sredstev. Zato smo se s svojo dejavnostjo bolj usmerili na trg (izdaja certifikatov, izobraževanja ipd.), da bi z zbranimi sredstvi lahko sočasno krili stroške dela v neprofitne namene.

Prostor: Dve pisarni in skupni prostori v najemu v Ljubljani + najem prostorov za izobraževanja (predavalnice, prostori partnerjev inštituta ipd.) in druge potrebe projektov po Sloveniji (Maribor in druga mesta).



2.4 Organi inštituta IRDO

Inštitut IRDO ima po zakonu in statutu naslednje organe:

- svet zavoda,
- direktorja,
- in strokovni svet.

Zavod pa lahko ima po statutu tudi druge organe. Zato smo v letu 2008 ob že delujoči organizacijski enoti ZRC IRDO (raziskovanje) ustanovili še Svet članov inštituta IRDO (kot podporni organ delovanju inštituta).

Strokovni svet inštituta IRDO

V okviru inštituta deluje Strokovni svet, ki skrbi za programsko usmerjanje dejavnosti zavoda. Sestavljajo ga predstavniki strokovnih ustanov, podjetij, strokovnih združenj, medijev, civilne družbe in drugi strokovnjaki. Predsednik Strokovnega sveta inštituta

IRDO je prof. ddr. Matjaž Mulej, zaslužni profesor iz Ekonomsko-poslovne fakultete Univerze v Mariboru in hkrati predsednik Raziskovalnega sveta ZRC IRDO.

Raziskovalni svet ZRC IRDO

Inštitut IRDO vsebinsko zaključeno celoto na področju razvojno-raziskovalnega in znanstvenega dela izvaja v organizacijski enoti Znanstveno-raziskovalni center IRDO. Ta ima svoj Raziskovalni svet, ki usmerja razvojno-raziskovalno in znanstveno delo OE ZRC IRDO in inštituta IRDO. Vodi ga mag. Anita Hrast, raziskovalno skupino in raziskovalni svet pa ddr. Matjaž Mulej, zasl. prof..

2.5 Članstvo v inštitutu IRDO

Člani **Sveta zavoda** IRDO so:

- Stanko Obradovič, direktor Medis-M d.o.o. in predsednik Sveta zavoda IRDO,
- Angelca Ademovič, članica Sveta zavoda IRDO,
- mag. Anita Hrast, direktorica IRDO, članica Sveta zavoda IRDO.

Direktorica zavoda IRDO je:

- mag. Anita Hrast, univ. dipl. kom.

Člani **Strokovnega sveta zavoda IRDO** v letu 2024 so bili:

- ddr. Matjaž Mulej, zaslužni profesor, Ekonomsko-poslovna fakulteta Univerze v Mariboru, predsednik Strokovnega sveta IRDO in predsednik Raziskovalnega sveta ZRC IRDO
- Vinko Kurent, član Strokovnega sveta IRDO,
- mag. Anita Hrast, direktorica zavoda IRDO, članica Strokovnega sveta IRDO in članica Raziskovalnega sveta ZRC IRDO,
- Stanko Obradovič, direktor Medis-M d.o.o. in predsednik Sveta zavoda,
- Angelca Ademovič, članica Sveta zavoda IRDO,
- Nomi Hrast, študentka, prostovoljka in soustanoviteljica zavoda (IRDO Mozaik revija in drugi projekti),
- mag. Natalie C. Postružnik, direktorica Insights d.o.o., članica Strokovnega sveta IRDO,
- Kaja Bračič, študentka, članica Strokovnega sveta IRDO,
- Simona Roškar, mag., strokovna sodelavka in raziskovalka, članica Strokovnega sveta IRDO.

Člani **Raziskovalnega sveta ZRC IRDO** so bili:

- ddr. Matjaž Mulej, zaslužni profesor, Ekonomsko-poslovna fakulteta Univerze v Mariboru, predsednik Strokovnega sveta IRDO in predsednik Raziskovalnega sveta ZRC IRDO,
- Simona Roškar, mag., strokovna sodelavka in raziskovalka, članica Strokovnega sveta IRDO in članica Raziskovalnega sveta ZRC IRDO,
- mag. Anita Hrast, direktorica zavoda IRDO, članica Strokovnega sveta IRDO in članica Raziskovalnega sveta ZRC IRDO.

Člani inštituta IRDO so posamezniki, podjetja, ustanove in organizacije. V inštitut se lahko včlanijo tako pravne osebe iz gospodarstva in negospodarstva (kolektivno članstvo), kot tudi fizične osebe-posamezniki (individualno članstvo). Člani sodelujejo pri oblikovanju programa dela in razvoja inštituta, na panožnih in tematskih razpravah, brezplačno dostopajo do informacij in novosti na portalu in v e-publikacijah inštituta, imajo posebne popuste pri uporabi izdelkov in storitev inštituta (izobraževanja, posvetovanja, svetovanja, raziskave,...) ter izmenjujejo praktične izkušnje.

Združujejo se v **Svet članov**, ki podpira delo inštituta in podaja razvojne usmeritve. Člani Sveta članov inštituta IRDO so posamezniki in podjetja, ki podpišejo pristopno izjavo oz. Dogovor o kolektivnem članstvu, in spoštujejo pravila inštituta. V letu 2024 je bilo v inštitut včlanjenih 88 rednih članov (43 kolektivnih in 45 individualnih), več članov prostovoljcev in več članov simpatizerjev ter več partnerskih organizacij (29).

2.6 Članstvo v mreži CSR Europe

Inštitut IRDO je od leta 2012 član CSR Europe, Evropske mreže organizacij za podjetja in njihovo družbeno odgovornost. IRDO je njihova Nacionalna partnerska organizacija za Slovenijo.

CSR Europe je vodilna evropska poslovna mreža za korporativno trajnost in družbeno odgovornost. Z njenimi korporativnimi člani, nacionalnimi partnerskimi organizacijami (NPO) in pridruženimi partnerji združujemo, navdihujemo in podpiramo več kot 10.000 podjetij na lokalni, evropski in svetovni ravni. Skupaj podpiramo podjetja in industrijske sektorje pri njihovem preoblikovanju in sodelovanju v smeri praktičnih rešitev in trajnostne rasti. Smo za sistemske spremembe.

V skladu s cilji trajnostnega razvoja želimo skupaj z evropskimi voditelji in različnimi deležniki zgraditi krovno strategijo za trajnostno Evropo 2030. Korporativno članstvo CSR Europe združuje več multinacionalnih podjetij iz različnih sektorjev in regij. Mrežo CSR Europe sestavlja tudi več nacionalnih partnerskih organizacij in tako dosegamo več kot 10.000 podjetij v Evropi. CSR Europe krepi evropsko vodilno vlogo na področju družbene odgovornosti podjetij s sodelovanjem z institucijami EU in širšim krogom mednarodnih akterjev.



S skupnimi akcijami in članskimi storitvami si prizadevamo voditi lokalno, nacionalno in evropsko gibanje k odgovornemu in trajnostnemu poslovanju. Člani Mreže se večkrat letno srečujemo, glede na dogodke pa tudi pogosteje. Več: www.csreurope.org.

2.7 Partnerske organizacije

Inštitut IRDO je:

- raziskovalna organizacija, registrirana pri ARIS - Javni agenciji za znanstvenoraziskovalno in inovacijsko dejavnost Republike Slovenije,
- prostovoljska organizacija,
- organizacija za mlade v javnem interesu v mladinskem sektorju (odločba št. 021-49/2015/2 z dne 15. 12. 2015, pravnomočnost odločbe z dne 6. 1. 2016),
- nacionalna partnerska organizacija CSR Europe – Evropske mreže za družbeno odgovornost podjetij za Slovenijo,
- partner Mednarodne akademije za systemske in kibernetične znanosti, Pau (IASCYS), Evropske akademije znanosti in umetnosti, Salzburg,
- dolgoletni poslovni partner naslednjih organizacij in ustanov:
 - Ameriške gospodarske zbornice (AMCHAM),
 - Britansko-slovenske gospodarske zbornice
 - CNVOS – Zavoda Center za informiranje, sodelovanje in razvoj nevladnih organizacij,
 - Društva novinarjev Slovenije,
 - Društva za marketing Slovenije (DMS),
 - Evropske akademije znanosti in umetnosti, Salzburg,
 - Gospodarske zbornice Slovenije,
 - Javne agencije RS za raziskovalno dejavnost (ARIS),
 - Londonske šole za odnose z javnostmi,
 - Mednarodne akademije za systemske in kibernetične znanosti, Pau,
 - Mestne občine Maribor,
 - Ministrstva RS za delo, družino in socialne zadeve,
 - Ministrstva za šolstvo in šport – Urada RS za mladino,
 - Mreže za družbeno odgovornost Slovenije,
 - DOBA Fakultete za uporabne poslovne in družbene študije Maribor,
 - Slovenskega društva za odnose z javnostmi (PRSS),
 - Slovenskega inštituta za standardizacijo (SIST),
 - Slovenskega združenja za kakovost in odličnost,
 - Slovenskega društva ZN za trajnostni razvoj,
 - Slovensko-nemške gospodarske zbornice,
 - SPIRIT Slovenija,
 - Štajerske gospodarske zbornice,
 - Univerze v Mariboru,
 - Urada predsednika Republike Slovenije,
 - Urada Vlade RS za Slovence v zamejstvu in po svetu,
 - Združenja delodajalcev Slovenije (ZDS),
 - Združenja Manager
 - in mnogih drugih.

2.8 Prenova celostne grafične podobe inštituta IRDO ob 20. obletnici IRDO

NOVA CELOSTNA GRAFIČNA PODOBA INŠTITUTA IRDO

IRDO – Inštitut za razvoj družbene odgovornosti v slovenskem prostoru deluje že od leta 2004. Ob svoji 20-letnici je inštitut spremenil svojo celotno grafično podobo. Avtor le-te je naš dolgoletni sodelavec, oblikovalec Uroš Zupančič – Hiperdesign.

HIPER DESIGN - Uros Zupancic s.p., Krcevska ulica 105, 2000 Maribor, Slovenija

Več: <https://www.hiperdesign.eu/>

Naša nova celotna grafična podoba:



Nov logotip je zasnovan na konceptu zlatega reza, ki predstavlja povezovanje, rast, harmonijo in evolucijo vsega – tako življenja, kot izdelkov, ljudi, skupnosti in povezovanja.

Predstavlja stalno sorazmerje med elementi v prostoru, zlato razmerje v odnosih, odnos posameznih delov do celote, evolucijo in lepoto vsega, tudi harmonijo med popolnostjo in nepopolnostjo. Predstavlja stanje, kjer je manjši del proti večjemu vedno v istem razmerju kot večji del proti celoti.

Zlati rez velja za najpopolnejši kompozicijski zakon v naravi, človeškemu očesu se zdi popoln in predstavlja harmonijo med linearno, skorajda neznosno preciznostjo in nepravilnostjo, nepopolnostjo.

Celotna narava temelji na zlatem rezu. Človek se ga sicer ne zaveda, vendar pa ga čuti intuitivno. Zlatemu rezu gre pripisati navzočnost številnih popolnih matematičnih razmerij v naravi. Celo v človeškem telesu marsikaj temelji na zlatem rezu.

Veliko umetnikov je zavedno ali nezavedno to razmerje vključevalo v svoja dela. "Všečnost" teh del, tako kot v naravi, v veliki meri določa naše prepoznavanje metrike kozmosa, katerega sestavni del smo vsi.

To je matematični pojem, kompozicijski zakon, kjer je manjši del proti večjemu v istem razmerju kot večji del proti celoti. To razmerje je vedno 1,618 033 989...

Več o zlatem rezu: https://sl.wikipedia.org/wiki/Zlati_rez in <https://akropola.org/zlati-rez/>



3. POSLOVNO POROČILO ZA LETO 2024

V času našega delovanja vse od nastanka inštituta l. 2004 smo v Sloveniji in v svetu oblikovali priznano jedro raziskovalcev in strokovnjakov s področja družbene odgovornosti, ki s svojimi aktivnostmi pomembno prispevajo k razvoju družbe.

V letu 2023 sta se na ravni EU in globalno začeli DO in TR vse bolj uveljavljati in prehajati iz prostovoljske narave v obvezujočo.

Tako sta prešli ti dve področji tudi v EU zakonodajo - iz EU direktiv zahteve sedaj prehajajo še v nacionalne zakonodaje držav članic EU. V tem kontekstu je tudi v Sloveniji vse več aktivnosti gospodarstva in javne uprave usmerjenih v bolj zeleno in digitalno poslovanje - v t. i. transformacijo poslovnih modelov tako evropskih, kot svetovnih podjetij v bolj zelene in digitalne.

V ta namen se pripravljajo tudi številne finančne spodbude na ravni EU in nacionalno, zlasti za gospodarstvo, mnoge so stopile v veljavo tudi v letu 2024, v letu 2025 pa se nekatere poenostavljajo.

3.1 Kratko vsebinsko poročilo za leto 2024

Dejavnosti inštituta IRDO v letu 2024 so bile:

- **raziskovanje** (sodelovali smo na znanstvenih in strokovnih konferencah in eno organizirali tudi sami, raziskovali smo v okviru obstoječih in novih projektov),
- **pridobili smo nekaj sredstev za nove projekte (redna dejavnost na področju mladinskega dela, mladi in prekarnost, sodelovanje v projektu YAFE – Mladinska umetnost za zemljo, ki se zaključuje v letu 2025),**
- **svetovanje** (svetovali smo podjetjem in organizacijam, kako uvajati družbeno odgovornost in trajnostnost v poslovanje, mentorirali smo zaposlene v drugih organizacijah, uvedli smo trajnostno supervizijo za strokovnjake in podjetnike),
- **izobraževanje** (organizirali smo **19. mednarodno IRDO konferenco** Družbeno odgovorna družba 2024: ESG (okoljski, socialni, upravljavski) vidiki poslovanja v teoriji in praksi), izvajali smo izobraževanje podjetnikov in mladih v Sloveniji na treh stopnjah (na 1. stopnji tudi za tujino v angleškem jeziku) za **Vodjo in na 2. za Stratega za družbeno odgovornost in trajnostni razvoj ter na novo razvili 3. stopnjo usposabljanja za ESRS Experta za trajnostno poročanje**. V ta namen smo doslej več kot 350 posameznikom tudi podelili certifikate, izvajali smo še izobraževanja mladih v okviru projektov drugih organizacij (dijaki, študentje), uvedli smo še različne tematske seminarje na temo trajnostnosti in družbene odgovornosti,
- **informiranje** (obveščali smo medije in splošno ter strokovno javnost o aktivnostih na področju družbene odgovornosti, vsak mesec je izšla elektronska revija **IRDO Mozaik - Prve slovenske družbeno odgovorne novice**, spremljamo **objave o DO v slovenskih medijih** v sodelovanju s Press Clipping d.o.o. (od 2007 dalje), objavljali smo v konferenčnih zbornikih drugih ipd.),

- **promocija** (predstavljali smo koncept družbene odgovornosti strokovni in splošni javnosti ter medijem, izpeljali 16. podelitev nagrade Horus 2024, in 2. tudi nagrade za mlade Adrastos 2024...),
- **založništvo** (izdali smo več strokovnih in znanstvenih publikacij, zbornikov, knjig),
- bili smo **aktivni člani in nacionalna partnerska organizacija za Slovenijo** v organizaciji CSR Europe,
- pripravljali smo **strokovna besedila z namenom spodbujanja razvoja** družbene odgovornosti in trajnostnega razvoja ter vsebine **predstavljali na različnih virtualnih in drugih dogodkih**,
- **povezovanje in prostovoljstvo** (povezovali smo se z različnimi strokovnimi in poslovnimi ustanovami, združenji doma in v svetu, prijave na razpise, prostovoljstvo);
- **zbirali smo 1% dohodnine za delo v javnem interesu na področju mladih**;
- organizirali smo **strokovno okroglo mizo s premiernim ogledom filma Onkraj ničle – Beyond Zero v Sloveniji**, dogodek je potekal 29. novembra 2024 v prostorih GZS v Ljubljani, ob tem smo praznovali tudi 20 let delovanja inštituta IRDO;
- V okviru projekta **Zeleni Model M Slovenija – trajnostno podjetništvo za mlade** je usposabljanje 21. maja 2024 zaključila 2. generacija mladih. 8 mladih je tako pridobilo certifikat Zeleni Model M Slovenija, ki ga podeljuje organizator usposabljanja IRDO – Inštitut za razvoj družbene odgovornosti v sodelovanju s podpornim partnerjem Zavodom RS za zaposlovanje in sofinancerjem Uradom RS za mladino;
- **izvajali smo še številne druge aktivnosti.**



3.2 Prijave na razpise (nepridobitna dejavnost) in izvajanje projektov

Nadaljevanje izvajanja projektov, odobrenih v preteklem letu:

- **RS, Ministrstvo za vzgojo in izobraževanje, Urad Republike Slovenije za mladino - Javni poziv za sofinanciranje programov mladinskega dela v letih 2024 in 2024 – program za DNO: MLADI IN DRUŽBENA ODGOVORNOST - REDNI PROGRAM MLADINSKEGA DELA V INŠTITUTU IRDO V LETIH 2024 IN 2025.** Prijavili smo se na razpis za nadaljevanje našega mladinskega leta za leti 2024 in 2025 in bili uspešni z našo vlogo. V letu 2024 smo tako nadaljevali z izvajanjem redne dejavnosti (v javnem interesu) na področju mladih – ki je preko URSM sofinanciran program mladinskega dela v letih 2024 in 2025 v inštitutu IRDO.
- **Creative Europe Programme (CREA), Call: CREA-CULT-2023-COOP, Project: 101100295 — YAFE, Youth Art for the Earth (YAFE – Mladinska umetnost za zemljo). Partners: FONDACIJA FOND B92 RS, IRDO - INSTITUT ZA RAZVOJ DRUŽBENE ODGOVORNOSTI SI, Nobulo Culture.** Projekt traja 24 mesecev od 1. marca 2023 dalje do 28.2.2025. Opis projekta: Projekt YAFE - Mladinska umetnost za Zemljo prispeva k transnacionalnemu ustvarjanju, kroženju, izmenjavi veščin in krepitvi zmogljivosti z razvojem in testiranjem edinstvenega orodja za izobraževanje in ozaveščanje ter vključevanje mladih in njihovih skupnosti v soustvarjanje javne umetnosti. Naš cilj v tem projektu je izboljšati zmogljivosti za angažiranje ulične umetnosti, ki spodbuja vključevanje in trajnost z:
 - Vključevanjem do šestih pedagogov in do šestih uličnih umetnikov v pilotni izobraževalni in ozaveščevalni program delavnic;
 - Vključevanje do 120 mladih udeležencev v delavnice, ki gradijo kreativno, kritično mišljenje in komunikacijske veščine;
 - Razvoj in testiranje izobraževalnega orodja za spodbujanje vključenosti, okoljske trajnosti in družbene odgovornosti, ki bo ponujeno kot odprtokodno izobraževalno orodje;
 - Predstavitve šestih del javne umetnosti skozi soustvarjalni proces med sodelujočimi umetniki, mladimi udeleženci delavnic in njihovimi skupnostmi;
 - Produkcija in promocija dvanajstih kratkih in enega daljšega filma kot orodja za razširjanje, priljubljeno med mladim občinstvom.

Naša neposredna ciljna publika so mladi srednješolske starosti (15-21), ki odraščajo z malo dostopa do obstoječe kulturne ponudbe. Organizatorji smo sodelovali s srednjimi šolami v Parizu, Beogradu in mestih, ki jih pesti onesnaženje okolja, kot sta Bor ali Pančevo v Srbiji ter v Mariboru in Ljubljani v Sloveniji, da pridobimo mlade udeležence za naše delavnice. Prisotnost stenskih poslikav, skupaj z angažiranimi in navdušenimi skupinami mladih, bo pomagala razširiti razpravo v širši skupnosti. Naš doseg bomo dodatno povečali s komunikacijsko kampanjo v tradicionalnih in novih medijih, medtem ko bodo same poslikave obogatile okolje in žgečkale domišljijo tisočev ljudi, ki gredo mimo vsake. Naši filmi in odprtokodna izobraževalna orodja bodo na voljo vsem, ki jih bodo želeli ponoviti kjer koli v Evropi in zunaj nje. Izpeljali smo v letu 2023 vse aktivnosti za Ljubljano, v letu 2024 pa smo izpeljali aktivnosti še v Mariboru.

