



21st IRDO International Conference **INNOVATIVE, SUSTAINABLE & SOCIALLY RESPONSIBLE SOCIETY 2026:**
Sustainability Management in Organisations
June 16–17, 2026, Slovenia, EU, ONLINE, <https://www.irdo.si/en/irdo-conference>, conference@irdo.si

Press Release!

21st IRDO International Conference 2026 Conclusions

More than 90 authors with more than 50 papers from different countries around the world co-created this international conference in two days in Maribor, Slovenia (& online).

(Maribor, Slovenija, 18 June 2026) The 21st IRDO International Conference, Innovative, Sustainable and Socially Responsible Society 2026: Sustainability Management in Organisations, brought together over 90 researchers, experts, practitioners, public-sector representatives, civil society actors and students with more than 40 papers to examine how sustainability can be transferred from strategies and formal commitments into everyday organisational practice. Held in Maribor and online on 16 and 17 June 2026, the conference addressed sustainability management as a multidimensional challenge involving governance, reporting, digital transformation, social responsibility, community development, systems thinking and CyberSystemics.

The opening plenary positioned sustainability as a question of value creation beyond compliance. CSR Europe's Sustainable Value Creation Framework framed sustainability as a driver of organisational transformation through governance integration, ESG strategy, human capital, product innovation and ecosystem building. This was complemented by systems-oriented contributions showing how cultural events, collective intelligence and CyberSystemics can help organisations and communities deal with complexity, stakeholder interdependence and long-term sustainability without reducing social and environmental issues to isolated indicators.

Across Day 1, the parallel sessions expanded this framing into applied organisational and community contexts. Section 1 showed how sustainability becomes operational in entrepreneurship, gastronomy, MICE tourism, green communication, multigenerational centres, women's entrepreneurship, cultural heritage and inclusive trail development. These contributions indicated that sustainable value is created through cooperation among businesses, public institutions, local communities, students and civil society. Section 2 added the human and relational infrastructure of sustainability by addressing language, ageism prevention, psychosocial risks, intergenerational cooperation, volunteering and responsible leadership. Section emphasised the technical and regulatory infrastructure of sustainability through CSRD and ESRS reporting, AI-related risk disclosure, integrated reporting tools, value-chain risk mitigation and impact measurement.

The Day 2 plenary broadened the discussion from organisational practice toward systemic transformation. It connected corporate digital responsibility in SMEs, viable systems approach to organisational action research, a new development model for Slovenia and critical reflection of multiple authors on neoliberalism as a basis for an innovative, sustainable and



21st IRDO International Conference **INNOVATIVE, SUSTAINABLE & SOCIALLY RESPONSIBLE SOCIETY 2026:**
Sustainability Management in Organisations
June 16–17, 2026, Slovenia, EU, ONLINE, <https://www.irdo.si/en/irdo-conference>, conference@irdo.si

socially responsible society. It concluded that sustainability management requires institutional design, digital responsibility and systemic viability, not only new standards or isolated projects.

Day 2 Section 1 focused on artificial intelligence as a governance challenge for sustainable and responsible organisations. The session stressed that AI should be understood as part of a wider socio-technical system involving data quality, interpretation, accountability, trust, regulation and human judgement. Contributions addressed AI-supported ESG knowledge governance, agentic Markov blankets for hybrid realities, corporate digital responsibility in SMEs, subject-oriented intelligent agents and the risk of cognitive delegation and losing identity. The discussion concluded that better data and algorithms are insufficient unless organisations also build mechanisms for interpretation, responsibility, trust, oversight and alignment between technological capability and social purpose.

Section 2 focused on sustainable governance and management through social impact measurement, social enterprises, the IRDO Chief Sustainability Officers (CSO) network and business best practices from Slovenia. It linked measurement with practice, showing that social impact becomes meaningful when indicators are connected to lived organisational experience and community needs.

Section 3 shifted attention to sustainability in community settings, including organisational resilience, sustainable urban mobility, student services, project management for the SDGs, primary education and youth expectations in precarious labour markets.

Taken together, the conference presented sustainability management as a CyberSystemic and practical discipline. It requires measurable reporting, but also interpretation; digital innovation, but also responsibility; organisational strategy, but also community embeddedness; and technological capability, but also human judgement. The main direction emerging from the conference is integrative: organisations need to connect ESG frameworks, social impact measurement, AI governance, systems thinking and cross-sector collaboration so that sustainability becomes a durable capability rather than a periodic reporting exercise.

The conference proceedings (with abstracts) are available (free of charge): <https://www.irdo.si/zbornik2026-referati/>. By the end of June 2026, the final contributions of the authors will also be published in the proceedings.