Oddane prijave na razpise v letu 2024 – ODOBRENI projekti:

- Prijavili smo se na Javni razpis »Z mladinskim delom proti prekarnosti mladih« Ministrstva za izobraževanje, znanost in šport s projektom »Z mladinskim delom proti prekarnosti mladih – pilotni projekt – Inštitut IRDO« in bili na razpisu uspešni. Trajanje projekta: Od 1. 6. 2024 do 31. 12. 2026. V usposabljanja za mlade s področja prekarnosti bo na ravni vseh projektov sklopa B javnega razpisa »Z mladinskim delom proti prekarnosti mladih« skupaj vključenih najmanj 7.870 mladih iz vse Slovenije, od tega pri inštitutu IRDO 160 mladih. Glavne aktivnosti projekta so priprava in izvajanje programa usposabljanja za mlade s področja prekarnosti, svetovalna pomoč in podpora mladim ter podporne aktivnosti operacije (promocija, evalvacije programa usposabljanja, sodelovanje z Zavodom RS za zaposlovanje, ipd).
- V sodelovanju z Univerzo v Mariboru, Ekonomsko-poslovno fakulteto, smo se prijavi na JR »Problemsko učenje študentov v delovno okolje: gospodarstvo, negospodarstvo in neprofitni sektor v lokalnem/regionalnem okolju 2024-2027« (PUŠ v delovno okolje 2024-2027) s projektom Odgovoren.si, projekt je bil odobren. Razpis je objavilo Ministrstvo za visoko šolstvo, znanost in inovacije, Direktorat za visoko šolstvo v letu 2024.

Oddane prijave na razpise v letu 2024 – NEODOBRENI projekti:

- Prijavili smo se na Javni razpis za RAZVOJ IN PROFESIONALIZACIJO NEVLADNIH ORGANIZACIJ IN PROSTOVOLJSTVA 2024 – SKLOP A (Ministrstvo za javno upravo RS), projekt: **Konzorcij NVO za krepitev integritete v Sloveniji – krepitev integritete javnega sektorja in ESG integritete zasebnega sektorja preko delodajalcev.** Prijavitelj je bila organizacija Transparency International Slovenia - Društvo Integriteta, partnerji pa: IRDO – Inštitut za razvoj družbene odgovornosti, Evropski inštitut za skladnosti in etiko poslovanja – EISEP, Zavod Listina raznolikosti Slovenije - zavod za spodbujanje raznolikosti in vključenosti (kratko: Listina raznolikosti Slovenije) in PUPILLAM, društvo za razvoj potencialov. S projektom žal nismo bili uspešni.

3.3 Javna naročila v letu 2024

Na tem področju v letu 2024 nismo oddali ponudb.

3.4 Nepridobitne aktivnosti inštituta v letu 2024



3.4.1 Raziskovalna, izobraževalna, svetovalna, osveščevalna dejavnost – ZRC IRDO

Organizirali smo številna znanstveno-strokovna srečanja in mladinsko-podjetniška srečanja ter izdali zbornike v povezavi z njimi (IRDO Konferenca, Horus in Adrastos nagradi). Predavali smo na različnih strokovno-interesnih srečanjih, posvetih, konferencah...

Objave strokovnih prispevkov, člankov, sodelovanje na konferencah, srečanjih:

Zasl. prof. ddr. Matjaž Mulej, mag. Anita Hrast in mag. Simona Roškar ter drugi člani IRDO so sodelovali na veliko strokovno-znanstvenih konferencah v Sloveniji in v tujini ter na drugih strokovnih srečanjih v letu 2024. Njihovo delo je razvidno iz njihovih osebnih bibliografij. Sodelovali smo še na številnih okroglih mizah, seminarji, znanstvenih in strokovnih dogodkih. Bibliografije IRDO raziskovalcev za leto 2024 je možno najti na www.sicris.si pod šiframi posameznega raziskovalca:

- MATJAŽ MULEJ [08082]
- ANITA HRAST [28701]
- SIMONA ROŠKAR [55481]

Z avtorskimi prispevki smo sodelovali v revijah, monografijah, na znanstvenih in strokovnih srečanjih, konferencah...Več sledi iz izpisov v SICRIS (<https://www.sicris.si/>):

COBISS Kooperativni online bibliografski sistem in servisi COBISS – IZPIS:

dr. Matjaž Mulej [08082] Osebna bibliografija za leto 2024

ČLANKI IN DRUGI SESTAVNI DELI

1.01 Izvirni znanstveni članek

1. ŠAROTAR ŽIŽEK, Simona, MULEJ, Matjaž, GRIČNIK, Ana Marija. Zagotavljanje dobrega počutja stebrov vzgoje in izobraževanja: učencev, učiteljev in strokovnih delavcev. *Vodenje v vzgoji in izobraževanju*. 2024, letn. 22, [št.] 1, str. 44-73. ISSN 1581-8225. https://www.zrss.si/arhiv_clankov/razumevanje-vpliva-razlicnih-dejavnikov-solske-klime-na-obcutek-pripadnosti-soli/, DOI: 10.59132/wiz/2024/1/44-73. [COBISS.SI-ID 202105347]

1.02 Pregledni znanstveni članek

2. ŠAROTAR ŽIŽEK, Simona, MULEJ, Matjaž, GRIČNIK, Ana Marija. Sustainable approach to occupational health and safety care. *Journal of chemical health risks*. 2024, vol. 14, no. 1, str. 801-815, ilustr. ISSN 2251-6727. <https://jchr.org/index.php/JCHR/article/view/2405/1752>, DOI: 10.52783/jchr.v14.i01.2405. [COBISS.SI-ID 183937027], [SNIP]

1.05 Poljudni članek

3. MULEJ, Matjaž (intervjuvanec). Merilo starosti je lenoba, ne leta : dvojni doktor znanosti, ki obožuje tenis in se hrabro spoprijema s hudo boleznijo. *Delo*. [Tiskana izd.]. 24. sep. 2024, leto 65, št. 221, str. 12, ilustr. ISSN 0350-7521. [COBISS.SI-ID 208707843]

1.08 Objavljeni znanstveni prispevek na konferenci

4. MULEJ, Matjaž, HRAST, Anita, HRAST, Nomi. Peace in national anthem of Slovenia, and supported by ISO 26000 – suggestions for legal action. V: PERKO, Igor (ur.), et al. *19th IRDO International Conference Innovative Sustainable and Socially Responsible Society 2024: ESG (Environmental, Social, Governance) Aspects in Theory and Practice & Learning and Action for Sustainability and Green Transition & 4th IRDO & Citizens' Initiative for an Integral Green Slovenia National Conference : 12-13 June 2024, Maribor, Slovenia, European Union, online : [conference proceedings = referati predavateljev]*. Electronic ed. Ljubljana: Institute for the Development of Social Responsibility (IRDO), 2024. Str. 1-9. Collection Social responsibility. ISBN 978-961-7141-10-8. <https://www.irdo.si/irdo2024/referati/day01-01-matjaz-mulej-anita-hrast-nomi-hrast.pdf>. [COBISS.SI-ID 208995587]

1.10 Objavljeni povzetek znanstvenega prispevka na konferenci (vabljen predavanje)

5. MULEJ, Matjaž. The Next Phase: Innovative Sustainable Socially Responsible (ISSR) Society. V: *Book of Abstracts*. London: Eurasia Conferences, 2024. Str. 44. ISBN 978-81-968539-6-9. <https://eurasiaconferences.com/events/vienna/2024/business-management-finance-economics-and-marketing/speakers>. [COBISS.SI-ID 196484099]

1.16 Samostojni znanstveni sestavek ali poglavje v monografski publikaciji

6. POTOČNIK, Amna, MULEJ, Matjaž, ŠAROTAR ŽIŽEK, Simona. The repositioning of the end- user in sustainable planning by VSM/VM and DST : a case study. V: REYES A., Reyes Alvarado (ur.), PERKO, Igor (ur.). *Addressing challenges of an uncertain world : a CyberSystemic approach : festschrift for professor Raúl Espejo*. E-knjiga. Ibagué: Universidad de Ibagué, 2024. Str. 117-157. ISBN 978-958-754-438-1, ISBN 978-958-754-439-8. <https://unilibros.co/gpd-addressing-challenges-of-an-uncertain-world-a-cybersystemic-approach-9789587544398-66db3531d4e60.html>. [COBISS.SI-ID 211201539]

7. GRIČNIK, Ana Marija, MULEJ, Matjaž, ŠAROTAR ŽIŽEK, Simona. Socially responsible application of artificial intelligence in human resources management. V: PUCELJ, Maja (ur.), BOHINC, Rado (ur.). *Balancing human rights, social responsibility, and digital ethic*. Hershey (PA): IGI Global, cop. 2024. Str. 82-143, ilustr. ISBN 979-8-3693-3334-1, ISBN 979-8-3693-3335-8. <https://www.igi-global.com/chapter/socially-responsible-application-of-artificial-intelligence-in-human-resources-management/352992>, DOI: 10.4018/979-8-3693-3334-1.ch004. [COBISS.SI-ID 206540547], [Scopus]

8. PUCELJ, Maja, MULEJ, Matjaž, HRAST, Anita. Human rights in the innovative sustainable socially responsible society (ISSRS). V: PUCELJ, Maja (ur.), BOHINC, Rado (ur.). *Bridging human rights and corporate social responsibility : pathways to a sustainable global society*. Hershey: IGI Global, cop. 2024. Str. 1-29. Advances in human resources management and organizational development book series (Print). ISBN 979-8-3693-2325-0, ISBN 979-8-3693-4516-0. ISSN 2328-1316. DOI: 10.4018/979-8-3693-2325-0.ch001. [COBISS.SI-ID 193331971], [Scopus]

9. AMBROŽIČ, Borut, MULEJ, Matjaž. Inovativna trajnostna družbeno odgovorna družba glede na pravne in etične vidike oskrbe starejših ljudi v Republiki Sloveniji. V: TIČAR, Bojan (ur.). *Družbena odgovornost in pravo : liber amicorum*. Koper: Znanstveno-raziskovalno središče, Annales ZRS, 2024. 167-188, 293, 311-312. ISBN 978-961-7195-52-1. [COBISS.SI-ID 211162115]

10. HRAST, Anita, MULEJ, Matjaž. Globalne v dokumentih (posredno) zapisane podlage za inovativno trajnostno družbeno odgovorno družbo. V: MULEJ, Matjaž (ur.), et al. *Inovativna trajnostna družbeno odgovorna družba : [trilogija]. Knj. 1, Nekaj ekonomskih spodbud zoper propad človeštva*. Ljubljana: IRDO - Inštitut za razvoj družbene odgovornosti, 2024. Str. 11-26, ilustr. Zbirka Družbeno odgovorna družba. ISBN 978-961-7141-07-8. <https://www.irdo.si/wp-content/uploads/2024/07/1.-knjiga-Inovativna-trajnostna-druzbeno-odgovorna-druzba.pdf>. [COBISS.SI-ID 211428099]

MONOGRAFIJE IN DRUGA ZAKLJUČENA DELA

2.01 Znanstvena monografija

11. AMBROŽIČ, Borut, BERGANT, Živko, BREŽE, Borivoj, BURNAČ, Danilo, HAJDENKUMER, Andraž, HARTMAN, Petra, HRAST, Anita, HRAST, Nomi, MIHEC, Miro, MULEJ, Matjaž, MULEJ, Nastja, ŠTRUKELJ, Tjaša, TACER, Blanka, MULEJ, Matjaž (urednik), HRAST, Anita (urednik), MIHEC, Miro (urednik). *Inovativna trajnostna družbeno odgovorna družba : [trilogija]. Knj. 2, Nekaj informacijskih spodbud za obstoj človeštva*. Ljubljana: IRDO - Inštitut za razvoj družbene odgovornosti, 2024. 1 spletni vir (1 datoteka PDF (270 str.)), ilustr. Zbirka Družbeno odgovorna družba. ISBN 978-961-7141-08-5. <https://www.irdo.si/wp-content/uploads/2024/07/2.-knjiga-Inovativna-trajnostna-druzbeno-odgovorna-druzba-popravljeno.pdf>, Digitalna knjižnica Slovenije - dLib.si. [COBISS.SI-ID 201303811]

12. MULEJ, Matjaž, MULEJ, Matjaž (urednik), HRAST, Anita (urednik), ŠTRUKELJ, Tjaša (urednik), ŠAROTAR ŽIŽEK, Simona (urednik), MIHEC, Miro (urednik). *Inovativna trajnostna družbeno odgovorna družba. 3. knjiga, Skrb za starejše*. Ljubljana: IRDO - Inštitut za razvoj družbene odgovornosti, 2024. 1 spletni vir (1 datoteka PDF (221 str.)), ilustr. Zbirka Družbeno odgovorna družba. ISBN 978-961-7141-09-2. <https://www.irdo.si/wp-content/uploads/2024/07/3.-knjiga-Inovativna-trajnostna-druzbeno-odgovorna-druzba.pdf>, Digitalna knjižnica Slovenije - dLib.si. [COBISS.SI-ID 201307651]

SEKUNDARNO AVTORSTVO

Urednik

13. BERGANT, Živko, HRAST, Anita, HRAST, Nomi, IVAJNŠIČ, Betina, MERHAR, Viljem, MULEJ, Matjaž, NIKOLIČ, Jelena, PRESKAR, Mihaela, SAVOVIČ, Slađana, ŠAROTAR ŽIŽEK, Simona, TAŠKAR BELOGLAVEC, Sabina, TOPLAK, Dolores, ZDOLŠEK, Daniel, ZLATANOVIČ, Dejana, MULEJ, Matjaž (urednik), HRAST, Anita (urednik), ŠTRUKELJ, Tjaša (urednik). *Inovativna trajnostna družbeno odgovorna družba : [trilogija]. Knj. 1, Nekaj ekonomskih spodbud zoper propad človeštva*. Ljubljana: IRDO - Inštitut za razvoj družbene odgovornosti, 2024. 1 spletni vir (1 datoteka PDF (237 str.)), ilustr. Zbirka Družbeno odgovorna družba. ISBN 978-961-7141-07-8. <https://www.irdo.si/wp-content/uploads/2024/07/1.-knjiga-Inovativna-trajnostna-druzbeno-odgovorna-druzba.pdf>, Digitalna knjižnica Slovenije - dLib.si. [COBISS.SI-ID 201296643]

14. AMBROŽIČ, Borut, BERGANT, Živko, BREŽE, Borivoj, BURNAČ, Danilo, HAJDENKUMER, Andraž, HARTMAN, Petra, HRAST, Anita, HRAST, Nomi, MIHEC, Miro, MULEJ, Matjaž, MULEJ, Nastja, ŠTRUKELJ, Tjaša, TACER, Blanka, MULEJ, Matjaž (urednik), HRAST, Anita (urednik), MIHEC, Miro (urednik). *Inovativna trajnostna družbeno odgovorna družba : [trilogija]. Knj. 2, Nekaj informacijskih spodbud za obstoj človeštva*. Ljubljana: IRDO - Inštitut za razvoj družbene odgovornosti, 2024. 1 spletni vir (1 datoteka

PDF (270 str.)), ilustr. Zbirka Družbeno odgovorna družba. ISBN 978-961-7141-08-5. <https://www.irdo.si/wp-content/uploads/2024/07/2.-knjiga-Inovativna-trajnostna-druzbeno-odgovorna-druzba-popravljeno.pdf>, Digitalna knjižnica Slovenije - dLib.si. [COBISS.SI-ID 201303811]

15. MULEJ, Matjaž, MULEJ, Matjaž (urednik), HRAST, Anita (urednik), ŠTRUKELJ, Tjaša (urednik), ŠAROTAR ŽIŽEK, Simona (urednik), MIHEC, Miro (urednik). *Inovativna trajnostna družbeno odgovorna družba. 3. knjiga, Skrb za starejše*. Ljubljana: IRDO - Inštitut za razvoj družbene odgovornosti, 2024. 1 spletni vir (1 datoteka PDF (221 str.)), ilustr. Zbirka Družbeno odgovorna družba. ISBN 978-961-7141-09-2. <https://www.irdo.si/wp-content/uploads/2024/07/3.-knjiga-Inovativna-trajnostna-druzbeno-odgovorna-druzba.pdf>, Digitalna knjižnica Slovenije - dLib.si. [COBISS.SI-ID 201307651]

16. *IRDO Mozaik : prve slovenske družbeno odgovorne novice*. MULEJ, Matjaž (glavni urednik 2019-2021, 2024, odgovorni urednik 2014-2018). Maribor: Inštitut IRDO, 2014-. ISSN 2712-5629. <http://www.irdo.si/dejavnosti/#Zaloznistvo>, Digitalna knjižnica Slovenije - dLib.si. [COBISS.SI-ID 90327041]

17. PERKO, Igor (urednik), PICIGA, Darja (urednik), GLAVIČ, Peter (urednik), MULEJ, Matjaž (urednik), HRAST, Anita (urednik). *19th IRDO International Conference Innovative Sustainable and Socially Responsible Society 2024: ESG (Environmental, Social, Governance) Aspects in Theory and Practice & Learning and Action for Sustainability and Green Transition & 4th IRDO & Citizens' Initiative for an Integral Green Slovenia National Conference : 12-13 June 2024, Maribor, Slovenia, European Union, online : [conference proceedings = referati predavateljev]*. Electronic ed. Ljubljana: Institute for the Development of Social Responsibility (IRDO), 2024. 1 spletni vir. Collection Social responsibility. ISBN 978-961-7141-10-8. <https://www.irdo.si/irdo2024/index.html>. [COBISS.SI-ID 201498115]

18. *Sociološka spoznanja*. MULEJ, Matjaž (odgovorni urednik 2024-, član uredniškega odbora 2024-). Maribor: B. Macuh, 2024-. ISSN 3023-9958. <https://socioloska-spoznanja-bm.si/index.php/sadrzaj/jedna/28>. [COBISS.SI-ID 196719363]

19. MULEJ, Matjaž (urednik), MUSIL, Vojko (urednik). *Proizvodno-inovacijski in tehnološki management : (PM-2) : opcijski funkcionalni management*. Maribor: Ekonomsko-poslovna fakulteta, 1997-. 3 zv., graf. prikazi. MBA. [COBISS.SI-ID 3588892]

Prevajalec

20. DRAPER, Karen, DE BONO, Casper. *Šest klobukov razmišljanja za šole in družine : vodič za učitelje, starše in vzgojitelje : otroke in mladostnike navdihuje, da razmišljajo samostojno : primerno za zelo različne starosti*. Ljubljana: UMNA, 2024. 96 str., ilustr. ISBN 978-961-07-2335-6. [COBISS.SI-ID 209623299]

Recenzent

21. BERGANT, Živko. *Osnove politike usmerjanja in delitve dodane vrednosti : (sistem dodane vrednosti)*. Ljubljana: Visoka šola za računovodstvo in finance, 2024. 152 str., tabele. ISBN 978-961-96609-0-4. [COBISS.SI-ID 189870595]

22. BOHINC, Rado, PUCELJ, Maja (urednik). *Socially responsible governance : the human aspects of sustainable development*. Ljubljana: Fakulteta za družbene vede, Založba FDV; Koper: Znanstveno-raziskovalno središče, Annales ZRS, 2024. 495 str. Book collection Pravo in gospodarstvo. ISBN 978-961-295-083-5, ISBN 978-961-7195-43-9. dCOBISS. [COBISS.SI-ID 194222851]

ČLANKI IN DRUGI SESTAVNI DELI

1.08 Objavljeni znanstveni prispevek na konferenci

1. MULEJ, Matjaž, HRAST, Anita, HRAST, Nomi. Peace in national anthem of Slovenia, and supported by ISO 26000 – suggestions for legal action. V: PERKO, Igor (ur.), et al. *19th IRDO International Conference Innovative Sustainable and Socially Responsible Society 2024: ESG (Environmental, Social, Governance) Aspects in Theory and Practice & Learning and Action for Sustainability and Green Transition & 4th IRDO & Citizens' Initiative for an Integral Green Slovenia National Conference : 12-13 June 2024, Maribor, Slovenia, European Union, online : [conference proceedings = referati predavateljev]*. Electronic ed. Ljubljana: Institute for the Development of Social Responsibility (IRDO), 2024. Str. 1-9. Collection Social responsibility. ISBN 978-961-7141-10-8. <https://www.irdo.si/irdo2024/referati/day01-01-matjaz-mulej-anita-hrast-nomi-hrast.pdf>. [COBISS.SI-ID 208995587]