The organizers of the conference were IRDO – Institute for the Development of Social Responsibility, University of Maribor, Faculty of Economics and Business (UM), Slovenian Society for Systems Research (SdSr) and WOSC with several supporting partners: Ministry of Economy, Labour and Sport, DIH – Digital Innovation Centre of Slovenia, International Academy of Systems and Cyber Sciences (IASCYs), France, European Academy of Sciences and Arts, Salzburg, International Federation for Systems Research (IFSR), CSR Europe, Danube University Krems, Austria, Styrian Chamber of Commerce, Employers' Association of Slovenia, Association of Managers of Slovenia and Slovenian Association for Quality and Excellence. The conference was sponsored by Medis-M and Press Clipping.

The conference also informed participants about launched public call VESG – Voucher for the preparation of a voluntary sustainability report (ESG voucher), which was published this month by the Slovenian Enterprise Fund (SPS). This enables Slovenian small and medium-sized

enterprises to obtain grants of up to EUR 10,000 for the preparation of sustainability reports and the introduction of sustainable practices in companies.

In June 2027, a larger joint event will be organized in Maribor, namely the 22nd IRDO International Conference and the 21st WOSC World Meeting. The organizers are already inviting authors from all over the world to co-create these two events with their research, professional and practical contributions. #



Information about the organizer:

IRDO – Institute for the Development of Social Responsibility
Cesta 13. julija 65a, SI-1261 Ljubljana – Dobrunje, Slovenia
Web: www.irdo.si; Email: info@irdo.si;

Additional information IRDO – Institute for the Development of Social Responsibility: www.irdo.si

- mag. Anita Hrast, Head of IRDO - Institute for the Development of Social Responsibility and President of the Organizing Committee of the IRDO Conference, anita.hrast@irdo.si, info@irdo.si, tel.: + 386 31 344 883
- Igor Perko, Vice-President and Coordinator of the Program Committee of the IRDO Conference, igor.perko@um.si, conference@irdo.si

ORGANISERS AND PARTNERS:

Organiser:



Co-organiser:



Co-organiser:



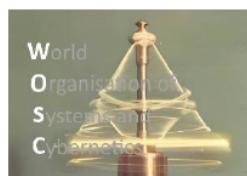
University of Maribor

Faculty of Economics and Business

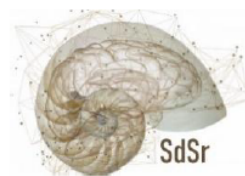
International partner:



Co-organiser:



Co-organiser:



In cooperation with the supporting partners:

- International Academy for Systems and Cybernetic Sciences (IASCYS), France
- European Academy of Sciences and Arts, Salzburg
- International Federation for Systems Research (IFSR)
- CSR Europe
- Danube University Krems, Austria
- Ministry of the Economy, Labour and Sport, Republic of Slovenia
- Digital Innovation Hub Slovenia
- Slovenian Association for Quality and Excellence
- Chamber of Commerce and Industry Styria, Slovenia
- Association of Employers of Slovenia
- Managers' Association of Slovenia

Sponsor:

Medis-M
Trgovina in posredništvo d.o.o.

Clipping partner:

**press
clipping**



21. mednarodna konferenca IRDO INOVATIVNA, TRAJNOSTNA IN DRUŽBENO ODGOVORNA DRUŽBA 2026:
Upravljanje trajnostnosti v organizacijah
16.–17. junij 2026, Slovenija, EU, ONLINE, <https://www.irdo.si/en/irdo-conference>, conference@irdo.si

Sporočilo za medije!

Sklepi 21. IRDO mednarodne konference 2026

Več kot 90 avtorjev z več kot 50 članki iz različnih držav po svetu je v dveh dneh v Mariboru (in virtualno) soustvarilo to mednarodno konferenco.

(Maribor, 18. junij 2026) 21. mednarodna konferenca IRDO, Inovativna, trajnostna in družbeno odgovorna družba 2026: Upravljanje trajnostnosti v organizacijah, je združila več kot 90 raziskovalcev, strokovnjakov, praktikov, predstavnikov gospodarstva in javnega sektorja, akterje civilne družbe in študente, z več kot 50 avtorskimi prispevki, da bi preučili, kako je mogoče trajnostnost prenesti iz strategij in formalnih zavez v vsakodnevno organizacijsko prakso. Konferenca, ki je potekala v Mariboru in na spletu 16. in 17. junija 2026, je obravnavala upravljanje trajnostnosti kot večdimenzionalni izziv, ki vključuje upravljanje, poročanje, digitalno preobrazbo, družbeno odgovornost, razvoj skupnosti, sistemsko razmišljanje in kibernetiko.