1.16 Samostojni znanstveni sestavek ali poglavje v monografski publikaciji

2. PUCELJ, Maja, MULEJ, Matjaž, HRAST, Anita. Human rights in the innovative sustainable socially responsible society (ISSRS). V: PUCELJ, Maja (ur.), BOHINC, Rado (ur.). *Bridging human rights and corporate social responsibility : pathways to a sustainable global society*. Hershey: IGI Global, cop. 2024. Str. 1-29. Advances in human resources management and organizational development book series (Print). ISBN 979-8-3693-2325-0, ISBN 979-8-3693-4516-0. ISSN 2328-1316. DOI: 10.4018/979-8-3693-2325-0.ch001. [COBISS.SI-ID 193331971], [Scopus]

3. HRAST, Anita, MULEJ, Matjaž. Globalne v dokumentih (posredno) zapisane podlage za inovativno trajnostno družbeno odgovorno družbo. V: MULEJ, Matjaž (ur.), et al. *Inovativna trajnostna družbeno odgovorna družba : [trilogija]. Knj. 1, Nekaj ekonomskih spodbud zoper propad človeštva*. Ljubljana: IRDO - Inštitut za razvoj družbene odgovornosti, 2024. Str. 11-26, ilustr. Zbirka Družbeno odgovorna družba. ISBN 978-961-7141-07-8. <https://www.irdo.si/wp-content/uploads/2024/07/1.-knjiga-Inovativna-trajnostna-druzbeno-odgovorna-druzba.pdf>. [COBISS.SI-ID 211428099]

1.22 Intervju

4. HRAST, Anita (oseba, ki intervjuja), JERE JAKULIN, Tadeja (intervjuvanec). IRDO intervju s prof. dr. Tadejo Jere Jakulin, predsednico Slovenskega društva za sistemsko razmišljanje. *IRDO Mozaik : prve slovenske družbeno odgovorne novice*. 2024, letn. 4, št. 17, str. 12-16, ilustr. ISSN 2712-5629. https://www.irdo.si/wp-content/uploads/2024/05/2024-IRDO-MOZAIK_april_-st_-4-XVII_-30_-4_-2024.pdf. [COBISS.SI-ID 215788547]

MONOGRAFIJE IN DRUGA ZAKLJUČENA DELA

2.01 Znanstvena monografija

5. AMBROŽIČ, Borut, BERGANT, Živko, BREŽE, Borivoj, BURNAČ, Danilo, HAJDENKUMER, Andraž, HARTMAN, Petra, HRAST, Anita, HRAST, Nomi, MIHEC, Miro, MULEJ, Matjaž, MULEJ, Nastja, ŠTRUKELJ, Tjaša, TACER, Blanka, MULEJ, Matjaž (urednik), HRAST, Anita (urednik), MIHEC, Miro (urednik). *Inovativna trajnostna družbeno odgovorna družba :*

[trilogija]. Knj. 2, *Nekaj informacijskih spodbud za obstoj človeštva*. Ljubljana: IRDO - Inštitut za razvoj družbene odgovornosti, 2024. 1 spletni vir (1 datoteka PDF (270 str.)), ilustr. Zbirka Družbeno odgovorna družba. ISBN 978-961-7141-08-5. <https://www.irdo.si/wp-content/uploads/2024/07/2.-knjiga-Inovativna-trajnostna-druzbeno-odgovorna-druzba-popravljen.pdf>, Digitalna knjižnica Slovenije - dLib.si. [COBISS.SI-ID 201303811]

SEKUNDARNO AVTORSTVO

Urednik

6. BERGANT, Živko, HRAST, Anita, HRAST, Nomi, IVAJNŠIČ, Betina, MERHAR, Viljem, MULEJ, Matjaž, NIKOLIĆ, Jelena, PRESKAR, Mihaela, SAVOVIĆ, Slađana, ŠAROTAR ŽIŽEK, Simona, TAŠKAR BELOGLAVEC, Sabina, TOPLAK, Dolores, ZDOLŠEK, Daniel, ZLATANOVIĆ, Dejana, MULEJ, Matjaž (urednik), HRAST, Anita (urednik), ŠTRUKELJ, Tjaša (urednik). *Inovativna trajnostna družbeno odgovorna družba : [trilogija]. Knj. 1, Nekaj ekonomskih spodbud zoper propad človeštva*. Ljubljana: IRDO - Inštitut za razvoj družbene odgovornosti, 2024. 1 spletni vir (1 datoteka PDF (237 str.)), ilustr. Zbirka Družbeno odgovorna družba. ISBN 978-961-7141-07-8. <https://www.irdo.si/wp-content/uploads/2024/07/1.-knjiga-Inovativna-trajnostna-druzbeno-odgovorna-druzba.pdf>, Digitalna knjižnica Slovenije - dLib.si. [COBISS.SI-ID 201296643]

7. AMBROŽIČ, Borut, BERGANT, Živko, BREŽE, Borivoj, BURNAČ, Danilo, HAJDENKUMER, Andraž, HARTMAN, Petra, HRAST, Anita, HRAST, Nomi, MIHEC, Miro, MULEJ, Matjaž, MULEJ, Nastja, ŠTRUKELJ, Tjaša, TACER, Blanka, MULEJ, Matjaž (urednik), HRAST, Anita (urednik), MIHEC, Miro (urednik). *Inovativna trajnostna družbeno odgovorna družba : [trilogija]. Knj. 2, Nekaj informacijskih spodbud za obstoj človeštva*. Ljubljana: IRDO - Inštitut za razvoj družbene odgovornosti, 2024. 1 spletni vir (1 datoteka PDF (270 str.)), ilustr. Zbirka Družbeno odgovorna družba. ISBN 978-961-7141-08-5. <https://www.irdo.si/wp-content/uploads/2024/07/2.-knjiga-Inovativna-trajnostna-druzbeno-odgovorna-druzba-popravljen.pdf>, Digitalna knjižnica Slovenije - dLib.si. [COBISS.SI-ID 201303811]

8. MULEJ, Matjaž, MULEJ, Matjaž (urednik), HRAST, Anita (urednik), ŠTRUKELJ, Tjaša (urednik), ŠAROTAR ŽIŽEK, Simona (urednik), MIHEC, Miro (urednik). *Inovativna trajnostna družbeno odgovorna družba. 3. knjiga, Skrb za starejše*. Ljubljana: IRDO - Inštitut za razvoj družbene odgovornosti, 2024. 1 spletni vir (1 datoteka PDF (221 str.)), ilustr. Zbirka Družbeno odgovorna družba. ISBN 978-961-7141-09-2. <https://www.irdo.si/wp-content/uploads/2024/07/3.-knjiga-Inovativna-trajnostna-druzbeno-odgovorna-druzba.pdf>, Digitalna knjižnica Slovenije - dLib.si. [COBISS.SI-ID 201307651]

9. *IRDO Mozaik : prve slovenske družbeno odgovorne novice*. HRAST, Anita (odgovorni urednik 2019-2021, 2024). Maribor: Inštitut IRDO, 2014-. ISSN 2712-5629. <http://www.irdo.si/dejavnosti/#Zaloznistvo>, Digitalna knjižnica Slovenije - dLib.si. [COBISS.SI-ID 90327041]

10. PERKO, Igor (urednik), PICIGA, Darja (urednik), GLAVIČ, Peter (urednik), MULEJ, Matjaž (urednik), HRAST, Anita (urednik). *19th IRDO International Conference Innovative Sustainable and Socially Responsible Society 2024: ESG (Environmental, Social, Governance) Aspects in Theory and Practice & Learning and Action for Sustainability and Green Transition & 4th IRDO & Citizens' Initiative for an Integral Green Slovenia National Conference : 12-13 June 2024, Maribor, Slovenia, European Union, online : [conference*

proceedings = referati predavateljev]. Electronic ed. Ljubljana: Institute for the Development of Social Responsibility (IRDO), 2024. 1 spletni vir. Collection Social responsibility. ISBN 978-961-7141-10-8. <https://www.irdo.si/irdo2024/index.html>. [COBISS.SI-ID 201498115]

11. BOHINC, Rado (urednik), TIČAR, Bojan (urednik), HRAST, Anita (urednik). *2nd Scientific Conference Corporate Social Responsibility, as the Responsibility of Directors in Euromediterranean Region, in Current and Future Green and Digital Transformation : Koper, Slovenia, 26 September 2024 : abstracts of conference proceedings*. On-line ed. Koper: Znanstveno-raziskovalno središče Koper, Annales ZRS, 2024. 1 spletni vir (1 datoteka PDF (44 str.)). ISBN 978-961-7195-61-3. <https://www.zrs-kp.si/publikacija/corporate-social-responsibility2/>, <https://doi.org/10.35469/978-961-7195-61-3>, DiRROS - Digitalni repozitorij raziskovalnih organizacij Slovenije, Digitalna knjižnica Slovenije - dLib.si, DOI: 10.35469/978-961-7195-61-3. [COBISS.SI-ID 222246403]

Avtor dodatnega besedila

12. BUDLER, Marko, LUNDER, Elena. *S skrbnim pregledom do trajnostnosti : usmeritve in praktični primeri*. Ljubljana: Focus, društvo za sonaraven razvoj, 2024. 1 spletni vir (1 datoteka PDF (61 str.)), ilustr. ISBN 978-961-96494-2-8. <https://focus.si/wp-content/uploads/2024/03/s-skrbnim-pregledom-do-trajnostnosti.pdf>, Digitalna knjižnica Slovenije - dLib.si. [COBISS.SI-ID 188347651]
projekt: Projekt Brez izkoriščanja je podprt s sredstvi Programa ACF v Sloveniji 2014-2021.

Somentor pri magistrskih delih (bolonjski študij)

13. RAIŠP, David. *Izbrani vidiki poslovne etike in družbeno odgovornega podjetništva v praksi : magistrsko delo*. Maribor: [D. Raišp], 2024. 1 spletni vir (1 datoteka PDF (71 str.)), ilustr. dCOBISS. [COBISS.SI-ID 209696771]

14. SOK, Adrijana. *Prakse vključivanja održivog razvoja i društveno odgovornog poslovanja u malo i srednje poduzetništvo u Republici Hrvatskoj : magistrski rad*. Maribor: [A. Sok], 2024. 1 spletni vir (1 datoteka PDF (54 str.)). [COBISS.SI-ID 216120323]

15. OMEROVIĆ, Aleksandra. *Uloga NVO u jačanju društvene odgovornosti i održivog razvoja u BiH: Unsko-sanski kanton : magistrski rad*. Maribor: [A. Omerović], 2024. 1 spletni vir (1 datoteka PDF (117 str.)), ilustr. [COBISS.SI-ID 218930691]

Oseba, ki intervjuja

16. MACUH, Bojan (intervjuvanec). Doc. dr. Bojan Macuh, sociolog, predavatelj, pesnik in pisatelj. *IRDO Mozaik : prve slovenske družbeno odgovorne novice*. jan. 2024, letn. 17, št. 1, str. 12-15, portret, fotogr. ISSN 2712-5629. https://www.irdo.si/wp-content/uploads/2024/01/2024-IRDO-MOZAIK_januar-st.-1-XVII-31.1.2024.pdf. [COBISS.SI-ID 183351299]

17. MACUH, Bojan (intervjuvanec). Od učitelja do sociologa - o poslanstvu, pisanju in družbeni odgovornosti : Bojan Macuh, sociolog, predavatelj, pesnik in pisatelj. *IRDO Mozaik : prve slovenske družbeno odgovorne novice*. nov. 2024, letn. 17, št. 9, str. 10-14, portret. ISSN 2712-5629. [COBISS.SI-ID 218040067]

18. PUCELJ, Maja (intervjuvanec). IRDO intervju z doc. ddr. Majo Pucelj o povezovanju človekovih pravic in družbene odgovornosti. *IRDO Mozaik : prve slovenske družbeno odgovorne novice*. 2024, letn. 17, št. 15, str. 4-12. ISSN 2712-5629. <https://www.irdo.si/preberite-revijo-irdo-mozaik-maj-2024/>. [COBISS.SI-ID 200603139]

Simona Roškar [55481]

Osebna bibliografija za leto 2024 (ni zapisov)

Posveča se tu obravnavanim temam v poslovni praksi in pedagoškemu delu.

3.4.2 Prostovoljstvo

Mladi in starejši sodelujejo pri prostovoljnem in mladinskem ter raziskovalnem delu inštituta, se medsebojno povezujejo, izmenjujejo znanja in izkušnje, tudi mednarodno. Tako pomagajo pri organizaciji in izvedbi različnih projektov inštituta IRDO, pri razvojnih projektih, prijavah na razpise in predstavitev dobrih praks v smislu, kako so sami našli zaposlitev (predavanja drugim). Pomagali so pri prijavi na razpise in pri različnih drugih projektih inštituta. Vse tri knjige, ki so v preteklem letu izšle pri IRDO, so brez honorarjev, torej prostovoljne dejavnosti, prav tako je brez honorarjev delo prostovoljcev kot njihova pomoč pri različnih drugih dejavnostih IRDO. Poročilo o prostovoljstvu prikazuje, da je bilo opravljenih veliko ur (4.460) prostovoljskega dela v letu 2024.

3.4.3 Mednarodno sodelovanje in sodelovanje v Sloveniji, svetovanje nepridobitnim organizacijam in izobraževanje zanje

Sodelovali smo na različnih dogodkih slovenskih in tujih organizatorjev, kjer smo predstavljali koncept družbene odgovornosti, trajnostnosti in IRDO aktivnosti. Tako smo sodelovali na mednarodni konferenci podjetja Bicero v Mariboru, na Forumu poslovne integritete in transparentnosti v Ljubljani, predavali študentom Fakultete za dizajn in Fakultete za uporabne družbene študije ter drugim.

Sodelovali smo s številnimi slovenskimi organizatorji dogodkov in z organizacijo CSR Europe, kjer smo se med drugim udeležili tudi letnega srečanja lanov junija v Bruslju. S CSR Europe smo sodelovali na njihovih različnih webinarjih, srečanjih z nacionalnimi partnerskimi organizacijami in drugimi člani CSR Europe.

Več: <https://www.csreurope.org/>

Mnoge neprofitne in mladinske organizacije so sodelovale tudi pri usposabljanjih za pridobitev certifikatov Vodja in strateg za DO in TR.

3.5 Izvedba projektov in programov zavoda v letu 2024

3.5.1 Program mladinskega dela: mladi, podjetništvo in družbena odgovornost

V letu 2024 smo izpeljali v okviru rednega programa mladinskega dela več aktivnosti, med katerimi so bile najbolj odmevne:

1. Podelili smo **2. Slovensko mladinsko nagrado za družbeno odgovornost in trajnostni razvoj Adrastos (2024)**: več www.adrastos.si

2. Podelili smo **16. Slovensko nagrado za družbeno odgovornost Horus in trajnostni razvoj (2024)**: več www.horus.si
3. Izpeljali smo **19. IRDO mednarodno konferenco INOVATIVNA TRAJNOSTNA IN DRUŽBENO ODGOVORNA DRUŽBA 2024: ESG (okoljski, socialni, upravljavski) vidiki v teoriji in praksi & učenje in delovanje za trajnostnost in zeleni prehod in 4. konferenco IRDO & Državlanske pobude za Integralno zeleno Slovenijo**, 12.–13. junij 2024, Slovenija, EU, ONLINE: več www.irdo.si,
4. **IRDO Mozaik revija s posebno rubriko za mlade in o mladih ter družbeni odgovornosti** - 10 številk vsako leto (2024) v elektronski obliki, poslano članom inštituta in drugim zainteresiranim.
5. **Prostovoljstvo mladih** - mladi so v različnih projektih aktivno sodelovali kot prostovoljci, ponekod tudi preko študentskih napotnic, avtorskih pogodb ipd. Sodelovali so pri izvajanju vseh projektov inštituta, kot novinarji, moderatorji, organizatorji, avtorji ipd.
6. **Založništvo** - mladi so sodelovali pri izdaji knjižnih del in priročnikov inštituta IRDO (zbornik mednarodne konference, zbornik finalistov nagrade Horus, knjižna dela)
7. **Objave v medijih o našem delu** - s podjetjem Press Clipping imamo sklenjen sponzorski dogovor, da spremljajo objave v medijih o našem delu, lahko se pohvalimo z več kot 100 objavami o našem delu letno v različnih slovenskih medijih, med drugim objavljajmo tudi na mlad.si
8. **Usposabljanje mladih, podjetnikov in drugih za pridobitev certifikata** Vodja za družbeno odgovornost in trajnostni razvoj – več mladih je v letu 2024 pridobilo ta certifikat;
9. **Kampanje v okviru CSR Europe** mreže – sodelovali smo pri strokovnem razvoju, mednarodnih okroglih mizah in izmenjavi mnenj, pogledov v smeri razvoja družbene odgovornosti podjetij in trajnostnega razvoja
10. Več manjših projektov in aktivnosti, namenjenih mladim v sodelovanju z drugimi partnerji.

Podrobnejši opis projektov v letu 2024, kjer so bili aktivno vključeni mladi, pa tudi podjetniki in druge ciljne skupine predstavljamo v nadaljevanju.

3.5.2 Mednarodna konferenca Inovativna trajnostna in družbeno odgovorna družba 2024



19. IRDO mednarodna konferenca
**INOVATIVNA, TRAJNOSTNA IN DRUŽBENO
 ODGOVORNA DRUŽBA 2024:**
**ESG (okoljski, socialni, upravljavski) vidiki v
 teoriji in praksi & učenje in delovanje za
 trajnostnost in zeleni prehod**
in **4. konferenca IRDO & Državlanske pobude za
 Integralno zeleno Slovenijo**
 12.–13. junij 2024, Slovenija, EU, ONLINE

19. IRDO mednarodna konferenca "INOVATIVNA TRAJNOSTNA IN DRUŽBENO ODGOVORNA DRUŽBA 2024: ESG (okoljski, družbeni, upravljavski) vidiki v teoriji in praksi ter učenje in ukrepanje za trajnost in zeleni prehod, in 4. konferenca IRDO & Državlanske pobude za integralno zeleno Slovenijo, je potekala od 12. do 13. junija 2024 v Sloveniji, na spletu.

Konferenco je soustvarilo več kot 60 avtorjev z 39 prispevki iz več kot 10 držav iz Evrope, Afrike, Kanade, Južne Amerike, Azije in Bližnjega vzhoda, prisluhnilo pa jim je skoraj 100 udeležencev.

Organizatorji konference smo bili IRDO – Inštitut za razvoj družbene odgovornosti, Univerza v Mariboru, Slovensko društvo za sistemsko raziskovanje (SDSR), Državlanska pobuda za integralno zeleno Slovenijo ter Znanstveno in raziskovalno središče Koper, v sodelovanju z več podpornimi partnerji. Konferenco je sofinanciral Urad za mladino Republike Slovenije, sponzorirali pa so jo Nova KBM, Medis-M in Press Clipping.



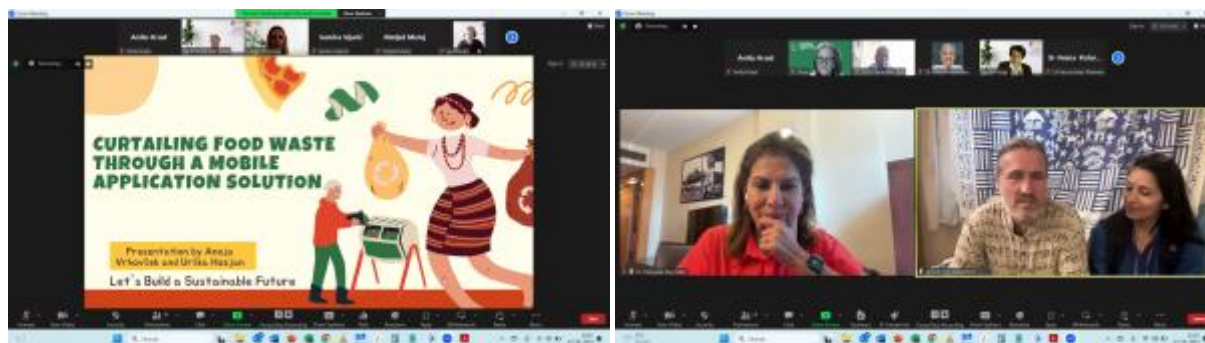
V dveh dneh so udeleženci in avtorji, med njimi več kot 20 študentov, razpravljali o ESG temah. Med avtorji so bili tudi raziskovalci in vodilni strokovnjaki, ki so se ukvarjali z miselno zahtevnimi razpravami in iskali inovativne rešitve, ki naslavlajo nekatera najbolj kritična vprašanja našega časa. Kot je v svojem govoru še omenil prof. dr. Igor Vrečko, »ta konferenca služi kot platforma za izmenjavo znanja, navdihujoče delovanje in spodbujanje partnerstev, ki lahko vodijo do pomembnih in trajnih sprememb.«

Organizatorji so bili IRDO – Inštitut za razvoj družbene odgovornosti, Univerza v Mariboru, Slovensko društvo za sistemsko raziskovanje (SDSR), Državlanska pobuda za integralno zeleno Slovenijo in Znanstveno-raziskovalno središče Koper, Slovenija.



Podporni partnerji mednarodne konference IRDO so bili: Svetovna organizacija za sisteme in kibernetiko (WOSC), Mednarodna akademija za sisteme in kibernetike

znanosti (IASCYS), Pau, Francija, Evropska akademija znanosti in umetnosti, Salzburg, Center za študij sistemskih znanosti Bertalanffy (BCSSS), Mednarodna zveza za sistemske raziskave (IFSR), Center za upravljanje tveganj in kriz (CRC), Dunaj, Avstrija, CSR Evrope, Danube University Krems, Avstrija, Dom za človeštvo, Francija, Slovensko združenje za kakovost in odličnost, Štajerska gospodarska zbornica, Slovenija, Združenje delodajalcev Slovenije, Združenje Manager, Mreža za družbeno odgovornost Slovenije, Društvo Akademija za družbeno odgovornost, Sistemske inovacije Slovenija, Stritih Trajnostni razvoj, Fundacija Gallus.



Sofinancer je bilo Ministrstvo za vzgojo in izobraževanje, Urad RS za mladino, sponzorja pa Nova KBM d. d. (glavni sponzor) in Medis-M d.o.o.. Partner spremljanja objav v medijih je bil Press Clipping d.o.o.. Doslej se je prejšnjih 19-tih konferenc IRDO udeležilo več kot 1.500 avtorjev z vsega sveta. Zbornik konference najdete brezplačno tukaj: <https://www.irdo.si/irdo2024/referati.html>.

Več: <https://www.irdo.si/irdo-konferenca/>

Informacije o organizaciji: IRDO – Inštitut za razvoj družbene odgovornosti Cesta 13. Julija 65a, SI-1261 Ljubljana – Dobruša, Slovenija spletna stran: www.irdo.si; e-pošta: info@irdo.si telefon: 01 344 883	Konferenčno priložilo: Virtualno (Zoom) Uradni jezik: angleščina
Sofinancer: REPUBLIKA SLOVENIJA MINISTRSTVO ZA VZGOJO IN IZOBRAŽEVANJE URAD RS ZA MLADINO	Glavni sponzor: nova kbm ste group
Sponsor: Medis-M Trgovina in posredništvo d.o.o.	Partner spremljanja objav v medijih: press clipping

3.5.3 Izobraževanje za pridobitev certifikata Vodja za družbeno odgovornost in trajnostni razvoj, 1. stopnja usposabljanja



To izobraževanje smo v letu 2024 izpeljali večkrat online, namen usposabljanja je bil podjetnike, strokovnjake in mlade seznanimi z družbeno in osebno odgovornostjo in trajnostnostjo ter jih na usposabljanjih povezati s podjetji, v katerih bodo pridobljeni certifikat iz usposabljanj »Vodja za družbeno odgovornost in trajnostni razvoj podjetja« lahko tudi uporabili. Tako podjetniki, kot strokovnjaki in mladi so bili aktivno vključeni v pripravo izobraževanja in nekateri med njimi tudi pridobili certifikate.

Večinoma je bilo usposabljanje za pridobitev tega certifikata namenjeno podjetjem, strokovnjakom, mladi pa so se uspešno na vsakem izobraževanju mrežili z njimi in prav tako pridobili certifikat. Usposabljanja smo izvajali skoraj vsak drugi mesec. Tako smo konec decembra v registru IRDO zabeležili več kot 340 imetnikov certifikata Vodja za družbeno odgovornost in trajnostni razvoj (1. stopnja).

3.5.4 Izobraževanje za pridobitev certifikata Strateg-inja za družbeno odgovornost in trajnostni razvoj, 2. stopnja usposabljanja

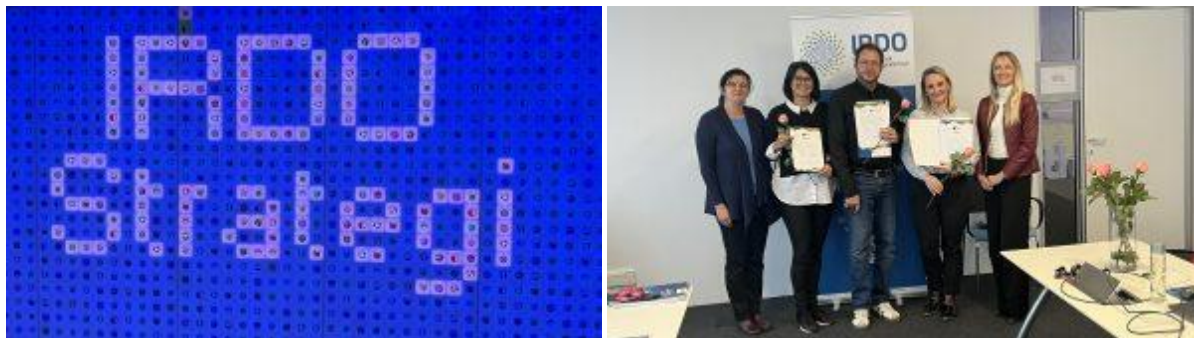


26. novembra 2024 dopoldne smo v Ljubljani v prostorih IBM Slovenija podelili štiri nove IRDO certifikate Strateg oz. Strateginja za družbeno odgovornost in trajnostni razvoj.

Tako kot posamezniki, so certifikate prejela tudi njihova podjetja oz. organizacije in se s tem zavezali k vključevanju družbene odgovornosti in trajnostnega razvoja v ključne upravljalne strukture podjetja ter k delovanju v skladu z ESG usmeritvami.

Na 1. stopnji usposabljanja (Vodja) je pri inštitutu IRDO certifikate od leta 2016 pa vse do konca leta 2024 prejelo 343 udeležencev, na 2. stopnji (Strateg) 55 in na 3. stopnji (ESRS Expert za trajnostno poročanje) 19 udeležencev. Vpis v nove generacije imetnikov IRDO

certifikatov na različnih stopnjah strateškega upravljanja trajnosti v podjetjih in drugih organizacijah je ponovno mogoč v letu 2025.



Gostitelj jesenske podelitve certifikatov v Ljubljani je bil IBM Slovenija. Martina Žmuc Reflak, vodja marketinga za poslovne partnerje EMEA, je o usposabljanju povedala: »Program je bil vsebinsko bogat in odlično zasnovan, kar mi je omogočilo, da sem pridobila veliko novih znanj ter vpoglede v ključna področja trajnostnega razvoja. Predavateljici sta mi s svojim strokovnim pristopom in ogromno izkušnjami omogočili, da razmišljam še bolj celovito in inovativno. Cenim tudi interaktivnost programa in priložnost za izmenjavo idej z drugimi udeleženci.«

Dr. Sandra Jordan, direktorica Meja Šentjur d.d., je dodala: »V podjetju si nenehno prizadevamo pozitivno vplivati na lokalno okolje, v katerem delujemo. Zato veliko pozornosti posvečamo trajnostnemu razvoju naših proizvodov in družbeni odgovornosti podjetja do lokalne skupnosti. S pridobljenim znanjem bom lahko vsekakor aktivno vodila podjetje na njegovi poti k trajnostni odličnosti.«



Matic Stergar, sekretar, Ministrstvo za solidarno prihodnost, je povedal: »Izobraževanja za Stratega za družbeno odgovornost pri IRDO sem se udeležil z velikim veseljem, saj

področje poznam že od prej. Zdi se mi zelo kakovostno zastavljeno in izvedeno, zato ga priporočam vsakomur, ki želi napredovati na področju družbene odgovornosti in trajnosti. Odlično je, da je modularno in časovno zelo smotrno razporejeno, da ne vzame preveč časa naenkrat, hkrati pa ne izgubiš fokusa in imaš tudi dovolj časa, da kakšno temo dodatno poglobiš. Posebej bi pohvalil gradiva in ostale izročke, ki ti omogočijo, da se lahko k vsaki izmed tem – in iz njih izhajajočih nalog – lotiš ob svojem času, ko ti ustreza. Vsebina ni čisto usklajena s stanjem v državni upravi, zato pri poglobljanju svojega dela pričakujem še dodatne izzive, ki pa se jih zelo veselim.»

Barbara Pušnik, strokovna sodelavka za trajnostni razvoj, Elrad Electronics d.o.o., je dodala: »Za usposabljanje druge stopnje, ki ga organizira inštitut IRDO, sem se odločila samoiniciativno, saj sem želela razširiti znanje na področju trajnostnosti in družbene odgovornosti. Na srečo me je podjetje podprlo. Pridobila sem dragocena znanja in smernice, ki mi omogočajo poglobitev v področja, ki me navdihujejo. Takšna znanja in ozaveščenost so v današnjem svetu nepogrešljivi, saj tako posamezniki kot podjetja vse bolj prehajamo v drugačen, trajnostno naravnani način delovanja. Skozi redna srečanja in izmenjavo znanj sem pridobila poglobljen vpogled v to področje, ob tem pa tudi izjemne izkušnje, ki so jih z nami delile predavateljice, ter vpogled v izzive in perspektive drugih udeležencev.«



Usposabljanje poteka virtualno v sedmih moduli in traja dva meseca, vpis je običajno trikrat letno. To usposabljanje je bilo izvedeno na 2. ravni zahtevnosti, od leta 2016 pa IRDO usposablja še na 1. ravni (certifikat Vodja za družbeno odgovornost in trajnostni razvoj) ter od letos prvič še na 3. stopnji zahtevnosti (ESRS Expert za trajnostno poročanje).

Izjave 10-tih generacij imetnikov IRDO certifikatov Strateginja za DO in TR (2. stopnja usposabljanja) so dosegljive tukaj: <https://www.irdo.si/dejavnosti/#Izobrazevanje-in-svetovanje>

3.5.5 Izobraževanje za pridobitev certifikata ESRS Expert za trajnostno poročanje, 3. stopnja usposabljanja



IRDO - Inštitut za razvoj družbene odgovornosti je v letu 2016 pričel z usposabljanjem strokovnjakov in vodij iz različnih delovnih področij za pridobitev certifikatov na treh različnih stopnjah. V registru imetnikov IRDO certifikatov je tako **do konca leta 2024 vpisanih 343 imetnikov certifikatov na 1. stopnji** usposabljanja (Vodja za družbeno odgovornost in trajnostni razvoj) in dodatno štirje mednarodni imetniki na 1. stopnji, ki so certifikate prejeli v letu 2024). V registru pri inštitutu IRDO je **vpisanih 55 imetnikov certifikatov na 2. stopnji usposabljanja (Strateg/strateginja za družbeno odgovornost in trajnostni razvoj)** in **19 imetnikov IRDO certifikatov na 3. stopnji (ESRS Expert za trajnostno poročanje)**.



Organizator usposabljanja je **IRDO – Inštitut za razvoj družbene odgovornosti**, ki letos **praznuje 20 let obstoja**. Usposabljanje za ESRS Experta za trajnostno poročanje poteka večinoma virtualno **v desetih modulih in traja tri mesece**, vpis je običajno **dvakrat letno**. Udeleženci ob koncu usposabljanja ob obvezni 70 % prisotnosti opravijo najmanj pet praktičnih nalog in pisni izpit, da lahko pridobijo ta certifikat.

Miro Peharda, direktor AS Teh d.o.o. in prejemnik HORUS priznanja ESRS Expert leta 2024 za trajnostno poročanje je o usposabljanju povedal: »Izobraževanje o družbeni odgovornosti in trajnostnem razvoju na IRDO je bilo zame izvrstno potovanje do novih znanj in spoznanj.«

Klemen Medved, vodja ESG v PS Mercator d.o.o. in prejemnik HORUS priznanja Strateg leta 2024 za družbeno odgovornost in trajnostni razvoj ter prejemnik certifikata ESRS Expert za trajnostno poročanje je k temu dodal: »Udeležba na izobraževanju mi je

omogočila globlje razumevanje evropskih standardov ESRS in vseh ostalih ključnih direktiv ter širši vpogled v njihovo uporabo v praksi. Prepričan sem, da bodo pridobljena znanja in vpogledi pomembno prispevali k nadaljnjemu razvoju trajnostnih praks v našem podjetju in širše ter nas bolj približali ciljem trajnostnega razvoja.»

Evropski standardi za trajnostno poročanje (ESRS) pomenijo izvajanje direktive za trajnostno poročanje (CSRD) in uredbe o razkritjih, povezanih s trajnostnostjo, v sektorju finančnih storitev (SFDR) tudi v slovenski praksi. Pri tem je potrebno imeti znanja, ki od podjetij zahtevajo upoštevanje še mnogih drugih zakonodajnih zahtev (**taksonomija EU, direktiva o skrbnem pregledu poslovanja CS3D ipd.**), ki takšno **prenovo poslovnih modelov** spremljajo. Ena izmed nazadnje sprejetih je **Direktiva o skrbnem pregledu v podjetjih glede trajnostnosti**, katere cilj je okrepiti **varstvo okolja in človekovih pravic v EU in po svetu**. V inštitutu IRDO podjetjem in drugim organizacijam pomagajo z znanjem in izmenjavo dobrih praks, da se bodo tem zahtevam čim bolje prilagodila. V naslednjem letu bodo dali poudarek **usposabljanju tudi majhnim in srednje velikim podjetjem**, da se bodo **prilagodili zahtevam velikih igralcev na trgu** in tako upoštevali posebne **ESRS standarde za majhna in srednje velika podjetja**, ki prihajajo v veljavo predvidoma naslednje leto.



Državni zbor je **novembra 2024 sprejel Zakon o spremembah in dopolnitvah Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1M)**, ki uvaja novosti za poslovanje družb predvsem z vidika poročanja, preglednosti in uveljavljanja spolne uravnoteženosti. **Zakon prenaša v naš pravni red štiri evropske direktive**. Novela Zakona o gospodarskih družbah je bila objavljena v Uradnem listu Republike Slovenije 102/2024 in začne veljati 18. decembra 2024.

Z ZGD-1M želi Slovenija v skladu z usmeritvami EU na podlagi direktive glede poročanja o trajnostnosti doseči **večjo preglednost gospodarskih dejavnosti in s tem podpreti preusmeritev kapitalskih tokov v trajnostne naložbe ter povečati zavedanje o pomenu obvladovanja finančnih tveganj gospodarskih družb**, ki izhajajo iz dejavnikov, povezanih s trajnostnostjo. Ti dejavniki so **okoljski, socialni, dejavniki v zvezi s spoštovanjem človekovih pravic in upravljavski dejavniki (ekonomski)**. Med drugim vključujejo tudi podnebne spremembe, degradacijo okolja, odnos do zaposlenih in poslovnih partnerjev ter upravljanje same družbe.

3.5.6 IRDO TRAJNOSTNA SUPERVIZIJA



V letu 2024 smo prvič začeli redna mesečna srečanja s skupino strokovnjakov s področja trajnostnosti in družbene odgovornosti v programu, imenovanem **IRDO Trajnostna supervizija**.

Skupaj enkrat mesečno pregledamo izzive na tem področju in iščemo rešitve ter tako strokovno napredujemo. Pregledamo aktualne novosti v Sloveniji in v mednarodnem okolju, izmenjamo znanja in izkušnje ter se medsebojno spoznavamo in primerjamo naše dobre prakse.

Dosedanja izvedba Trajnostne supervizije je pokazala, da je to dragocen način izmenjave izkušenj in nadgradnje strokovnega znanja na področju ESG upravljanja. Zlasti pa je to tudi odlična priložnost za sprostitev različnih napetosti, težav, ki nastajajo pri uvajanju ESG sprememb v poslovanje in jih morda v vašem delovnem kolektivu zaradi različnih vzrokov ne gre zlahka rešiti.

Supervizija je intervencija, ki jo izvaja bolj izkušen član stroke manj izkušenemu kolegu ali kolegom, ki so (ampak ne vedno) člani iste stroke. Ima več namenov hkrati: izboljšanje strokovnega delovanja manj izkušene osebe, spremljanje kakovosti strokovnih storitev ter služi kot vratar za določeno stroko, v katero hoče supervizant vstopiti (Bernard in Goodyear, 2013).

Imetniki IRDO certifikatov na II. in III. stopnji usposabljanja pri IRDO inštitutu se lahko udeležijo mesečne IRDO Trajnostne supervizije, kjer obnavljamo in nadgrajujemo znanja udeležencev in jih povezujemo s konkretnimi izzivi v praksi. Z IRDO trajnostno supervizijo smo začeli maja 2024, v mesecu mladosti in ljubezni. Vse, kar počnemo, je dobro delati z ljubeznijo in s strastjo, tako so potem tudi učinki naših prizadevanj večji.

Usposabljanje za trajnostno upravljanje v organizacijah od leta 2016 na različnih stopnjah večkrat letno organizira IRDO – Inštitut za razvoj družbene odgovornosti. Od leta 2016 do leta 2024 smo podelili že več kot 350 certifikatov različnim strokovnjakom, podjetnikom, menedžerjem, mladim in drugim v okviru naših usposabljanj na področju družbene odgovornosti in trajnostnosti.

1. Na I. stopnji usposabljanja (Vodja za DOTR) je od leta 2016 do 2024 certifikate prejelo več kot 340 udeležencev.
2. Na II. stopnji usposabljanja je IRDO certifikat za Strateg/injo za DO in TR od leta 2021 do pomladi 2024 uspešno pridobilo že 55 strokovnjakov.

3. Usposabljanje na III. stopnji za pridobitev certifikata ESRS EXPERT za trajnostno poročanje pa smo februarja 2024 začeli prvič, do decembra je certifikat prejelo 19 udeležencev in njihovih podjetij, organizacij.

3.5.7 HORUS 2024 - Slovenska nagrada za družbeno odgovornost in trajnostni razvoj in ADRASTOS 2024 – Slovenska mladinska nagrada za družbeno odgovornost in trajnostni razvoj



IRDO – Inštitut za razvoj družbene odgovornosti v slovenskem prostoru in mednarodno deluje že več kot 20 let. Od leta 2009 podeljujemo Slovensko nagrado za družbeno odgovornost in trajnostni razvoj – HORUS, od leta 2023 pa tovrstno nagrado za mlade – ADRASTOS.

IRDO – Inštitut za razvoj družbene odgovornosti je 10. decembra 2024 v Ljubljani 22-tim izjemnim organizacijam in posameznikom podelil nagrade in priznanja za družbeno odgovornost in trajnostni razvoj HORUS 2024. Prav tako pa 4 izjemnim projektom mladih in za mlade v okviru ADRASTOS 2024 – Slovenske mladinske nagrade za družbeno odgovornost in trajnostni razvoj. Nagrada ADRASTOS je bila letos podeljena drugič, nagrada HORUS pa že šestnajstič zapored.

Horus je v Sloveniji ena najbolj prepoznavnih strokovnih nagrad na področju družbene odgovornosti in trajnostnega razvoja, z najdaljšo zgodovino podeljevanja. Od leta 2009 se je med imetnike nagrad in priznanj Horus vpisalo že skoraj 300 organizacij in posameznikov. Letos je vloge kandidatov v dveh krogih in različnih kategorijah skupno

ocenjevalo **21 neodvisnih strokovnjakov** iz različnih strokovnih in partnerskih institucij. Za **uvrstitev med finaliste** so morali kandidati zbrati **vsaj 51 % vseh možnih točk**. Ocenjevalne komisije so se osredotočile predvsem na **celovit pristop k družbeni odgovornosti in trajnostnemu razvoju**, izvedene aktivnosti ter **spremljanje učinkov**.