Uvodna plenarna obravnava je trajnostnost postavila kot vprašanje ustvarjanja vrednosti, ki presega zgolj skladnost. CSR Europe je opredelil okvir trajnostnega ustvarjanja vrednosti kot gonilo organizacijske preobrazbe preko integracije upravljanja, ESG strategije, človeškega kapitala, inovacij izdelkov in gradnje ekosistemov. To je bilo dopolnjeno s prispevki, usmerjenimi v sisteme, ki prikazujejo, kako lahko kulturni dogodki, kolektivna inteligenca in sistemska kibernetika pomagajo organizacijam in skupnostim pri soočanju s kompleksnostjo, medsebojno odvisnostjo deležnikov in dolgoročno vzdržnostjo, ne da bi socialne in okoljske težave zreducirali na izolirane kazalnike.

V prvem dnevu so vzporedne skupine razširile ta okvir v praktične organizacijske in skupnostne kontekste. Prvi del je pokazal, kako trajnostnost postane operativna v podjetništvu, gastronomiji, turizmu MICE, zeleni komunikaciji, večgeneracijskih centrih, ženskem podjetništvu, kulturni dediščini in pri razvoju vključujočih poti. Ti prispevki kažejo, da se trajnostna vrednost ustvarja s sodelovanjem med podjetji, javnimi ustanovami, lokalnimi skupnostmi, študenti in civilno družbo. Drugi del je dodal človeško in relacijsko infrastrukturo trajnostnosti z naslavljanjem jezika, preprečevanja starosti, psihosocialnih tveganj, medgeneracijskega sodelovanja, prostovoljstva in odgovornega vodenja. V drugi skupini so avtorji poudarjali tehnično in regulativno infrastrukturo trajnostnosti skozi poročanje CSRD in ESRS, razkrivanje tveganj, povezanih z umetno inteligenco, integrirana orodja za poročanje, zmanjševanje tveganj vrednostne verige in merjenje vplivov.

Plenarno srečanje drugega dne je razširilo razpravo od organizacijske prakse k sistemski preobrazbi. Povezalo je digitalno odgovornost podjetij v MSP, izvedljive sistemske pristope k organizacijskemu akcijskemu raziskovanju, nov razvojni model za Slovenijo in kritično



21st IRDO International Conference **INNOVATIVE, SUSTAINABLE & SOCIALLY RESPONSIBLE SOCIETY 2026:**
Sustainability Management in Organisations
June 16–17, 2026, Slovenia, EU, ONLINE, <https://www.irdo.si/en/irdo-conference>, conference@irdo.si

refleksijo več avtorjev o neoliberalizmu kot osnovi za inovativno, trajnostno in družbeno odgovorno družbo. Prvi dan konference se je zaključil z ugotovitvijo, da upravljanje trajnostnosti zahteva institucionalno oblikovanje, digitalno odgovornost in sistemsko izvedljivost, ne le nove standarde ali izolirane projekte.

2. dan: Prva skupina se je osredotočala v razpravi na umetno inteligenco kot izziv upravljanja za trajnostne in odgovorne organizacije. Razprava je poudarila, da je treba UI razumeti kot del širšega družbeno-tehničnega sistema, ki vključuje kakovost podatkov, interpretacijo, odgovornost, zaupanje, regulacijo in človeško presojo. Prispevki so obravnavali upravljanje znanja, podprto z umetno inteligenco, markovsko odejo inteligentnih agentov za hibridne realnosti, korporativno digitalno odgovornost v MSP, subjektivno usmerjene inteligentne agente ter tveganje kognitivne delegacije in izgube identitete. Zbrani so ugotovili, da boljši podatki in algoritmi niso zadostni, razen če organizacije hkrati vzpostavijo mehanizme za interpretacijo, odgovornost, zaupanje, nadzor in usklajevanje tehnoloških zmogljivosti in družbenega namena.

Druga skupina razpravljavcev se je osredotočala na trajnostno upravljanje in upravljanje skozi merjenje družbenega vpliva, socialna podjetja, mrežo IRDO Menedžerjev za trajnostnost (CSO) in najboljše poslovne prakse iz Slovenije. Povezala je merjenje s prakso in pokazala, da družbeni vpliv postane pomemben, ko so kazalniki povezani z doživetimi organizacijskimi izkušnjami in potrebami skupnosti.

Tretja skupina je preusmerila pozornost na trajnostnost v skupnostnih okoljih, vključno z organizacijsko odpornostjo, trajnostno urbano mobilnostjo, študentskimi storitvami, vodenjem projektov za cilje trajnostnega razvoja, osnovnošolskim izobraževanjem in pričakovanji mladih na negotovih trgih dela.