Nagrado za strateško celovitost med profitnimi pravnimi osebami sta prejeli družbi **Lumar IG d.o.o.** in **Lidl Slovenija d.o.o. k.d.**, ki je za las premagal finalista **OTP banka d.d.**.

Priznanje za projekt so v kategorijah **profitnih pravnih oseb** prejele družbe: **Press Clipping d.o.o.** (Barvne misli: informacije na sliki), **ASTRAZENECA UK LIMITED, podružnica v Sloveniji** (Youth Health Program Slovenija (YHP)) in **Poslovni sistem Mercator d.o.o.** (Mali šef Slovenije). **Finalisti** v teh kategorijah so bili še: **Komunala Brežice d.o.o.** (Dinamični IntraKom), **Life Learning Academia** (Učne točke / Learning points (UT/LP)) in **ASTRAZENECA UK LIMITED, podružnica v Sloveniji** (DOTR projekt Ledvice kraljice).



Priznanje za projekt v kategoriji **neprofitnih pravnih oseb** je prejel **Varstveno delovni center POLŽ Maribor** (Veselo na delo), **finalist** v tej kategoriji pa je bil še **Center za pomoč na domu Maribor** (ProAkt – Zdravje na dlani).

Med **posamezniki** je **posebno priznanje Horus 2024** prejela **Špelca Rudolf**, sledili pa so ji še drugi finalisti: **Stojan Rozman**, **dr. Marjetka Kastner**, **mag. Viktor Žakelj** in **ddr. Milan Krajnc**.

Strategi leta 2024 za družbeno odgovornost in trajnostni razvoj so postali: **Renata Bačvič**, organizatorka izobraževanja odraslih, Javni zavod Cene Štupar – Center za izobraževanje Ljubljana; **izr. prof. dr. Tjaša Štrukelj**, visokošolska učiteljica / izredna profesorica, Univerza v Mariboru, Ekonomsko-poslovna fakulteta; **Klemen Medved**, vodja ESG, Poslovni sistem Mercator d.o.o., in **dr. Sandra Jordan**, direktorica, Meja Šentjur d.d..

ESRS EXPERTA za trajnostno poročanje leta 2024 sta postala: **Marko Razdevšek**, CSO, Engrotuš d.o.o., in **Miro Peharda**, direktor, AS Teh d.o.o..

HORUS 2024 ocenjevalci so bili: Matej Mušič (predsednik), Natalie Cvikel Postružnik (podpredsednica), dr. Barbara Bradač Hojnik, Alenka Zelenič, Mojca Marija Jenčič Petrovčič, zasl. prof. ddr. Matjaž Mulej, Veronika Gruden, Monika Rajšp, Barbara Pušnik, Martina Drakulič, Jasmina Roškar, Tilen Tadej Žafran, Lan Wudler, Nomi Hrast, Jože Gornik, Katjuša Koprivnikar, Vinko Nedelko, Matic Stergar, ter za izobraževanja: Simona Roškar, mag., Karidia Toure Zagrajšek in mag. Anita Hrast.

Hkrati je potekala podelitev nagrad za mlade **ADRASTOS 2024 – Slovenska mladinska nagrada za družbeno odgovornost in trajnostni razvoj**. Ocenjevalci za to nagrado so bili: Danaja Postružnik (predsednica), Anej M Irgolič (podpredsednik), Kaja Bračič, Monika Rajšp, Nomi Hrast, Luka Lah, zasl. prof. ddr. Matjaž Mulej.

V kategoriji **SEMENA SEDANJOSTI** je postal **zmagovalec** projekt **Digitalizacija učnih priprav Tekmovanja v znanju iz sladkorne bolezni** (OTON, d.o.o.), v kategoriji **VIZIJE PRIHODNOSTI** pa projekt **Dodatni izbirni predmet: Družbena odgovornost (YUNO Katalog, Oton d.o.o.)**. Drugi finalist v tej kategoriji je bil projekt **Ohranjanje okolja s pomočjo promocije mentalnega zdravja, podjetništva in izobraževanja (Tjaša Gorenc)**. V novi kategoriji **NAJ MENTOR** je priznanje prejela **Mojca Mesner iz Slovenske filantropije**.



Kandidati za nagrade in priznanja razpisov za **HORUS in ADRASTOS** so prejeli priznanja in nagrade **na svečani podelitvi**, ki je potekala 10.12.2024 v **IBM Innovation Center Ljubljana**, Ameriška ulica 8, Ljubljana. Nagrajenci so prejeli **umetnine – kiparsko delo s kozmogramom (strateške nagrade) oz. risbo (projekti, posebna priznanja) – avtorice Katje Majer, akademske kiparke**.

Nagrado Horus podpirajo številni partnerji, kot so: Slovensko društvo za odnose z javnostmi, Združenje delodajalcev Slovenije, Združenje Manager, Štajerska gospodarska zbornica, Društvo za marketing Slovenije, Društvo novinarjev Slovenije, Slovensko društvo Združenih narodov za trajnostni razvoj, Slovensko združenje za kakovost in odličnost, Zavod Center za informiranje, sodelovanje in razvoj nevladnih organizacij, Listina raznolikosti Slovenije, Britansko-slovenska gospodarska zbornica in drugi. Projekt

tudi letos sofinancirajo prijavitelji (za Horus), inštitut IRDO in Urad Republike Slovenije za mladino. Partner spremljanja objav v medijih je podjetje Press Clipping. Partner razvoja certificiranja je mednarodni certifikacijski organ TÜV Austria.

Celovite predstavitve finalistov in kandidatov ter ostale informacije o tekmovanju in certificiranju so objavljene v letošnjem **e-zborniku Horus 2024**, dosegljiv bo na spletnem mestu Horus. Enako so celovite predstavitve kandidatov za Adrastos predstavljene **na spletnem mestu Adrastos**.

Dodatne informacije: www.horus.si ; www.adrastos.si

Dosedanji nagrajenci in finalisti Horus iz preteklih let: <http://www.horus.si/nagrajenci/>

Foto galerije s preteklih podelitev nagrad: <http://www.horus.si/fotogalerija/>

Zborniki z dosedanjih podelitev nagrad: <http://www.horus.si/zborniki/>

3.5.8 Založništvo

3.5.8.1 Revija IRDO Mozaik – Prve slovenske družbeno dogovorne novice

Strokovnjaki, znanstveniki, podjetniki in mladi so aktivno sodelovali pri naslednjih delih založniških inštituta IRDO:

- Zbornik 18. in 19. IRDO mednarodna znanstveno-poslovna konferenca (priprava)
- 16. zbornik Horus – Slovenska nagrada za družbeno odgovornost in trajnostni razvoj
- 2. zbornik Adrastos – Slovenska mladinska nagrada za družbeno odgovornost in trajnostni razvoj
- Druge predstavitve in članki na konferencah, srečanjih, predavanja študentom ipd.
- Osveščevalne kampanje IRDO in prijave na razpise



V letu 2024 smo izdali naslednje publikacije:

- Zbornik s konference Inovativna trajnostna in družbeno odgovorna družba 2024

- Zbornik finalistov HORUS 2024 - Slovenska nagrada za družbeno odgovornost in trajnostni razvoj (web)
- Zbornik finalistov Adrastos 2024 - Slovenska mladinska nagrada za družbeno odgovornost in trajnostni razvoj (web)
- Trilogijo INOVATIVNA TRAJNOSTNA DRUŽBENO ODGOVORNA DRUŽBA (3. knjige).
- Redni dnevni kliping o DO in spremljanje rasti objav o DO v slovenskih medijih - v sodelovanju s Press Clipping d.o.o. (od 2007 dalje)
- Mesečne IRDO e-novice za člane: 10 številc izdanih
- Objave v konferenčni zbornikih drugih...
- Več znanstvenih in strokovnih člankov v različnih zbornikih, revijah, na konferencah ipd. (glej zgoraj bibliografija Mulej, Hrast)

Vsak mesec izide elektronska revija IRDO Mozaik - Prve slovenske družbeno odgovorne novice, pri nastajanju katerih sodelujejo tudi mladi. Mladi so sodelovali pri pripravi revije IRDO Mozaik. Pripravljali so intervjuje z mladimi in z podjetniki, revijo opremili s fotografijami in pripravljali druge novice za objavo v reviji. V sodelovanju s fakultetami so mladi pripravili tudi več znanstvenih in strokovnih člankov ter sodelovali pri založniških dejavnostih IRDO.

Skupni imenovalec našega dela na področju založništva in raziskovanja v letu 2024 je po mnenju zasl. prof. ddr. Matjaža Muleja, predsednika Raziskovalnega sveta ZRC IRDO in Strokovnega sveta IRDO, razvoj globalno izvirne teorije inovativne trajnostne družbeno odgovorne družbe. Nastalo je še več drugih del, ki so zavedena v sistemu Cobiss.

3.5.8.2 Znanstvena trilogija: INOVATIVNA TRAJNOSTNA DRUŽBENO ODGOVORNA DRUŽBA

Izdali smo delo z naslovom Trilogija: INOVATIVNA TRAJNOSTNA DRUŽBENO ODGOVORNA DRUŽBA (1., 2. In 3. Knjiga). Vse knjige si lahko ogledate tukaj: <https://www.irdo.si/dejavnosti/#Zaloznistvo>

Zbirka: Družbeno odgovorna družba

Trilogija: INOVATIVNA TRAJNOSTNA DRUŽBENO ODGOVORNA DRUŽBA vsebuje tri knjige:

1. knjiga: NEKAJ EKONOMSKIH SPODBUD ZOPER PROPAD ČLOVEŠTVA
2. knjiga: NEKAJ INFORMACIJSKIH SPODBUD ZA OBSTOJ ČLOVEŠTVA
3. knjiga: SKRB ZA STAREJŠE

Urednika vseh treh knjig, ki so jih ustvarili številni soavtorji, sta skupaj z drugimi souredniki zasl. prof. ddr. Matjaž Mulej in mag. Anita Hrast.

Knjige so izšle v okviru zbirke Družbeno odgovorna družba pri IRDO – Inštitutu za razvoj družbene odgovornosti, julija 2024. Vabimo vas, da si jih ogledate in z znanjem inovirate vaše osebno in poslovno življenje.

Trilogija: INOVATIVNA TRAJNOSTNA DRUŽBENO ODGOVORNA DRUŽBA

Naslov 1. knjige: NEKAJ EKONOMSKIH SPODBUD ZOPER PROPAD ČLOVEŠTVA



Uredniki: prof. dr. Matjaž Mulej, Anita Hrast, prof. dr. Tjaša Štrukelj

Avtorji in nosilci avtorskih pravic: Bergant Živko; Čady, Ema; Hrast, Anita; Hrast, Nomi; Ivajnsič, Betina; Merhar, Viljem; Mulej, Matjaž; Nikolić, Jelena; Preskar, Mihaela; Savović, Sladana; Šarotar Žižek, Simona; Taškar Beloglavec Sabina; Toplak, Dolores; Zdolšek, Daniel; Zlatanović, Dejana

Vrsta: soavtorska znanstvena monografija

Recenzenta: prof. dr. Mirko Markič, Univerza na Primorskem, Fakulteta za management, Koper, in doc. dr., dr. Maja Pucelj, Fakulteta za organizacijske študije, Novo mesto

Jezikovna korektura: Matjaž Mulej, UM EPF, Maribor, in IRDO, Ljubljana

Zbirka: Družbeno odgovorna družba

Izdal in založil: IRDO – Inštitut za razvoj družbene odgovornosti, Ljubljana, zanj: mag. Anita Hrast, direktorica (založnik, uredniki in tehnični oblikovalci ne odgovarjajo za pravilnost podatkov in navajanja virov avtorjev)

Kraj in leto izida: Ljubljana, 2024

Format: elektronska knjiga

Cena: brezplačno

Kataložni zapis o publikaciji (CIP) pripravili v Narodni in univerzitetni knjižnici v Ljubljani
COBISS.SI-ID 201296643

ISBN 978-961-7141-07-8 (PDF)

© Copyright: IRDO – Inštitut za razvoj družbene odgovornosti, Ljubljana

**POVZETEK 1. KNJIGE: NEKAJ EKONOMSKIH SPODBUD ZOPER PROPAD ČLOVEŠTVA
(Trilogija: INOVATIVNA TRAJNOSTNA DRUŽBENO ODGOVORNA DRUŽBA)**

Pojem 'inovativna trajnostna družbeno odgovorna družba' naj ne nadomesti pojma 'družbena odgovornost podjetij' (t. j. vseh organizacij), ki ga je človeštvo sprejelo kot koncept, ki naj nadomesti neoliberalno zlorabo človeštva in narave. Razširi naj družbeno odgovornost na vse, kar človeštvo počne dandanes. Izrecno se vidi potreba, da ljudje ravnamo družbeno odgovorno s svojim naravnim okoljem, saj v njem in od njega živimo; zato dodajamo 'trajnostnost'. Smiselne spremembe dane prakse ne moremo doseči brez inovacij, ki so v korist uporabnikov spremenjene nove zamisli, korenite in drobne, tehnično-tehnološke in družbene (ki so med bistvenimi pogoji, da so druge sploh možne in sprejemljive). Zato je pojem, ki označuje koncept, narasel na pet besed (v naslovu). Je

nov, a pozorno in usmerjeno branje evropskih in svetovno globalnih dokumentov kaže, da ni brez korenin.

Ne gre nam za prikaz in kritiko danega družbenega in gospodarskega stanja, ampak za razvoj, ki naj pelje sodobno (žal neoliberalno) družbo iz sedanje slepe ulice v preživetje sedanje in naslednjih (žal ogroženih) generacij. Seveda ne zmoremo zajeti vsega, sploh pa ne vsega hkrati. Zato vsaka konferenca IRDO o družbeni odgovornosti odpira druge vidike, enako vsaka knjiga in vsak prispevek v njih.

ČE BI INOVATIVNA TRAJNOSTNA DRUŽBENO ODGOVORNA DRUŽBA ŽE OBSTAJALA (NAMESTO NEOLIBERALNE), TE KNJIGE NE BI BILE POTREBNE. NAJDEMO PA NEKAJ DELNIH PODLAG ZA TAKO PRIHODNOST. O njih tu poročamo. Knjiga je zelo empirična. Družbena odgovornost je osebna odgovornost za vplive na družbo. Hudo je, da se avtorji ISO 26.000 niso zmogli rešiti omejitve na odgovornost podjetij / organizacij; tako so pustili ob strani ljudi kot posameznike in politike. Poglavja v tej knjigi so naslednja:

- Globalne v dokumentih (posredno) zapisane podlage za inovativno trajnostno družbeno odgovorno družbo
- Uveljavljanje inovativne trajnostne družbeno odgovorne družbe kot družbenoekonomskega sistema zahteva reafirmacijo zamolčanih ekonomskih teorij
- Razvoj zavedanja družbene odgovornosti
- Srečnost – smisel truda za inovativno trajnostno družbeno odgovorno družbo
- Nefinančno poročanje in finančni sektor
- Dialektični sistem ukrepov za nefinančno poročanje v skladu z Direktivo 2014/95/EU – Prispevek k inovativni trajnostni družbeno odgovorni družbi
- Družbeno odgovorno delo in vodenje na daljavo – realnost tudi v ITDO družbi
- Družbena odgovornost v javnem sektorju: primer iz Srbije

Besedila avtorjev so nastala pred letom 2023.

Trilogija: INOVATIVNA TRAJNOSTNA DRUŽBENO ODGOVORNA DRUŽBA
Naslov 2. knjige: NEKAJ INFORMACIJSKIH SPODBUD ZA OBSTOJ ČLOVEŠTVA



Uredniki: zasl. prof. ddr. Matjaž Mulej, mag. Anita Hrast, Miro Mihec

Tehnična urednica in oblikovanje: Nomi Hrast

Avtorji in nosilci avtorskih pravic: Ambrožič Borut, Bergant Živko, Breže Borivoj, Burnač Danilo, Hajdenkumer Andraž, Hartman Petra, Hrast Anita, Hrast Nomi, Mihec Miro, Mulej Matjaž, Mulej Nastja, Štrukelj Tjaša, Tacer Blanka

Vrsta: soavtorska znanstvena monografija

Recenzenta: prof. dr. Mirko Markič, Univerza na Primorskem, Fakulteta za management, Koper, in doc. dr., dr. Maja Pucelj, Fakulteta za organizacijske študije, Novo mesto; Jezikovna korektura: Matjaž Mulej, UM EPF, Maribor in IRDO, Ljubljana

Zbirka: Družbeno odgovorna družba

Priprava besedil za tehnično ureditev: Simona Krajnc

Oblikovanje naslovnice s pomočjo umetne inteligence: Nomi Hrast in Simon Domajnko
Izdal in založil: IRDO – Inštitut za razvoj družbene odgovornosti, Ljubljana, zanj: mag. Anita Hrast, direktorica (založnik, uredniki in tehnični oblikovalci ne odgovarjajo za pravilnost podatkov in navajanja virov avtorjev)

Kraj in leto izida: Ljubljana, 2024

Format: elektronska knjiga

Cena: brezplačno

Katalogni zapis o publikaciji (CIP) pripravili v Narodni in univerzitetni knjižnici v Ljubljani
COBISS.SI-ID 201303811

ISBN 978-961-7141-08-5 (PDF)

© Copyright: IRDO – Inštitut za razvoj družbene odgovornosti, Ljubljana

POVZETEK 2. KNJIGE: NEKAJ INFORMACIJSKIH SPODBUD ZA OBSTOJ ČLOVEŠTVA (Trilogija: INOVATIVNA TRAJNOSTNA DRUŽBENO ODGOVORNA DRUŽBA)

Informacija je vsako sporočilo, ki doseže nek vpliv. V letih 2021 – 2023 se vrstijo hude naravne katastrofe po vsem svetu (če o +50 vojnah niti ne govorimo). Sovpadajo z novim poročilom o vplivu podnebnih sprememb, ki ga je izdal 'Mednarodni panel za podnebne spremembe'. Ali bo postalo informacija, torej inoviralo prakso, je odvisno od prejemnikov sporočila, njihove volje in sposobnosti sprejeti vpliv. Ugotovitve so jasne. Zvišanja povprečne temperature za največ 1,5 o C ne moremo ustaviti. Če ne bomo nemudoma ukrepali, bodo posledice usodne. Gre za obstoj človeštva. Ljudje brez informacij to dejstvo stežka dojamajo in še težje sprejmejo.

V tej knjigi boste našli naslednja poglavja:

- Pot do družbene blaginje – smisla inovativne trajnostne družbeno odgovorne družbe
- Soodvisnost in zelo celovit pristop družbeno odgovornih sta bistvena za ITDO družbo
- Družbena odgovornost politikov namesto podpore za neoliberalizem
- Inovativna trajnostna družbeno odgovorna družba – odzivi na sedanji rdeči alarm za človeštvo, neupoštevan desetletja
- Metode za ustvarjalno ITDO delovanje: CoRT itd.
- Digitalna odgovornost v informiranju, vključno z izobraževanjem
- Vplivi in odzivi kot odgovornost do družbe in okolja – tržni vidiki
- O vlogi dnevnih medijev pri ozaveščanju za družbeno odgovornost: Razmišljanja ob članku Amy Luers „Holistično o globalnih grožnjah“
- Opozorilo na pozitivno psihologijo
- Usposabljanja za skrbnike družbene odgovornosti
- Certifikat Družbeno odgovoren delodajalec
- Celostna izpolnitev prijave za pridobitev Horus, največje slovenske nagrade za družbeno odgovornost za strateško celovitost pravne osebe na primeru podjetja Mariborski vodovod d.d.
- Spodbudna in družbeno odgovorna vrednost mednarodnih mejnikov Organizacije združenih narodov

Vsakdo, ki kaj sporoči z vplivom, je za to odgovoren, pa tudi tisti, ki kaj zamolči, namesto da vpliva v smeri k več ITDOD. Kajti alternativa, ki jo zelo konkretno vidimo v l. 2023 in 2024, je ali ITDOD ali 3. svetovna vojna in propad človeštva.

Besedila avtorjev so nastala pred letom 2023.

Trilogija: INOVATIVNA TRAJNOSTNA DRUŽBENO ODGOVORNA DRUŽBA

Naslov 3. knjige: SKRB ZA STAREJŠE



Uredniki: zasl. prof. ddr. Matjaž Mulej, Anita Hrast, izr. prof. dr. Tjaša Štrukelj, red. prof. dr. Simona Šarotar Žižek, Miro Mihec

Tehnična urednica in oblikovanje: Nomi Hrast

Avtorji in nosilci avtorskih pravic: Ambrožič Borut, Colnar Simona, Dimovski Vlado, Grah Barbara, Holc Marjan, Kapš Maja, Knez-Riedl Jožica, Krajnc Ana, Kunstek N., Lorber Lučka, Macuh Bojan, Mihec Miro, Mulej Matjaž, Nikolić Jelena, Penger Sandra, Peterlin Judita, Savović Slađana, Štekovič Vika, Zemlič, Radović Tamara, Zlatanović Dejana

Vrsta: soavtorska znanstvena monografija
Recenzenta: prof. dr. Mirko Markič, Univerza na Primorskem, Fakulteta za management, Koper, in doc. dr., dr. Maja Pucelj, Fakulteta za organizacijske študije, Novo mesto

Jezikovna korektura: Matjaž Mulej, UM EPF, Maribor, in IRDO, Ljubljana

Zbirka: Družbeno odgovorna družba

Priprava besedil za tehnično ureditev: Simona Krajnc

Oblikovanje naslovnice s pomočjo umetne inteligence: Nomi Hrast in Simon Domajnko
Izdal in založil: IRDO – Inštitut za razvoj družbene odgovornosti, Ljubljana, zanj: mag. Anita Hrast, direktorica (založnik, uredniki in tehnični oblikovalci ne odgovarjajo za pravilnost podatkov in navajanja virov avtorjev)

Kraj in leto izida: Ljubljana, 2024

Format: elektronska knjiga

Cena: brezplačno

Katalogni zapis o publikaciji (CIP) pripravili v Narodni in univerzitetni knjižnici v Ljubljani
COBISS.SI-ID 201307651

ISBN 978-961-7141-09-2 (PDF)

© Copyright: IRDO – Inštitut za razvoj družbene odgovornosti, Ljubljana

POVZETEK 3. KNJIGE: SKRB ZA STAREJŠE

(Trilogija: INOVATIVNA TRAJNOSTNA DRUŽBENO ODGOVORNA DRUŽBA)

Skrb za razvoj inovativne trajnostne družbeno odgovorne družbe spada tudi med naloge in pravice ljudi in organizacij v javnem, ne samo v poslovnem sektorju, saj ustvarjajo pogoje in okoliščine za delovanje organizacij in ljudi. Tako vplivajo med drugim tudi na življenje in delovanje starejših oseb, na katere se osredotočamo v tej knjigi z vidika razmer, ki bi jih (naj) doletele v razmerah inovativne trajnostne družbeno odgovorne družbe.

Nekateri so strokovno dejavni dlje kot drugi, nekateri imajo več sreče z zdravjem kot drugi, nekateri ostajajo v svojih gospodinjstvih dlje kot drugi, nekateri so se preselili v centre, ki jih pogosto imenujejo domovi za starejše osebe, nekateri se v njih bolj dolgočasijo kot drugi, nekateri obiskujejo dnevne centre za nekaj ur raznih dejavnosti.

Nekaj takih zgledov in izkušenj smo zbrali, da bi tudi s teh vidikov pomagali lajšati razvoj človeštva iz sedanjega globalno uničevalnega neoliberalnega kapitalizma v inovativno trajnostno družbeno odgovorno družbo. Spisek seveda ni dokončen.

V tej knjigi boste našli naslednja poglavja:

- Družbena odgovornost v javnem sektorju: empirični dokazi iz Srbije
- Inovativna trajnostna družbeno odgovorna družba glede na pravne in etične vidike zaposlovanja starejših delavcev, npr. v Republiki Sloveniji
- Izzivi in priložnosti družbene odgovornosti organizacij do starejših v Sloveniji
- Digitalno učenje in izobraževanje – prednost starosti prijaznih univerz v družbeno odgovorni družbi
- Izobraževanje in delovanje starejših ter družbene razmere: slovenska univerza za tretje življenjsko obdobje, prvo izobraževanje starejših pri nas
- Dnevni center aktivnosti za starejše – primer društva TOTI DCA Maribor
- Potrebe starostnikov po turističnih in duhovnih storitvah v pozni starostni dobi
- Ohranjanje dostojanstva starejših ljudi kot individualni in skupni cilj v kontekstu družbene odgovornosti
- Empatija v centrih za starejše – kot povezava do odgovornega obnašanja
- Anksioznost in spoprijemanje s procesom žalovanja po izgubi bližnje osebe
- Hospic – spremljanje bolnika z možgansko anevrizmo in njegove družine
- Ali je biti samo človek ob umirajočem bolniku dovolj in kaj to sploh pomeni
- Družbena odgovornost in trajnostni razvoj (DOTR) – Kaj to pomeni v praksi starejših?

Besedila avtorjev so nastala pred letom 2023.

3.5.9 Projekt “YAFE – Mladinska umetnost za zemljo” – IRDO kot konzorcijski partner v projektu



Co-funded by the
Creative Europe Programme
of the European Union

Delavnice z mladimi, dokumentarni film in velike stenske poslikave (murali) na temo okoljske trajnosti so nastajale leta 2023 in 2024 v okviru mednarodnega projekta YAFE v šestih evropskih mestih, tudi v Ljubljani in Mariboru.



Ob dnevu Evrope, 9. maja, ko praznujemo mir in enotnost v Evropi, smo 9. 5. 2024 dopoldne na steni Srednje šole za oblikovanje Maribor (SŠOM), v Parku mladih 8 v Mariboru, otvorili mural, veliko stensko poslikavo z naslovom Ptice z otoka, ki je nastala v okviru mednarodnega projekta YAFE – Mladinska umetnost za zemljo. Avtor poslikave je ulični umetnik in akademski slikar ter pedagog mag. Fedja Šičarov, pri ustvarjanju le-te pa so mu pomagali dijakinja in dijaki SŠOM. Mural je nastajal aprila in maja 2024, še predtem pa so se na SŠOM marca zaključile tridnevne delavnice za mlade na temo okoljske trajnosti in ulične umetnosti. Delavnice so potekale od 6. do 20. marca 2024, organiziral pa jih je Inštitut za razvoj družbene odgovornosti (IRDO) v sodelovanju s SŠOM.

Fedja Šičarov je navdih za poslikavo črpal iz znamenitega Mariborskega otoka, največjega rečnega otoka v Sloveniji, kjer gnezdi številne ptice. »Upodobitev štirih vrst ptic (lišček, veliki detel, belovrati muhar ter postovka: *Carduelis carduelis*, *Dendrocopos major*, *Ficedula albicollis*, *common cestrel*, *Falco tinnunculus*) v štirih likovnih slogih ni naključna, temveč odraža premišljeno sopostavitev različnih zgodovinskih obdobj v

umetnosti in oblikovanju, ki so obenem načrtala izraziti človekov vpliv na okolje,« je o muralu povedal Fedja Šičarov, in dodal: »Kronološko si sledijo secesija (začetek industrijske dobe), konstruktivizem (intenzivna industrializacija), pop art (potrošniška kultura) in post-internetna umetnost (digitalno onesnaževanje). Mural s prepletanjem antropocentričnih in ne antropocentričnih likovnih elementov služi tudi kot klasično didaktično sredstvo na steni srednje šole, saj dnevno spodbuja mlade k razmisleku o človekovem vplivu na okolje.«



Nadja Jager Popović, ravnateljica Srednje šole za oblikovanje Maribor, je ob tem povedala: »Ulična umetnost je že od nekdaj tista, ki pritegne poglede, te prisili k razmišljanju, občudovanju, k pozitivni in negativni kritiki. Je izraz, sporočilo posameznika ali skupine predvsem namenjeno mimoidočemu, naključnemu, zato je bilo sodelovanje v projektu YAFE za dijake, mentorje SŠOM in sodelujoče izvajalce izredno lepa in zanimiva izkušnja, povezana s trajnostjo, hkrati pa obogatena s tistim delom umetnosti, ki jo mladi

obožujejo. S tovrstnimi delavnicami in sodelovanjem pa prepovedano postane dovoljeno in s smislom.«



Mednarodni projekt **YAFE – mladinska umetnost za zemljo** soustvarjamo partnerji iz treh držav (Slovenija, Srbija, Francija) z namenom vključevanja mladih v artikulacijo sporočil in soustvarjanje umetniških del (muralov) o družbeni odgovornosti in okoljski trajnostnosti. Cilj projekta YAFE je izboljšati zmogljivost za soustvarjanje privlačne ulične umetnosti, ki spodbuja vključevanje in okoljsko trajnost. Projekt sofinancirajo Evropska unija preko programa Ustvarjalna Evropa ter Republika Slovenija – Ministrstvo za javno upravo in Ministrstvo za kulturo. Partnerji projekta YAFE so: Nobulo in Urban Art Paris, Francija, Sklad B92, Srbija, in IRDO – Inštitut za razvoj družbene odgovornosti, Slovenija.



V okviru projekta so ob izvedbi delavnic za mlade nastali veliki murali – zunanje stenske poslikave na temo okoljske trajnostnosti v šestih evropskih mestih, ob zaključku projekta (konec februarja 2025) pa bo na to temo predstavljen še dokumentarni film. V Ljubljani je 250 m² velik mural na temo odpadne embalaže in zavržene hrane septembra 2023 v okviru projekta YAFE ustvaril mednarodno priznan ulični umetnik Pier Paolo Spinazzè oz.

Cibo. Mural je viden na zgradbi nekdanje občine Šiška, Trg prekomorskih brigad 1, Ljubljana (ob Kinu Šiška).

Foto: IRDO arhiv in Tim CIC, SŠOM

Več informacij o projektu YAFE najdete tukaj:

- <https://www.facebook.com/paintthechange/global/>
- <https://www.paintthechange.me/yafe>
- <https://www.irdo.si/mladinska-umetnost-za-zemljo-yafe-youth-art-for-the-earth-yafe/>
- <https://www.irdo.si/v-ljubljani-je-cibo-ustvaril-nov-mural-z-motivom-embalaze-in-hrane/>

3.5.10 ZELENI MODEL M SLOVENIJA – Trajnostno podjetništvo za mlade



Usposabljanje v okviru projekta Zeleni Model M Slovenija – trajnostno podjetništvo za mlade uspešno zaključila 2. generacija mladih

21. maja 2024 se je zaključilo virtualno (on-line) usposabljanje mladih za trajnostno podjetništvo, nevladništvo in aktivno iskanje zaposlitve.

21. 5. 2024 je usposabljanje v okviru projekta Zeleni Model M Slovenija – trajnostno podjetništvo za mlade zaključila 2. generacija mladih. Ustvarjanje novih podjetniških modelov s poudarkom na trajnostnosti ter iskanju zaposlitev pri družbeno odgovornih delodajalcih ima pri mladih velik pomen.

Tako je 8 mladih pridobilo certifikat Zeleni Model M Slovenija, ki ga podeljuje organizator usposabljanja IRDO – Inštitut za razvoj družbene odgovornosti v sodelovanju s podpornim partnerjem Zavodom RS za zaposlovanje in sofinancerjem Urdom RS za mladino.

Na usposabljanju so se mladi povezali s podjetniki, nevladniki in udeleženci projekta Model M Slovenija iz preteklih let. Program usposabljanja je vključeval skupinska virtualna predavanja, individualne delavnice, svetovanja, mreženje in spoznavanje dobrih praks.

Skozi program so udeleženci spoznali osnove družbene odgovornosti podjetja in trajnostnega razvoja, se poglobili v svojo osebno odgovornost ter pripravili poslovni načrt oz. načrt za zaposlitev.

Mrežili so se s člani inštituta IRDO in nekdanjimi udeleženci projekta Model M Slovenija iz preteklih let, ki so postali uspešni vsak na svojem področju dela.



Foto: Špela Gosak, osebni arhiv

Bodoča podjetnica – fotografinja, Špela Gosak, je ob koncu usposabljanja povedala: »Usposabljanje je TOP! Pridobiš zares veliko znanja na več področjih, popoldanski čas pa preživiš v družbi najboljših predavateljev. Ne bom pozabila izjav gospoda zasl. prof. ddr. Matjaža Muleja, ki je že na prvem predavanju poskrbel za konkretno dozo smeha. Takrat nam je predavanje popestril z izjavo: 'Od hvale raste špeh, od graje pa pamet.'. Ni mi žal, da sem se udeležila tega usposabljanja in ga zares priporočam vsakemu, ki si želi stopiti na samostojno pot. Tudi tistim, ki si zaradi takšnih in drugačnih razlogov nanjo ne upajo stopiti. Vse pohvale mag. Aniti Hrast, Moniki Rajšp in vsem ostalim predavateljem, ki so se nam tekom usposabljanja pridružili.«

»Usposabljanje mi je dalo veliko znanja in podpore pri ustvarjanju moje samostojne podjetniške poti,« je dodala udeleženka Mateja Lozar, ki prav tako ustanavlja svojo organizacijo.

Usposabljanje za mlade od 18. do 29. leta starosti je bilo brezplačno in je potekalo virtualno od 8. aprila do 21. maja 2024, ko so udeleženci na zaključnem srečanju predstavili svoje trajnostno usmerjene poslovne načrte oz. načrte za zaposlitev pri družbeno odgovornih delodajalcih.

Usposabljanje je uspešno zaključilo 8 mladih in različnih statističnih regij po Sloveniji. Tako so si sami ustvarili možnost za zaposlitev oz. si izboljšali karierne priložnosti za hitrejšo zaposlitev. Za uspešno opravljeno usposabljanje ter s tem pridobljen certifikat Zeleni Model M Slovenija: Trajnostno podjetništvo za mlade, niso bile dovolj samo narejene domače naloge, ampak tudi opravljen izpit s področja družbene odgovornosti in trajnostnega razvoja.

Monika Rajšp, vodja projekta Zeleni Model M Slovenija pri inštitutu IRDO, je mlade tako pohvalila: »Vedno znova sem presenečena in hkrati navdušena nad idejami, ki jih imajo mladi. Razmišljajo res široko in dajejo družbeni odgovornosti in trajnostnemu razvoju velik pomen. Veseli me, da mladi ne obupujejo nad razmerami na trgu dela in se pogumno soočajo z izzivi s katerimi se srečujejo. V tokratni izvedbi usposabljanja je bil večji del mladih, ki so pripravili poslovni načrt za uresničitev svoje podjetniške ideje. Prepričana sem, da bomo o njih še slišali oz. uživali ob rezultatih njihovega dela.«

Mladi so pridobili certifikat Zeleni Model M Slovenija: Trajnostno podjetništvo za mlade, ter se tako pridružili 23. mladim iz 1. generacije, ki so uspešno opravili usposabljanje v letu 2023. Skupno imamo tako v Sloveniji že 31 Zelenih Modelov M Slovenija. Prejetemu certifikatu je priložen tudi seznam kompetenc, ki so jih udeleženci pridobili tekom usposabljanja.

Usposabljanje je izvajal Inštitut za razvoj družbene odgovornosti (IRDO) v sodelovanju s podpornim partnerjem Zavodom Republike Slovenije za zaposlovanje, program pa sofinancirata Urad Republike Slovenije za mladino ter Inštitut IRDO.

Informacije o nadaljnjih aktivnostih in usposabljanjih v okviru projekta Zeleni Model M Slovenija – trajnostno podjetništvo za mlade, ki je namenjeno mladim v starosti od 18. do 29 let lahko spremljate na spletni strani inštituta IRDO.



3.5.11 Z mladinskim delom proti prekarnosti mladih – pilotni projekt – Inštitut IRDO



Izpeljali smo 1. usposabljanje za mlade Premagajmo prekarnost, (z)gradimo stabilno prihodnost. Usposabljanje je potekalo na Fakulteti za socialno delo, 19.12.2024, v letu 2025 pa z usposabljanji nadaljujemo.

V okviru projekta **Z mladinskim delom proti prekarnosti mladih – pilotni projekt – Inštitut IRDO**, katerega cilj je usposobiti ter opolnomočiti mlade med 15 in 29 let starosti o problematiki prekarnosti, je Inštitut IRDO v **četrtek, 19. 12. 2024, na Fakulteti za socialno delo v Ljubljani** organiziral **program usposabljanja za mlade z naslovom Premagajmo prekarnost, (z)gradimo stabilno prihodnost.**



Usposabljanja se je udeležilo sedem študentov socialnega dela. Na začetku smo se predstavili in se med seboj spoznali, nato pa smo pričeli z delom. Najprej smo si pogledali različne oblike prekarnih zaposlitev ter njihove specifične. Študenti so predstavili lastne poglede na prekarost ter podelili izkušnje s študentskim delom.

Skozi aktivno sodelovanje smo preko iger iskali bistvene sestavine delovnega razmerja in pogodbe o zaposlitvi, seznanili smo se z Zakonom o delovnih razmerjih ter preko kviza pridobivali vpogled v delavske in socialne pravice. Pogovarjali smo se o pomembnosti poznavanja svojih pravic in obveznosti na delovnem mestu ter o tem, kako prepoznati pasti pri prvi zaposlitvi in kam se v primeru zaznanih kršitev na delovnem mestu obrniti. Gostja Monika Rajšp nam je predstavila njeno izkušnjo samostojnega podjetništva, študentje pa so ji po predstavitvi zastavljali vprašanja.

V drugem delu smo se pogovarjali o tem, kako pripraviti življenjepis ter kje dobiti informacije o prostih delovnih mestih. Skozi praktične primere so se študenti poizkusili kot iskalci zaposlitve na razgovoru pri delodajalcu. Pogovarjali smo se o mreženju in o načrtovanju financ, študenti so izdelali osebni finančni načrt.

Pogledali smo si, kako prekarost vpliva na naše zdravje ter poudarili pomen ravnovesja med delom in prostim časom. Skupaj smo razmišljali o tem, kako prepoznati slabo delovno okolje in duševni stres. Iskali smo načine, na katere lahko sami poskrbimo za lastno duševno zdravje v delovnem okolju in pogledali, kje v primeru slabega duševnega zdravja lahko poiščemo pomoč ter kakšni so nasveti za zaščito fizičnega in duševnega zdravja.



Zaključili smo s pogovorom o načrtovanju in upravljanju lastne kariere poti ter o praktičnih korakih za uspešen prehod iz študija v delo. Pojem uspešnosti smo poskušali povezati s pojmom zadovoljstva. Študenti so ozavestili pomembnost prepoznavanja svojih potreb, pri sebi so iskali močne kompetence. Udeleženci so se strinjali, da so jih znanja in veščine, pridobljene skozi usposabljanje, opolnomočile in jim bodo v pomoč pri iskanju zaposlitve ter prehodu na trg dela.

Inštitut IRDO bo tudi v letu 2025 in 2026 izvajal brezplačna usposabljanja Premagajmo prekarost, (z)gradimo stabilno prihodnost. Delavnica je primerna za mlade med 15 in 29 let, vsebina pa se prilagaja raznolikim skupinam mladih. Vključi se lahko tudi v različne šolske predmete. Projekt se bo zaključil s koncem leta 2026, tačas pa je naš cilj v usposabljanja vključiti 160 mladih s področja prekarosti.

Projekt sofinancirata Ministrstvo za vzgojo in izobraževanje in Evropska unija iz Evropskega socialnega sklada plus. Več informacij lahko najdete na spletnem

portalu <https://evropskasredstva.si> ter na naši spletni strani <https://www.irdo.si/z-mladinskim-delom-proti-prekarnosti-mladih/>, kjer bodo tudi objavljene informacije o naših nadaljnjih aktivnostih.

3.5.12 Drugi projekti

Izpeljali smo še več drugih manjših razvojnih projektov za mlade, podjetja in druge ciljne skupine, v sodelovanju z znanstveniki, raziskovalci, ustanovami in podjetji, kot so npr. okrogle mize, sodelovanje na dogodkih drugih, mreženje, povezovanje, svetovanje.