Skupaj je konferenca predstavila upravljanje trajnostnosti kot kibernetično sistemsko in praktično disciplino. Ta zahteva merljivo poročanje, pa tudi interpretacijo; digitalne inovacije, pa tudi odgovornost; organizacijsko strategijo, pa tudi vključenost v skupnost; in tehnološke sposobnosti, pa tudi človeško presojo. Glavna smer, ki izhaja iz konference, je integrativna: organizacije morajo povezati ESG okvire, merjenje družbenega vpliva, upravljanje umetne inteligence, sistemsko razmišljanje in medsektorsko sodelovanje, da trajnostnost postane trajna sposobnost in ne le občasno poročanje.

Zbornik konference (s povzetki) je na voljo (brezplačno): <https://www.irdo.si/zbornik2026-referati/>. Do konca junija 2026 bodo v zborniku objavljeni tudi končni prispevki avtorjev.

Organizatorji konference so bili: Inštitut za razvoj družbene odgovornosti (IRDO), Univerza v Mariboru (UM), Ekonomsko-poslovna fakulteta (UM, EPF), Slovensko društvo za sistemsko raziskovanje (SdSr) in Svetovna organizacija za sisteme in kibernetiko (WOSC) ter več podpornih partnerjev: Ministrstvo za gospodarstvo, delo in šport, Digitalno inovacijsko središče Slovenije (DIH), Mednarodna akademija za sistemske in kibernetične znanosti (IASCYS), Evropska akademija znanosti in umetnosti, Salzburg, Mednarodna zveza za sistemsko raziskovanje (IFSR), CSR Europe, Danube University Krems, Avstrija, Štajerska gospodarska zbornica, Združenje delodajalcev Slovenije, Združenje Manager Slovenije in Slovensko združenje za kakovost in odličnost. Konferenco sta sponzorirala Medis-M in Press Clipping.

Na konferenci so izpostavili tudi javni poziv VESG – Vavčer za pripravo prostovoljnega poročila o trajnostnosti (ESG vavčer), ki ga je v tem mesecu objavil Slovenski podjetniški sklad (SPS). Ta omogoča slovenskim majhnim in srednje velikim podjetjem pridobitev nepovratnih sredstev v višini do 10.000 EUR za pripravo trajnostnih poročil in uvajanje trajnostnih praks v podjetja.

Predvidoma junija 2027 bo v Mariboru organiziran večji skupen dogodek in sicer 22. IRDO mednarodna konferenca in 21. WOSC svetovni kongres. Organizatorji že sedaj vabijo avtorje iz vsega sveta k soustvarjanju teh dveh dogodkov z njihovimi raziskovalnimi, strokovnimi in praktičnimi prispevki. #



Informacije o organizatorju:

IRDO – Inštitut za razvoj družbene odgovornosti
Cesta 13. julija 65a, SI-1261 Ljubljana – Dobrunje, Slovenija
Splet: www.irdo.si; E-pošta: info@irdo.si;

Dodatne informacije IRDO – Inštitut za razvoj družbene odgovornosti: www.irdo.si

- mag. Anita Hrast, vodja IRDO - Inštituta za razvoj družbene odgovornosti in predsednica Organizacijskega odbora konference IRDO, anita.hrast@irdo.si, info@irdo.si, tel.: + 386 (0)31 344 883
- Igor Perko, podpredsednik in koordinator programskega odbora konference IRDO, igor.perko@um.si, conference@irdo.si
- Fotografije s konference so objavljene tukaj: <https://www.irdo.si/sklepi-21-irdo-mednarodne-konference-2026/>

ORGANIZATORJI IN PARTNERJI:

Organizator:



Soorganizator:



Soorganizator:

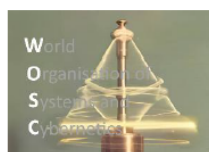


Ekonomsko-poslovna fakulteta

Mednarodni partner:



Soorganizator:



Soorganizator:



V sodelovanju s podpornimi partnerji:

- Mednarodna akademija za sistemske in kibernetične vede (IASCYS), Francija
- Evropska akademija znanosti in umetnosti, Salzburg
- Mednarodna federacija za sistemske raziskave (IFSR)
- CSR Europe
- Dunajska univerza Krems, Avstrija
- Ministrstvo za gospodarstvo, delo in šport, Slovenija
- DIH – Digitalno inovacijsko središče Slovenije
- Slovensko združenje za kakovost in odličnost
- Štajerska gospodarska zbornica, Slovenija
- Združenje delodajalcev Slovenije
- Združenje Manager Slovenije

Sponzor:

Medis-M
Trgovina in posredništvo d.o.o.

Partner za objave v medijih:

press clipping