3.5.13 Informiranje, promocija

Izvajali smo naslednje aktivnosti: obvestila medijem, članom, partnerjem, drugim organizacijam in splošni javnosti in drugo. Sodelovali smo na več dogodkih kot predavatelji oz. sodelujoči na dogodku tako v Sloveniji kot v tujini.

3.5.14 Onkraj ničle – Beyond Zero 29. novembra premierno v Sloveniji in praznovanje 20 let IRDO

Inštitut IRDO je v letu 2024 praznoval 20 let obstoja. V ta namen smo organizirali okroglo mizo o ESG upravljanju in ogled filma Beyond Zero v Ljubljani. Zeleni prehod in transformacija podjetij v Sloveniji ter ogled filma Onkraj ničle (Beyond Zero) je potekal 29. novembra 2024, od 9.30 do 14.00 ure, v dvorani A, Gospodarske zbornice Slovenije v Ljubljani, Dimičeva 13, 1000 Ljubljana.

Dogodek je bil za udeležence brezplačen, organizirali pa smo ga ob 20-letnici delovanja inštituta IRDO – Inštituta za razvoj družbene odgovornosti.





Organizatorja: IRDO – Inštitut za razvoj družbene odgovornosti in Sustainova

Partner dogodka: Gospodarska zbornica Slovenije

Generalni sponzor: Linking map d.o.o.

Sponzorji:

Lumar IG d.o.o.

DOBA Fakulteta za uporabne poslovne in družbene študije

Zavod Infohub Maribor

Medijski partner: Navdihni me, Insights – družba za odkrivanje in razvoj potencialov d. o. o.

Partner spremljanja objav v medijih: Press Clipping d.o.o.



Podporni partnerji dogodka:



Na dogodku smo skupaj proslavili 20 let delovanja IRDO – Inštituta za razvoj družbene odgovornosti. Obletnico praznujemo v duhu prenosa znanja in izmenjave izkušenj z managerji, ESG strokovnjaki in IRDO člani, partnerji podporniki ter člani naših partnerjev.

Dogodek smo organizirali na povabilo Tomasa Svobode, ki je ustanovitelj podjetja Sustainova in licencirani regionalni partner za film Beyond Zero v Evropi. Inštitut IRDO je nacionalna partnerska organizacija CSR Europe že več kot deset let, zato ga je g. Svoboda povabil k sodelovanju pri predstavitvi filma v Sloveniji. Sicer pa sodelujejo z lokalnimi partnerji v vsaki državi EU, s katerimi soorganizirajo projekcijo filma

in korporacijam pokažejo odlično študijo primera uspešne preobrazbe v trajnostno poslovanje. V tem času so izpeljali in še pripravljajo 15+ dogodkov v Evropi, filma pa v Sloveniji še doslej niso predvajali. Več o filmu lahko najdete na njihovi spletni strani in še nekaj informacij na Tomasovem profilu LinkedIn.



Beyond Zero (Onkraj ničle) je film ki prikazuje izjemnega voditelja Raya Andersona in njegovo desetletja dolgo poslovno preobrazbo podjetja Interface, enega največjih podjetij s področja proizvodnje tkanin na svetu. Zakaj izjemnega? Ker je s trajnostnim razvojem začel leta 1994, ko pojma ESG še sploh nismo poznali. Izjemnega, ker je vztrajal in preobražal delniško družbo, usmerjeno izključno v profit. Kljub nasprotovanju lastnikov, kljub stroškom, kljub neznankam, je Ray verjel zaupal in udejanil svojo pot oz. pot transformacije podjetja. V filmu pripoveduje skozi svojo osebno in poslovno zgodbo in s tem postavlja svetel vzgled in demonstracijo srčne (in poslovno uspešne!) odločnosti. Film Beyond Zero – Onkraj ničle smo si ogledali premierno v Ljubljani, 29. novembra 2024.

Ko smo dogovarjali termin ogleda v Sloveniji, se je vrstilo kar nekaj naključij. Npr. licenco za predvajanje tega izjemnega dokumentarnega filma za Evropo ima Tomas Svoboda (izjemen priimek, kajne?), direktor podjetja Sustainova; direktorica Inštituta za razvoj družbene odgovornosti – IRDO in organizatorka dogodka v Sloveniji je Anita Hrast (še en izjemen priimek, drži?); Navdihni.me (nomen est omen) je medijski sponzor dogodka, eno najboljših slovenskih, mednarodnih trajnostno delujočih družinskih podjetij – Lumar hiše, pa je sponzor. Mostove med digitalno in trajnostno transformacijo gradi generalni sponzor Linking map, pridružujejo pa se nam tudi drugi sponzorji in podporniki: DOBA Fakulteta za uporabne poslovne in družbene študije, Zavod Infohub Maribor ...

Več o tem preberite tukaj: <https://navdihni.me/onkraj-nicle-beyond-zero-29-novembra-tudi-v-sloveniji/>



OPIS DOGODKA V SLOVENIJI - Lokacija: LJUBLJANA, GZS (Dvorana A), 29. 11. 2024

POTEK DOGODKA:

9:00 – 9:30 REGISTRACIJA UDELEŽENCEV

9:30 – 9:45 UVOD V DOGODEK

9:45 – 11:00 PANELNA RAZPRAVA: RAZVOJ TRAJNOSTNEGA POSLOVNEGA MODELA

11:00 – 11:30 KRATEK ODMOR ZA MREŽENJE

11:30 – 13:00 OGLED FILMA „ONKRAJ NIČLE“ (Beyond Zero)

13:00 – 14:00 MREŽENJE IN ZAKLJUČEK SREČANJA

Dogodka so se udeležili člani inštituta IRDO, GZS in drugi partnerji dogodka. Direktorji in vodje oddelkov v podjetjih in organizacijah, ki uvajajo trajnostno preobrazbo v skladu z ESRS standardi. Strokovnjaki, ki jih zanima pridobivanje praktičnega znanja in navdiha o trajnostnosti in ESG. Vabili smo vse, ki želijo spremeniti svoje poslovne modele v bolj trajnostne – v duhu EU zelenega prehoda.

OB ogledu filma je potekala še PANELNA RAZPRAVA: RAZVOJ TRAJNOSTNEGA POSLOVNEGA MODELA

Na razpravi smo sodelovali:

Gostitelji:

- Tomas Svoboda, direktor Sustainova, <https://www.sustainova.com/events/esg-inspire-1> (gostitelj)
- mag. Anita Hrast, direktorica IRDO – Inštitut za razvoj družbene odgovornosti, <https://www.irdo.si/> (gostiteljica)
- mag. Natalie Cvikel Postružnik, prokuristka Insights d.o.o., <https://insights.si/> (gostiteljica in moderatorica, ESRS Expertinja, HORUS nagrajenci in IRDO članica)

Govorniki:

- mag. Marija Čebular Zajec, sekretarka, Ministrstvo za gospodarstvo, turizem in šport RS, Direktorat za industrijo, podjetništvo in internacionalizacijo, Sektor za industrijo
- Antonija Božič Cerar, direktorica Službe za varstvo okolja, Gospodarska zbornica Slovenije (partner dogodka)
- Nataša Teraž Krois, vodja razvoja in trajnosti, Lumar IG d.o.o. (Horus nagrajenec)
- Katjuša Koprivnikar, prokuristka, Sincular consulting d.o.o. (imetnica IRDO certifikatov na 1., 2. in 3. stopnji – ESRS Expert za trajnostno poročanje, IRDO članica)
- Žiga Čož, soustanovitelj podjetja Linking Map d.o.o. (generalni sponzor dogodka in IRDO član)

- Klemen Medved, vodja ESG, Poslovni sistem Mercator d.o.o. (imetnik IRDO certifikatov na 1., 2. in kmalu 3. stopnji, IRDO član)
- Mitja Brgant, trajnostni analitik, predstavnik podjetja Trayak v Evropi, avtor knjige Breaking the packaging in drugi.



Več o dogodku si preberite še tukaj:

- <https://www.irdo.si/onkraj-nicle-beyond-zero-29-novembra-premierno-tudi-v-sloveniji-in-praznovanje-20-let-irdo/>
- <https://navdihni.me/beyond-zero-ali-ste-med-tistimi-ki-presezete-obicajno/>
- <https://navdihni.me/onkraj-nicle-neodvisni-film-premierno-v-sloveniji/>
- <https://navdihni.me/onkraj-nicle-beyond-zero-29-novembra-tudi-v-sloveniji/>



Oglejte si, kaj so o dogodku povedali udeleženci v reviji IRDO Mozaik – november 2024:

- <https://www.irdo.si/izsla-je-novembrska-stevilka-revije-irdo-mozaik/>



FOTO UTRINKI Z DOGODKA – AVTOR Sandi Fišer, Mediaspeed za IRDO

3.6 Pridobitne aktivnosti inštituta

3.6.1 Svetovanje podjetjem in izobraževanje

Za podjetja smo izpeljali strokovno svetovanje in organizirali izvedbo družbeno odgovornih, marketinških in razvojnih aktivnosti. V letu 2024 smo nadaljevali s svetovanjem podjetjem na področju zelenega prehoda in transformacije njihovih poslovnih modelov. Pomagali smo jih pri pripravi trajnostnih strategij in poročil ter izobraževanju. Svetovali smo tudi podjetjem ob prijavi za nagrado Horus.

Hkrati smo opozarjali na možnosti uvajanja družbene odgovornosti v njihove dejavnosti in nakazali primere dobrih praks na tem področju, zlasti preko nagrade Horus. Nekatera podjetja smo izobraževali za področje vodenja družbene odgovornosti in trajnostnega razvoja ter pridobitev naših certifikatov na 1. in 2. stopnji, hkrati pa smo začeli še z razvojem usposabljanja na 3. stopnji - ESRS Expert za trajnostno poročanje, s katerim smo pričeli v začetku leta 2024. Dodali smo še IRDO trajnostno supervizijo za imetnike IRDO certifikatov na 2. in 3. stopnji, ki je potekala 1x mesečno.

Ponosni smo na to, da zanimanje za naša izobraževanja z leti raste, saj bomo tako zbrali več sredstev za nepridobitne dejavnosti, ki jih financiramo tudi iz teh virov. Sredstva, ki jih inštitut pridobi s strani pridobitnih organizacij, namreč v skladu z zakonodajo namenjamo za izvajanje nepridobitnih dejavnosti in za razvoj inštituta.

3.6.2 Mreženje podjetij in imetnikov certifikatov IRDO ter mladih.

V letu 2024 smo organizirali več mreženj podjetnikov in imetnikov certifikatov IRDO ter mladih, na različne teme.

3.7 Pogled naprej

V inštitutu IRDO bomo tudi v letu 2025:

- **izvajali projekte**, s katerimi bomo **promovirali družbeno odgovornost in razvoj mladih**, ter druge projekte (mednarodna konferenca, nagrada Horus za podjetja, Zeleni Model M Slovenija, nagrada Adrastos za mlade, ipd.),
- izobraževali strokovnjake, mlade in podjetnike za uvajanje družbene odgovornosti in trajnostnosti v njihovo poslovno prakso,
- v sodelovanju **s strokovnjaki razvijali raziskovalno delo** in delovali na projektih za področje družbene odgovornosti v Sloveniji in tujini,
- **k sodelovanju v projektih inštituta povabili tako študente kot podjetja ter domače in tuje strokovnjake**,
- **se povezovali** s strokovnimi in drugimi organizacijami ter posamezniki doma in po svetu,
- **pridobivali nove člane**,
- **izdajali strokovne publikacije**,
- **ter iskali možnosti za razvoj in financiranje različnih dejavnosti inštituta**, zlasti pa za sodelovanje z mladimi in podjetji
- in iskali nove razvojne možnosti.

4. FINANČNO POROČILO ZA LETO 2024

4.1 Poslovanje zavoda v letu 2024

V letu 2024 znašajo vsi doseženi poslovni prihodki 127.255,71 EUR, od tega 83.326,19 EUR nepridobitnih, ki so sestavljeni iz pridobljenih sredstev za izvajanje projektov, članarin in ostalih nepridobitnih prihodkov, kot so donacije in sofinanciranja izvedbe projektov. Pridobitni prihodki so sestavljeni iz storitev svetovalnega dela, pridobljenih sponzorskih sredstev, zaračunanih kotizacij za izobraževanja in konference.

4.2 Bistvena tveganja in negotovosti

Tržne obrestne mere so v glavnem znane, tako da na tem področju nismo izpostavljeni tehtnim tveganjem. Zavod je v letu 2021 posloval s finančnimi težavami, saj nekaj projektov na razpisih nismo pridobili, čeprav smo si obetali ta sredstva za nemoten potek dela inštituta. Zato je bilo potrebno v letih 2022, 2023 in 2024 razmišljati o večji trajnosti poslovanja v smislu pridobivanja sredstev iz virov na trgu (prodaja storitev, izdelkov), kar smo tudi storili, da smo lahko po drugi strani ta sredstva investirali v nepridobitne dejavnosti zavoda.

Likvidnost zavod zagotavlja s pridobivanjem prihodkov iz izobraževanj, organizacije dogodkov, članarin in razpisanih projektov, le delno pa s prihodki od poslovnih svetovanj, kar pa ni osnovni namen delovanja zavoda. V letu 2024 so bila večja tveganja na področju pridobivanja finančnih sredstev iz EU projektov – zato nismo več veliko dela vložili v prijave, saj je bil v preteklih letih izplen zelo šibek. Raje smo se fokusirali na trg, čeprav smo nekaj prijav še vedno skupaj s partnerji oddali na razpise.

Prav tako je težave v preteklih letih povzročila situacija s COVID-19 stanjem v svetu in pri nas, posledično je bilo težje izvajati del dejavnosti. Zaradi vsega tega je prišlo do odstopanj za leto 2021 v načrtu in med realizacijo v znesku, kot ga predstavlja izguba v poslovnem letu 2021. Izgubo iz preteklih let pokrivamo s presežki prihodkov nad odhodki iz let 2022, 2023 in 2024.

4.3 Nadaljnji razvoj zavoda

Glavna dejavnost inštituta (glede na izvedbene možnosti) ostaja raziskovanje področja družbene odgovornosti, ob tem pa še svetovanje, osveščanje, izobraževanje - organizacija strokovnih izobraževanj na temo družbene odgovornosti, založništvo (zbornik, IRDO e-novice, e-knjige...), pridobivanje novih članov inštituta ter povezovanje in sodelovanje z različnimi akterji na tem področju v Sloveniji. Nadaljevali bomo z delom na obstoječih projektih in razvijali nove v skladu s finančnimi možnostmi.

Zlasti je v letu 2016 veliko pomenila za razvoj inštituta pridobitev statusa v javnem interesu na področju mladih, zato smo se pri svojem delu usmerili tudi v sodelovanje z

mladimi, podjetji in strokovnimi ustanovami, da bi čim več mladim pomagali do zaposlitve in jih hkrati osveščali o družbeni odgovornosti. Tako bo tudi v prihodnjih letih.

Ob neprofitnih dejavnostih je nujno opravljanje vsaj dela profitnih dejavnosti, ki inštitutu delno zagotavljajo sredstva za delovanje. Prizadevali si bomo povečati število svetovanj in projektov iz EU sredstev, število članov in prostovoljcev, zlasti mladih, ter izobraževanj in poslovnih svetovanj ter tako prispevati k pozitivnemu poslovanju inštituta in k razvoju te dejavnosti. Izkazalo se je namreč, da brez profitne dejavnosti inštitut ne more zagotavljati rednega zaposlovanja osnovnega operativnega kadra, kar je za nemoteno delo inštituta dolgoročno nujno potrebno.

V inštitutu IRDO bomo tudi v letu 2025:

- izvajali projekte, s katerimi bomo promovirali družbeno odgovornost in razvoj mladih, ter druge projekte (mednarodna konferenca, nagrada Horus z podjetja, nagrada Adrastos za mlade; ipd.),
- v sodelovanju s strokovnjaki razvijali raziskovalno delo in delovali na projektih za področje družbene odgovornosti v Sloveniji in tujini (npr. omenjeni trilogiji),
- k sodelovanju v projektih inštituta povabili tako študente kot domače in tuje strokovnjake,
- se povezovali s strokovnimi in drugimi organizacijami ter posamezniki doma in po svetu,
- pridobivali nove člane,
- izdajali strokovne publikacije,
- ter iskali možnosti za razvoj in financiranje različnih dejavnosti inštituta, zlasti pa za sodelovanje z mladimi in podjetji.

NAČRTI ZA LETO 2025 NA KRATKO

V letu 2025 tako nadaljujemo s podobnimi aktivnostmi in že omenjenimi projekti, ki so odobreni za to in prihodnje leto, dodajamo pa tudi nekaj novih. Načrtujemo zlasti naslednje:

1. 20. IRDO mednarodno znanstveno-poslovno konferenco: **INOVATIVNA TRAJNOSTNA in DRUŽBENO ODGOVORNA DRUŽBA 2025: Osebna odgovornost kot del družbene odgovornosti**. Konferenca bo potekala **11. in 12. junija 2025**, Slovenija, EU, preko spleta (virtualno). Konferenco organiziramo Inštitut za razvoj družbene odgovornosti – IRDO, Univerza v Mariboru, in mnogi podporni partnerji.
2. **Objavili bomo 3. razpis za mlade za Slovensko mladinsko nagrado za družbeno odgovornost in trajnostni razvoj Adrastos 2024 ter organizirali podelitev le-te. Več: www.adrastos.si**
3. **Razpis za HORUS 2025 - Slovensko nagrado in certifikat za družbeno odgovornost in trajnostni razvoj, bo objavljen 17.-tič zapored. Letos bomo razpis spremenili in ponovno uvedli tudi certifikat. Razpis za nagrade bo objavljen predvidoma spomladi 2025 in bo odprt predvidoma do jeseni 2025. Podelitev nagrad bo decembra 2025. Potekalo bo tudi izobraževanje in svetovanje podjetjem ob razpisu za Horus 2025. Prijavite svoj primer dobre prakse in bodite v družbi najboljših (člani, izkoristite popuste!). Skupaj s TÜV Austria razvijamo**

nadgradnjo certificiranja po ESG področjih, **razpis za certifikate bo odprt čez vse leto, predvidoma od pomladi 2025 dalje. Več: www.horus.si**

- 4. Izobraževanje za pridobitev IRDO certifikatov na treh stopnjah v letu 2025 poteka večkrat virtualno (različne mesece različne stopnje). Izvajamo usposabljanja za Vodjo za DO in TR (1. stopnja, skoraj 350 imetnikov jih že ima od leta 2016, tudi iz tujine), za Stratega za DO in TR (ima ga že 55 oseb, od leta 2021 dalje). Lani pa smo uvedli prvič tudi 3. stopnjo usposabljanja za pridobitev certifikata ESRS Expert za trajnostno poročanje, dve generaciji udeležencev sta se že usposobili (imamo 19 imetnikov certifikata od leta 2024 dalje). Z vsemi temi usposabljanju nadaljujemo tudi letos, prav tako s IRDO trajnostno supervizijo, ki smo jo za imetnike IRDO certifikatov na 2. in 3. stopnji uvedli leta 2024. Pripravljamo še različne tematske seminarje na posamezne ESG teme. Prijavite se tudi vi na naša usposabljanja in uveljavite članski popust! Več: www.irdo.si**
- 5. Svetujemo podjetjem in organizacijam različnih velikosti pri pripravi strategije družbene odgovornosti in trajnostnega razvoja in ESG poročanju (člani, izkoristite naše znanje in popuste ter prilagodite svoje poslovanje sodobnim trendom na tem področju!).**
- 6. Nadaljevali bomo z izdajanjem znanstvenih monografij, strokovnih priročnikov, revije IRDO Mozaik, založništvom, raziskovalnim in strokovnim delom, svetovanjem, povezovanjem...**
- 7. Krepili bomo delo z mladimi in podjetji, zlasti v okviru programa Mladi, podjetništvo in družbena odgovornost ter projekta YAFE – mladinska umetnost za zemljo ter pilotnega projekta pri inštitutu IRDO »Z mladinskim delom proti prekarnosti mladih«. Usposabljali bomo mlade tudi v okviru projekta Zeleni Model M Slovenija. Več: www.irdo.si**
- 8. Nadaljevali bomo raziskovanje za model 'Inovativna trajnostna družbeno odgovorna družba, vključno z objavi dveh knjig v angleščini.**
- 9. Zbirali bomo 1% dohodnine za podporo našemu delu z mladimi.**
- 10. Poudarek bo dan še naslednjim aktivnostim: izobraževanje, certificiranje, priprava znanstvenih in drugih člankov ter drugim dejavnostim s področja našega dela.**

4.4 Poslovni dogodki po poteku poslovnega leta

Svet zavoda je poslovno poročilo potrdil dne 28.2.2025.

5. FINANČNO POSLOVANJE ZAVODA V LETU 2024

5.1 Davčni položaj zavoda

Poslovno leto zavoda je enako koledarskemu letu. Zavod je skladno z zakonom zavezanec za plačilo davka od dohodkov pravnih oseb po stopnji 22 % za leto 2024.

Zavod je v osnovi registriran za nepridobitno dejavnost. S pridobitno dejavnostjo zavod financira delovanje nepridobitne dejavnosti. Obe dejavnosti se dopolnjujeta in prepletata. Stroški za vodenje in razmejevanje stroškov na pridobitni in nepridobitni del dejavnosti bi bili nesorazmerni z učinki, zato se je zavod odločil, da pri ugotavljanju davčne osnove izbere metodo sorazmernih stroškov.

Prihodki poslovanja zavoda so prihodki od opravljanja lastne dejavnosti. Prihodkov od pridobitne dejavnosti je v letu 2024 za 34,52 % vseh prihodkov, to je 43.929,52 EUR, nepridobitnih prihodkov pa za 65,48 %, to je 88.326,19 EUR vseh prihodkov. Pridobitni prihodki so v celoti namenjeni za opravljanje lastne dejavnosti. Prejeta sredstva od državnih institucij, gospodarskih družb in posameznikov so bila namenjena porabi za namene poslovanja zavoda skladno z namenom ustanovitve in opravljanja osnovne dejavnosti zavoda. V letu 2024 beležimo presežek prihodkov nad odhodki v višini 185,43 EUR pred obdavčitvijo, seveda so tu vključeni tako pridobitni kot nepridobitni prihodki in odhodki.

Tabela 1: Prikaz pridobitnih in nepridobitnih prihodkov in odhodkov ter davčni dobiček

	Skupaj v EUR	Pridobitni v EUR	Nepridobitni v EUR
Prihodki	127.255,71	43.929,52	83.326,19
Odhodki	127.070,28	43.344,61	83.725,67
50 % reprezentance, drugo	26,60		
Donacije priznane	0,00	0,00	
Davčno nepriznani odpisi obratnih sredstev	0,00	0,00	
Davčna osnova		611,51	
Pokrivanje pretekle davčne izgube		305,75	
Davek od dobička		67,27	
Davčni dobiček/izguba		238,49	

Zavod v letu 2024 do 13.11.2024 ni bil zavezanec za DDV.

Z dnem 14.11.2024 pa je z odločbo št. DT 3842-22179/2024-3 postal zavezanec za DDV.

5.2 Računovodsko poročilo

V računovodskih izkazih so podatki predstavljeni resnično in pošteno, skladno s slovenskimi računovodskimi standardi. Po naši vednosti ni bilo nobenih nepravilnosti, v katere bi bili vpleteni direktor, lastniki (soustanovitelji) ali zaposlenci zavoda, ki bi vplivali na računovodske izkaze, prav tako ni bilo obvestil državnih institucij o neskladnosti ali pomanjkljivostih v praksi računovodskega poročanja, ki bi lahko vplivali na računovodske izkaze.

Računovodske evidence, ki so podlaga za računovodske izkaze, so vodene točno in pošteno, podrobno odsevajo dejanske poslovne dogodke v zavodu.



5.3 Bilanca stanja

Iz bilance stanja je razvidno, da ima zavod osnovna sredstva po neodpisani vrednosti v znesku 911,26 EUR. Poslovne terjatve v znesku 19.346,98 EUR so delno iz naslova izvajanja projektov, delno pa tudi iz neporavnanih članarin in prijavnin. Del plačil smo že prejeli v začetku leta 2025, del pa jih bomo poskušali izterjati po mirni poti.

Ustanovitveni vložek na dan 31. 12. 2024 znaša 1.499,92 EUR.

Kratkoročne poslovne obveznosti so v višini 7.789,46 EUR in so tekoče obveznosti do dobaviteljev in obveznosti za pokrivanje plač ter davkov in prispevkov iz naslova obračuna plač zaposlencev za mesec december, v celoti poplačanih v januarju 2025.

Tabela 2 : Bilanca stanja na dan 31.12.2024



Agencija Republike
Slovenije za javnopravne
evidence in storitve

Ime poslovnega subjekta:
INSTITUT ZA RAZVOJ DRUŽBENE ODGOVORNOSTI

Sedež:
Cesta 13. julija 65A, Ljubljana, 1261 Ljubljana - Dobrunje

Matična številka:
1967312000

Davčna številka:
46107657

Velikost (1-mikro, 2-majhna,
3-srednja, 4-velika):
1

**Podatki iz bilance stanja
na dan 31.12.2024**

v EUR s centi

Konto	Postavka	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekočega leta	Prejšnjega leta
1	2	3	4	5
00, 01, 02, 03, 04, 05, 06, 07, 08, 09, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 30, 31, 32, 60, 61, 63, 65, 66, 67	SREDSTVA	001	20.614,71	15.471,11
00, 01, 02, 03, 04, 05, 06, del 07, del 08, 09, del 13	A. DOLGOROČNA SREDSTVA	002	911,26	486,00
del 00, del 08, del 13	I. Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve	003	0,00	0,00
del 00, del 08, del 13	1. Neopredmetena sredstva	004	0,00	0,00
del 00	2. Dolgoročne aktivne časovne razmejitve	009	0,00	0,00
del 00, 02, 03, 04, 05, del 08, del 13	II. Opredmetena osnovna sredstva	010	911,26	486,00
del 00, del 02, del 03	1. Zemljišča	011	0,00	0,00
del 00, del 02, del 03	2. Zgradbe	012	0,00	0,00
del 04, del 05	3. Proizvajalne naprave in stroji	013	0,00	0,00
del 04, del 05	4. Druge naprave in oprema, drobni inventar in druga opredmetena osnovna sredstva	014	911,26	486,00
del 04, del 05	5. Biološka sredstva	015	0,00	0,00
del 02, del 04	6. Opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi	016	0,00	0,00
del 08, del 13	7. Predujmi za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	017	0,00	0,00
01	III. Naložbene nepremičnine	018	0,00	0,00
06, del 07	IV. Dolgoročne finančne naložbe	019	0,00	0,00
06	1. Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil	020	0,00	0,00
del 07	2. Dolgoročna posojila	024	0,00	0,00
del 08	V. Dolgoročne poslovne terjatve	027	0,00	0,00
09	VI. Odložene terjatve za davek	031	0,00	0,00
del 07, del 08, 10, 11, 12, del 13, 14, 15, 16, 17, 18, 30, 31, 32, 60, 61, 63, 65, 66, 67	B. KRATKOROČNA SREDSTVA	032	19.502,30	12.635,11
67	I. Sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo	033	0,00	0,00
del 13, 30, 31, 32, 60, 61, 63, 65, 66	II. Zaloge	034	0,00	0,00
30, 31, 32	1. Material	035	0,00	0,00
60	2. Nedokončana proizvodnja	036	0,00	0,00
61, 63	3. Proizvodi	037	0,00	0,00
65, 66	4. Trgovsko blago	038	0,00	0,00

Podatki iz bilance stanja
na dan 31.12.2024

v EUR s centi

Konto	Postavka	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekočega leta	Prejšnjega leta
del 13	5. Predujmi za zaloge	039	0,00	0,00
del 07, 17, 18	III. Kratkoročne finančne naložbe	040	0,00	0,00
17	1. Kratkoročne finančne naložbe, razen posojil	041	0,00	0,00
del 07, 18	2. Kratkoročna posojila	045	0,00	0,00
del 08, 12, del 13, 14, 15, 16	IV. Kratkoročne poslovne terjatve	048	19.346,98	10.035,00
10, 11	V. Denarna sredstva	052	155,32	2.600,11
19	Č. KRATKOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	053	201,15	2.350,00
del 99	Zunajbilančna sredstva	054	0,00	0,00
21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 90, 92, 93, 95, 96, 97, 98	OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV	055	20.614,71	15.471,11
'90, 92, 93, 95	A. LASTNI VIRI	056	12.825,25	12.707,09
del 90	I. Ustanovitveni vložek	056a	1.499,92	1.499,92
95	II. Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	301	0,00	0,00
92, del 93	III. Nerazporejeni čisti presežek prihodkov	068	11.207,17	4.616,77
del 93	IV. Nerazporejeni čisti presežek odhodkov	069	0,00	0,00
del 93	V. Čisti presežek prihodkov poslovnega leta	070	118,16	6.590,40
del 93	VI. Čisti presežek odhodkov poslovnega leta	071	0,00	0,00
96	B. REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	072	0,00	0,00
del 96	1. Rezervacije	073	0,00	0,00
del 96	2. Dolgoročne pasivne časovne razmejitve	074	0,00	0,00
del 97, del 98	C. DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	075	0,00	0,00
del 97	I. Dolgoročne finančne obveznosti	076	0,00	0,00
del 98	II. Dolgoročne poslovne obveznosti	080	0,00	0,00
del 98	III. Odložene obveznosti za davek	084	0,00	0,00
21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, del 97, del 98	Č. KRATKOROČNE OBVEZNOSTI	085	7.789,46	2.764,02
21	I. Obveznosti, vključene v skupine za odtujitev	086	0,00	0,00
27, del 97	II. Kratkoročne finančne obveznosti	087	0,00	0,00
22, 23, 24, 25, 26, 28, del 98	III. Kratkoročne poslovne obveznosti	091	7.789,46	2.764,02
29	D. KRATKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	095	0,00	0,00
del 99	Zunajbilančne obveznosti	096	0,00	0,00



Agencija Republike
Slovenije za javnopravne
evidence in storitve

Kraj in datum oddaje

Ljubljana

Oseba odgovorna
za sestavljanje bilance

Tatjana Kitek

Vodja pravne osebe

mag. Anita Hrast

Obrazec je predpisala Agencija Republike Slovenije za javnopravne evidence in storitve (AJPES) v sodelovanju s Slovenskim inštitutom za revizijo.

5.4 Izkaz poslovnega izida

Iz izkaza poslovnega izida je razvidno, da ima zavod skupaj vseh prihodkov, torej poslovnih, drugih in finančnih, v znesku 127.254,45 EUR od tega znašajo:

- Prihodki iz sredstev javnih financ: 59.047,93 EUR,
- Drugi prihodki od opravljanja dejavnosti negospodarskih služb: 24.277,00 EUR
- Prihodki od opravljanja pridobitne dejavnosti: 43.929,52 EUR

Prihodki javnih financ so tudi prihodki, ki jih je zavod prejel od Ministrstva za finance iz naslova donacij dohodnine v višini 357,61 EUR.

Drugi prihodki od opravljanja dejavnosti negospodarskih služb so prihodki za pokrivanje projektov, kjer je bil naš zavod kot konzorcijski partner ali podizvajalec. Prav tako so tu vključeni prihodki od članarin.

Prihodki iz opravljanja pridobitne dejavnosti so prihodki zavoda od oglaševanja v reviji IRDO Mozaik in na spletnih mestih IRDO, kotizacij za seminarje in konference, pridobljenih sponzorskih sredstev in svetovanja podjetjem na področju družbene odgovornosti.

Stroški materiala in storitev so predvsem stroški za pisarniški in drug material za potrebe opravljanja dejavnosti in stroški najemnin, bančnih storitev, oglaševalskih storitev, računovodskih storitev, storitev dela študentov in storitev drugih izvajalcev ter stroški avtorskih pogodb zunanjih sodelavcev, ki sodelujejo z zavodom pri izvajanju pogodbenih projektov.

Stroški plač zajemajo stroške bruto plač, prispevkov in nadomestil, torej prevoza na delo, malice in regresa za zaposlene delavce zavoda.

Drugi stroški izkazujejo članarine inštituta IRDO v mednarodnih in drugih organizacijah.



Tabela 3 : Poslovni izid na dan 31.12.2024



Agencija Republike
Slovenije za javnopravne
evidenčne in storitvene

Ime poslovnega subjekta:
INSTITUT ZA RAZVOJ DRUŽBENE ODGOVORNOSTI

Sedež:
Cesta 13. julija 65A, Ljubljana, 1261 Ljubljana - Dobrunje

Matična številka:
1967312000

Davčna številka:
46107657

Velikost (1-mikro, 2-majhna,
3-srednja, 4-velika):
1

**Podatki iz izkaza poslovnega izida
v obdobju 01.01.2024 - 31.12.2024**

v EUR s centi

Konto	Postavka	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekočega leta	Prejšnjega leta
1	2	3	4	5
del 76	A. ČISTI PRIHODKI OD PRODAJE	110	68.206,52	57.716,30
60, del 61, 63	B. POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	121	0,00	0,00
60, del 61, 63	C. ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	122	0,00	0,00
79	Č. USREDSTVENI LASTNI PROIZVODI IN LASTNE STORITVE	123	0,00	0,00
del 76	D. SUBVENCije, DOTACIJE, REGRESI, KOMPENZACIJE IN DRUGI PRIHODKI, KI SO POVEZANI S POSLOVNIMI UČINKI	124	59.047,93	45.255,66
del 76	E. DRUGI POSLOVNI PRIHODKI	125	0,00	0,00
60, 61, 63, 76, 79	F. KOSMATI DONOS OD POSLOVANJA	126	127.254,45	102.971,96
40, 41, 43, 44, 47, 48, del 70, 72	G. POSLOVNI ODHODKI	127	127.070,28	95.163,70
40, 41, del 70	I. Stroški blaga, materiala in storitev	128	75.922,85	65.997,26
del 70	1. Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala	129	0,00	0,00
40	2. Stroški porabljenega materiala	130	7.334,41	8.746,31
41	3. Stroški storitev	134	68.588,44	57.250,95
47	II. Stroški dela	139	48.038,01	26.794,79
del 47	1. Stroški plač	140	37.433,18	20.600,78
del 47	2. Stroški pokojninskih zavarovanj	141	3.334,99	1.825,49
del 47	3. Stroški drugih socialnih zavarovanj	142	2.749,38	1.494,98
del 47	4. Drugi stroški dela	143	4.520,46	2.873,54
43, 72	III. Odpisi vrednosti	144	692,86	581,60
43	1. Amortizacija	145	406,48	291,60
del 72	2. Prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopredmetenih sredstvih in opredmetenih osnovnih sredstvih	146	0,00	0,00
del 72	3. Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	147	286,38	290,00
44, 48	IV. Drugi poslovni odhodki	148	2.416,56	1.790,05
44	1. Rezervacije	149	0,00	0,00
48	2. Drugi stroški	150	2.416,56	1.790,05
60, 61, 63, 76, 79, 40, 41, 43, 44, 47, 48, del 70, 72	H. PRESEŽEK POSLOVNIH PRIHODKOV	151	184,17	7.808,26
60, 61, 63, 76, 79, 40, 41, 43, 44, 47, 48, del 70, 72	I. PRESEŽEK POSLOVNIH ODHODKOV	152	0,00	0,00

Podatki iz izkaza poslovnega izida
v obdobju 01.01.2024 - 31.12.2024

v EUR s centi

Konto	Postavka	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekočega leta	Prejšnjega leta
77	J. FINANČNI PRIHODKI	153	0,00	0,00
del 77	I. Finančni prihodki iz deležev	155	0,00	0,00
del 77	II. Finančni prihodki iz danih posojil	160	0,00	0,00
del 77	III. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	163	0,00	0,00
74	K. FINANČNI ODHODKI	166	0,00	0,00
del 74	I. Finančni odhodki iz oslavitve in odpisov finančnih naložb	168	0,00	0,00
del 74	II. Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	169	0,00	0,00
del 74	III. Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	174	0,00	0,00
78	L. DRUGI PRIHODKI	178	1,26	0,00
75	M. DRUGI ODHODKI	181	0,00	500,00
80	N. PRESEŽEK PRIHODKOV	182	185,43	7.308,26
80	O. PRESEŽEK ODHODKOV	183	0,00	0,00
del 81	P. DAVEK OD DOHODKOV	184	67,27	718,82
del 81	R. ODLOŽENI DAVKI	185	0,00	0,00
del 81	S. ČISTI PRESEŽEK PRIHODKOV OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	186	118,16	6.589,44
89	Š. ČISTI PRESEŽEK ODHODKOV OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	187	0,00	0,00
	*POVPREČNO ŠTEVILO ZAPOSLENIH NA POPLAGI DELOVNIH UR V OBRAČUNSKEM OBDOBJU (na dve decimalni)	188	1,71	1,12
	ŠTEVILO MESECEV POSLOVANJA	189	12	12

Opomba:

* Izračun podatka na AOP 188: Število delovnih ur v koledarskem (obračunskem) letu, za katere so zaposleni dobili plačo in nadomestilo
plače / (deljeno) s številom možnih delovnih ur za koledarsko (obračunsko) leto. (glej Vsebinska pogosta vprašanja).

Kraj in datum oddaje

Oseba odgovorna
za sestavljanje bilance

Vodja pravne osebe

Ljubljana

Tatjana Kitek

mag. Anita Hrast

Obrazec je predpisala Agencija Republike Slovenije za javnopravne evidence in storitve (AJPEŠ) v sodelovanju s Slovenskim inštitutom za
revizijo.

6. DODATNA POJASNILA K FINANČNIM POROČILOM ZA LETO 2024

6.1 Prihodki

V letu 2024 je inštitut:

- izvajal dejavnosti za mlade v javnem interesu, pa tudi druge ciljne skupine,
- izvajal nepridobitno in pridobitno dejavnost (izobraževanje, svetovanje, sponzorska sredstva),
- prejel prostovoljno delo strokovnjakov in članov organov inštituta IRDO za izvedbo tekočih aktivnosti,
- v manjšem obsegu prejel sofinanciranje ministrstev, sponzorstva podjetij in medijev,
- izvajal članstvo v inštitutu IRDO in s tem prejel nekaj sredstev za delovanje,
- izdal različne znanstvene in strokovne publikacije,
- izvajal raziskovalno dejavnost z raziskovalnimi projekti,
- izdal nekaj nove literature,
- izvajal druge neprofitne projekte (HORUS, ADRASTOS, YAFE, konferenca),
- v manjšem obsegu izobraževal in svetoval podjetjem in drugim zainteresiranim,
- krepil partnerska sodelovanja s slovenskimi organizacijami in mednarodno, tudi CSR Europe.



6.2 Odhodki

V letu 2024 je inštitut z denarnimi sredstvi kril stroške:

- izvedbe in organizacije konferenc,
- nadgradnje in izvedbe podelitve nagrade Horus in Adrastos,
- razvoja in izvedbe novih projektov, zlasti za mlade (mladinsko delo in prekarnost mladih, prijave na razpise, ozaveševalni projekti ...)
- založništva (produkcija zbornikov, monografij, mesečne IRDO e-novice),
- delavnic in predavanj (nekatera tudi brezplačna, občine, podjetja, mladi),
- sodelovanja na konferencah, seminarji (potni stroški),
- stroški projektov (YAFE, mladinsko delo in drugi projekti...),
- zaposlitve direktorice in strokovne sodelavke inštituta,
- plačila pogodbenim strokovnjakom za izvedbo projektov in izobraževanj,
- materialne stroške za potrebe poslovanja inštituta,
- in druge stroške poslovanja.

Presežek prihodkov nad odhodki inštituta za leto 2024 pred davki je 185,43 EUR, ta upošteva vse prihodke in vse odhodke, ne glede na to, ali so pridobitni ali nepridobitni. Po obračunu davka od dobička pravnih oseb je vidno, da se izkazuje davčni dobiček v znesku 118,16 EUR, obveznost za plačilo davka od dobička za leto 2024 znaša 67,27 EUR.

Svet zavoda je poslovno poročilo potrdil dne 28.2.2025.

V Ljubljani, dne 28. 2. 2025

mag. Anita Hrast,
direktorica inštituta IRDO

Stanko Obradovič,
predsednik Sveta zavoda IRDO

